

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

عمالة إقليم الجديدة



Province d'El Jadida

UCOTRA  
CONSULTING

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة

الحصة 3 : دائرة الجديدة



### جماعة مولاي عبد الله

المهمة 1: التشخيص التشاركي الترابي

تقرير نهائي

8 يونيو 2017

فهرس المحتويات

4	أولا : التذكير بسياق وأهداف المهمة
8	ثانيا : تحليل خصائص ومميزات الجماعة
8	أ- الإطار المنهجي
10	ب- الوضعية الراهنة
10	ب.أ- المجال الترابي والسكنة
14	ب.ب- القطاعات المنتجة
14	1. الزراعة وتربية الماشية والصيد
19	2. الصناعة والتجارة والخدمات
24	3. السياحة
25	4. الصناعة التقليدية
26	ب.ج- البنية التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية
26	1. البنية التحتية
27	2. العقار والسكن والتعمير
28	3. التعليم
33	4. الصحة
36	5. الثقافة والرياضة والترفيه
38	ب.د- شؤون أفقية
38	1. وضعية الأشخاص في وضعية هشّة
39	2. النسيج الجمعي والتعاوني
40	3. الإطار الجماعي
41	ثالثا : تحليل أثر الاستراتيجيات القطاعية الوطنية على الجماعة
42	رابعا : تحليل الوضع المالي للجماعة
54	خامسا : تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر الخاصة بالجماعة
54	أ- مصفوفة نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر الخاصة بالجماعة
55	ب- تحديد سبل التحسين ذات الأولوية
57	ج- تحليل جاذبية الجماعة
58	د- الرهانات الأساسية للعلاقات بين الجماعات
59	سادسا : الملحقات

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

لائحة الخرائط:

5	الخريطة 1: التقسيم الجهوي الجديد
5	الخريطة 2: التقسيم الإداري لجهة الدار البيضاء سطات
6	الخريطة 3: الكثافة الجماعية
19	الخريطة 4: مخطط التهيئة للمركب الصناعي الجرف الأصفر

لائحة الجداول

12	الجدول 1: حصة الجماعة من عدد السكان في الإقليم (2014)
15	الجدول 2: المساحة الفلاحية المستغلة في الجماعة 2010
15	الجدول 3: الإنتاج الزراعي
16	الجدول 4: قطع الماشية 2010 الخاص بالجماعة
18	الجدول 5: حالة القوارب النشطة 2015
18	الجدول 6: إنتاج الصيد 2015
20	الجدول 7: المؤشرات الصناعية الجرف الأصفر
29	الجدول 8: المؤسسات التعليمية
35	الجدول 9: الإنجازات الصحية 2016

لائحة المبيانات

6	المبيان 1: مؤشرات الجهة
7	المبيان 2: المقاربة المنهجية
8	المبيان 3: منهجية المهمة 1
10	المبيان 4: ساكنة أكبر خمس جماعات في إقليم الجديدة
11	المبيان 5: تطور الساكنة (2004-2014)
11	المبيان 6: متوسط معدل النمو السنوي للساكنة (2004-2014)
11	المبيان 7: تطور عدد الأسر (2004-2014)
12	المبيان 8: تطور الكثافة السكانية
13	المبيان 9: تقسيم الساكنة حسب الفئات العمرية (2014)
13	المبيان 10: تقسيم الساكنة حسب الجنس
30	المبيان 11: نسبة تدرس الأطفال البالغ أعمارهم بين 7 و 12 سنة (2014)
31	المبيان 12: نسبة الأمية 2014
31	المبيان 13: مستوى تعليم الساكنة 2014
32	المبيان 14: نسبة البطالة 2014
32	المبيان 15: النسبة الصافية للنشاط 2014
38	المبيان 16: نسبة انتشار الإعاقة 2014
59	المبيان 17: نوعية السكن 2014
59	المبيان 18: وضعية استغلال السكن 2014
60	المبيان 19: تقادم السكن 2014
60	المبيان 20: المعدات الأساسية للسكن 2014
60	المبيان 21: نمط الطبخ في السكن 2014
61	المبيان 23: نمط تصريف المياه العادمة
61	المبيان 24: نمط التخلص من النفايات الصلبة

## أولاً : التذكير بسياق وأهداف المهمة

تمهيد:

دخلت عملية التخطيط مرحلتها التطبيقية تبعاً للمصادقة على القوانين التنظيمية رقم 111.14 المتعلق بالجهات ورقم 112.14 المتعلق بالعمالات والأقاليم ورقم 113.14 المتعلق بالجماعات.

وهكذا تنص المادة 78 من القانون 113.14 على أن الجماعة تضع، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه. وتطبيقاً لمقتضيات المادة 81 من القانون المذكور أعلاه، تم تبني المرسوم رقم 2.16.301 لتحديد مسطرة وضع خطط العمل الجماعية ومتابعتها وتحيينها وتقييمها وكذا آليات الحوار والتشاور بغرض إعداده.

يتعين على مخطط العمل الجماعي أن يضع تشخيصاً تشاركياً لتراب الجماعة بحيث يظهر هذا المخطط حاجيات وقدرات الجماعة، وأن يحدد المشاريع ذات الأولوية المتعلقة بتنميتها ويقوم بالموارد والنفقات المرتقبة الواجب تعيبتها خلال السنوات الثلاث الأولى.

وبهذا وبغية مصاحبة جماعات الإقليم، وإعداد بنك بيانات ملائم ومحين من شأنه أن يجرّد بشكل تفصيلي أوجه الخصائص وكذا إمكانيات تنمية الجماعة، وهما أمران هامان في عمل الجماعة، ووفقاً للاختصاصات المخولة له، ارتأى المجلس الإقليمي للجديدة الاستعانة بمستشار يمتلك خبرة جيدة في مجال التخطيط الاستراتيجي لأجل إعداد مخطط عمل جماعي لكل واحدة من الجماعات المذكورة في هذا المشروع حسب مقارنة تشاركية تتضمن مقارنة النوع والبعد البيئي.

### فهم سياق المهمة وأهدافها

إثر التقسيم الترابي ليناير 2015، أصبحت جهة الدار البيضاء سطات تضم العمالات والأقاليم الآتية:

#### عمالتين

- الدار البيضاء (مركز الجهة)
- المحمدية

#### 7 أقاليم

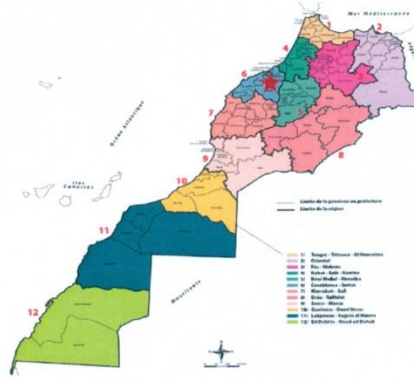
- الجديدة
- بن سليمان
- مديونة
- النواصر
- سطات
- برشيد
- سيدي بنور

#### 16 مقاطعة

#### 169 جماعة



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله



الخريطة 1: التقسيم الجهوي الجديد



الخريطة 2: التقسيم الإداري لجهة الدار البيضاء سطات

المعطيات الديموغرافية:

عدد السكان: 6.9 مليون نسمة

مما يمثل 20.3 في المائة من الساكنة الوطنية

وثالث الأجناب المقيمين بالمغرب

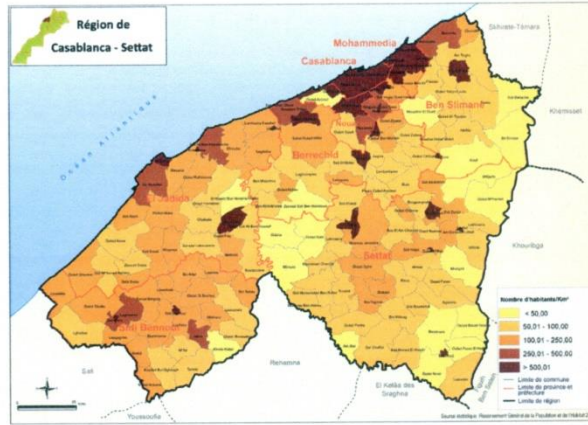
نسبة سكان الحواضر: 73.6 في المائة

نسبة السكان ممن يبلغون من العمر بين 15-59 سنة: 65.6 في المائة

عدد الأسر: 1.559.404

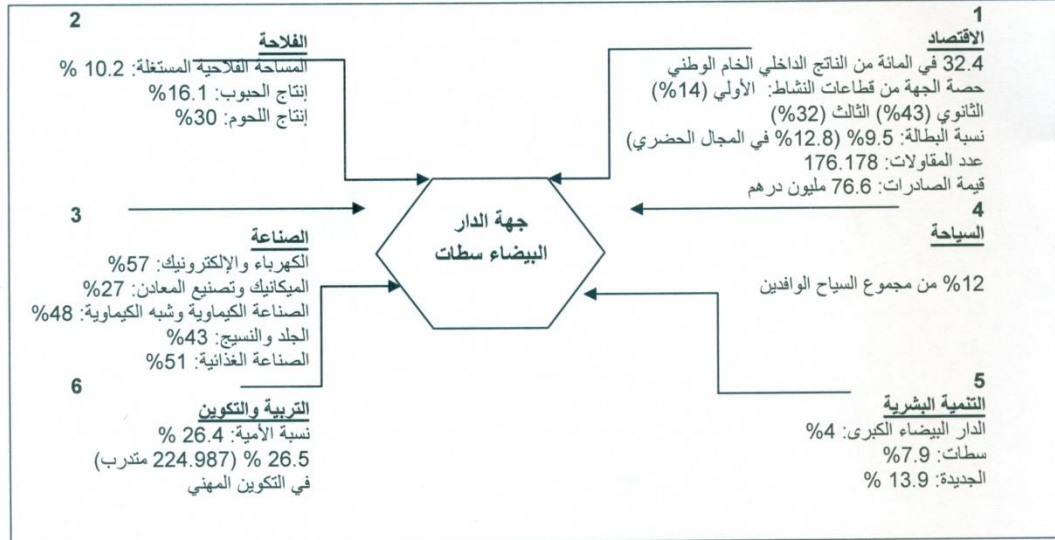
تبلغ الكثافة السكانية للجهة 352.8 نسمة في الكيلومتر المربع مقارنة بالكثافة في مجموع المغرب (47.6)، تعد هذه الجهة أكثر جهات البلد كثافة.

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله



الخريطة 3: الكثافة الجماعية

الإنتاج الفلاحي، المساهمة في الناتج الداخلي الخام، النسيج الصناعي... المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية وهي معطيات معبرة عن إمكانيات جهة الدار البيضاء سطات وفرص النجاح المتاحة.



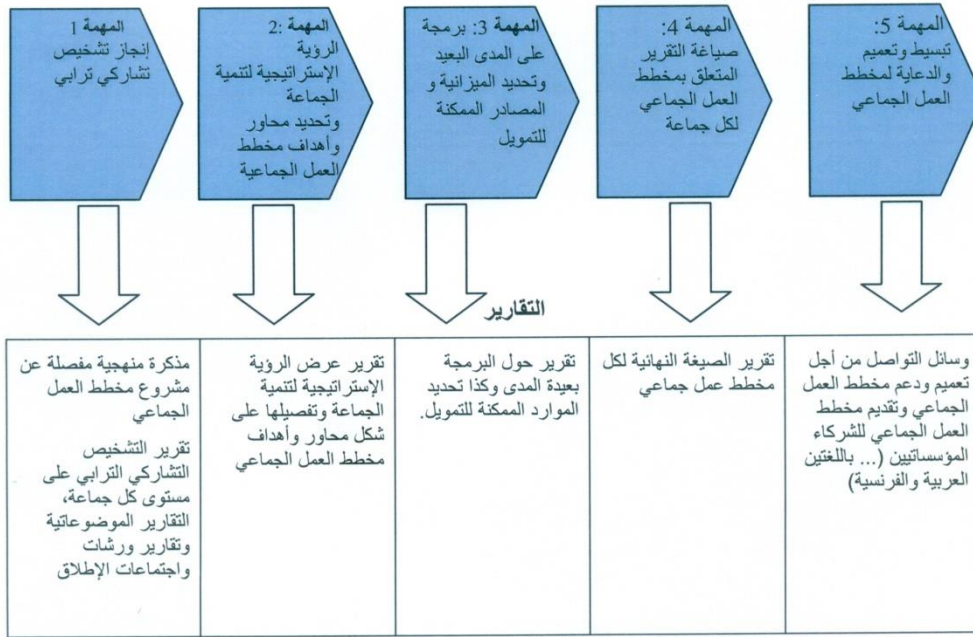
المبيان 1: مؤشرات الجهة

### المقاربة المعتمدة لإعداد مخطط العمل الجماعي

في إطار إعداد مخطط العمل الجماعي، انصب الاهتمام على متابعة الخطوط التوجيهية التالية والتماشى مع مبادئ وتوجهات مخطط التنمية الجهوية والمشاركة الفاعلة لمختلف الأطراف المعنية:

1. إشراك مختلف المتدخلين (المنتخبين، المصالح اللامركزية، المؤسسات العمومية، المجتمع المدني، القطاع الخاص...) في مسار إعداد مشروع مخطط العمل الجماعي.
2. احترام مختلف المراحل الموصى بها في المرسوم الخاص بإنجاز مشروع مخطط العمل الجماعي.
3. تنظيم ورشات العمل والمخرجات التشاركية من أجل إطلاق وإعداد وتطبيق مخطط العمل.
4. توعية مختلف الفاعلين داخل المنطقة برهانات إعداد مخطط العمل الجماعي.
5. العمل على تناسق الرؤى المعتمدة من طرف الجماعة مع التوجهات الجهوية والإقليمية.

تنقسم المقاربة المعتمدة إلى 5 مهمات رئيسية تم تجسيدها من خلال التقارير ذلت الصلة: يشكل هذا التقرير خلاصة المهمة رقم 1 تحت عنوان: "إنجاز تشخيص ترابي تشاركي".



### المبيان 2: المنهجية

المهمة 1: "إنجاز تشخيص تشاركي ترابي" بأهداف محددة بشكل واضح:

- تحديد إكراهات وإمكانيات الجماعة؛
- الإحاطة بمكامن القوة والضعف وتوجهات التنمية في الجماعة؛
- جمع شريحة واسعة من المفاهيم وجهات النظر والآراء بخصوص المشاكل التي تشكل عائقا أمام التنمية؛
- فتح حوار موسع حول مستقبل الجماعة؛
- تقديم مقارنة النوع (رجال- نساء)
- تحديد طرق الوصول إلى الحل من أجل مواجهة الرهانات المستقبلية؛
- تقييم الوضعية المالية للجماعة.

## ثانيا : تحليل خصائص ومميزات الجماعة

### أ- الإطار المنهجي

اعتمد إنجاز التشخيص التشاركي الترابي على المصادر الخمس التالية للبيانات:

1. جمع الوثائق المتوفرة وتحليلها: الدراسات الجماعية، الإحصائيات، قواعد البيانات. وتم تجميع كل هذه الوثائق على مستوى الجماعة والإقليم والمصالح اللامركزية للدولة؛
  2. تنشيط ورشة العمل الجماعية التي تجمع مختلف الأطراف المعنية بالجماعة؛
  3. جمع استمارة بحث فردية موجهة للأطراف المعنية في الجماعة (المنتخبون، الموظفون، الجمعيات، المجتمع المدني...)
  4. إجراء حوالي ثلاثين لقاء نوعيا فرديا (المصالح اللامركزية للدولة، الفاعلون الخواص ...)
  5. القيام بزيارة ميدانية على مستوى الجماعة سمحت بالاطلاع على عدة أماكن مهمة بالجماعة (الصحة، التربية ...)
- وامتلاك رؤية أكثر دقة عن البيئة التحتية والتجهيزات المتوفرة على مستوى الجماعة.

5	4	3	2	1
زيارة ميدانية من أجل امتلاك رؤية أكثر دقة عن البيئة التحتية والتجهيزات المتوفرة على مستوى الجماعة.	إجراء ثلاثين لقاء نوعيا فرديا (المصالح اللامركزية للدولة، الفاعلون الاقتصاديون...)	إعداد استمارة بحث فردية موجهة للأطراف المعنية في الجماعة؛	تنشيط ورشة العمل في كل جماعة مع مختلف الأطراف المعنية؛	جمع الوثائق المتوفرة وتحليلها: الدراسات الجماعية، الإحصائيات، قواعد البيانات.....

### التشخيص التشاركي الترابي للجماعة

تضم ملاحق هذا التقرير أدوات تنشيط ورشة العمل الجماعية ولائحة المشاركين في الورشة ودلائل المحادثات والاستمارات الفردية ومحاضر الورشة والمحادثات الفردية وكذا لائحة بالمستجوبين.

مبيان 3: منهجية المهمة 1



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

في ما يخص ورشة العمل الجماعية، فقد تم تنظيمها بتاريخ 09 ماي 2017 وجمعت شريحة واسعة من الأطراف المعنية بالجماعة.





## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

ب- الوضعية الراهنة

ب.أ- المجال الترابي والسكنة

المجال الترابي :

تم إحداث جماعة مولاي عبد الله سنة 1958 وتقع جنوب مدينة الجديدة. تبلغ مساحتها 160 كيلومترا مربعا على بعد 10 كيلومترات جنوب الجديدة.

يحد الجماعة جغرافيا المناطق التالية:

- ✓ الشمال: القطب الحضري الكبير الجديدة
- ✓ الشرق: أولاد حسين والحوزية
- ✓ الغرب: المحيط الأطلسي
- ✓ الجنوب: سيدي عابد

تضاريس الجماعة عبارة عن سهل قليل الارتفاع إذ لا يتعدى 35 متر عن سطح البحر على طول الساحل الأطلسي.

السكنة:

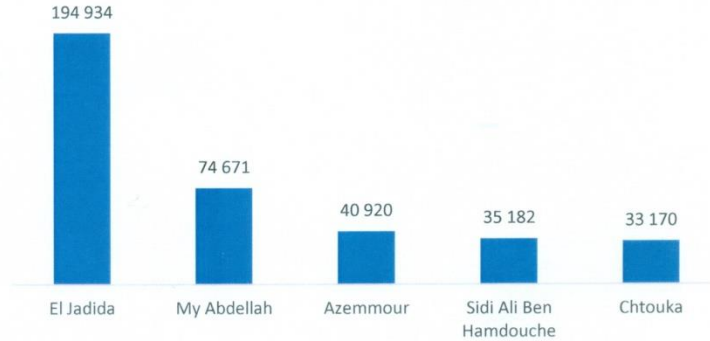
تنقسم ساكنة جماعة مولاي عبد الله إلى وسطين:

الوسط شبه الحضري الذي يتضمن ثلاثة مراكز (مولاي عبد الله، سيدي بوزيد وأولاد غضبان)

الوسط القروي: 60 دوارا

بلغت ساكنة جماعة مولاي عبد الله ما يناهز 75.000 نسمة سنة 2014، أي في ارتفاع مهم منذ آخر إحصاء أنجز سنة 2004. بحيث ارتفعت ساكنة الجماعة ب 30000 نسمة خلال عشر سنوات. وهي ثاني جماعة بإقليم الجديدة من حيث عدد السكان (بعد جماعة الجديدة التي تضم ما يقارب 200.000 نسمة سنة 2014)

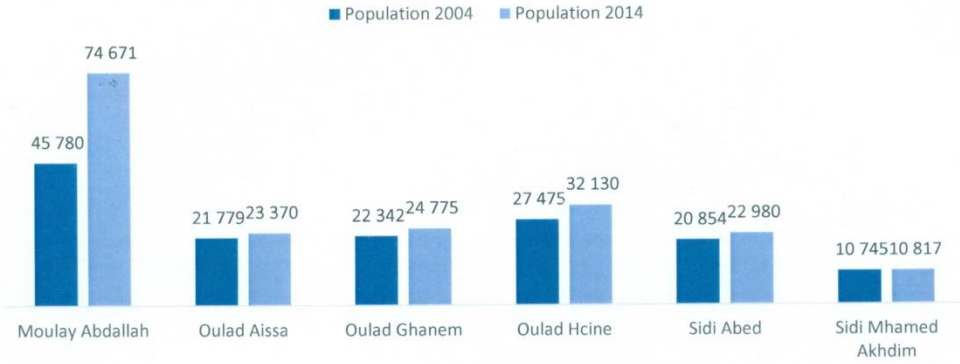
### السكان 2014



المبيان 4: ساكنة أكبر خمس جماعات بإقليم الجديدة<sup>1</sup>.

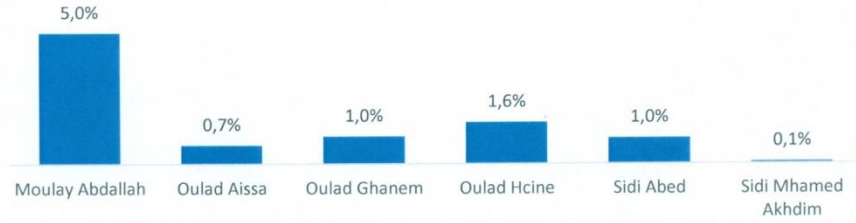
<sup>1</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله



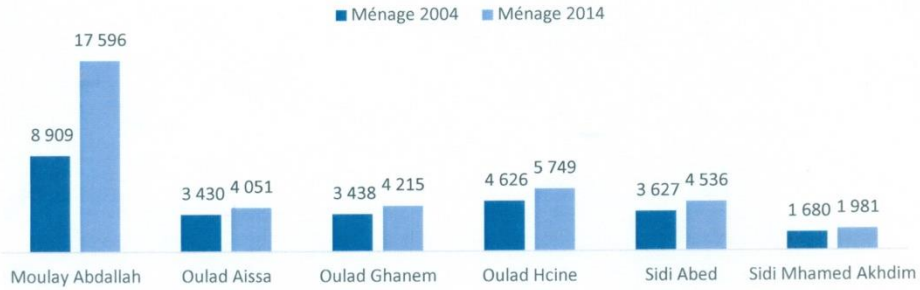
المبيان 5: تطور عدد السكان (2014-2004)<sup>2</sup>

بلغ متوسط معدل النمو السنوي 5 في المائة خلال الفترة بين 2004 و2014، في حين أن المتوسط في دائرة الجديدة بلغ 2.4 في المائة خلال نفس الفترة. غير أنه تجدر الإشارة إلى أن النمو تأثر أساسا بالدينامية الديموغرافية لمولاي عبد الله لأن متوسط معدلات النمو السنوية للسكان في الجماعات الأخرى بالدائرة ضعيفة جدا (تبلغ نسبة 1 % في المتوسط سنويا).



المبيان 6: متوسط معدل النمو السنوي للسكان (2014-2004)<sup>3</sup>

تضاعف تقريبا عدد الأسر بالجماعة خلال عشر سنوات: حيث ارتفع من 9000 أسرة تقريبا خلال 2004 إلى 17500 أسرة خلال 2014.



المبيان 7: تطور عدد الأسر (2014-2004)<sup>4</sup>

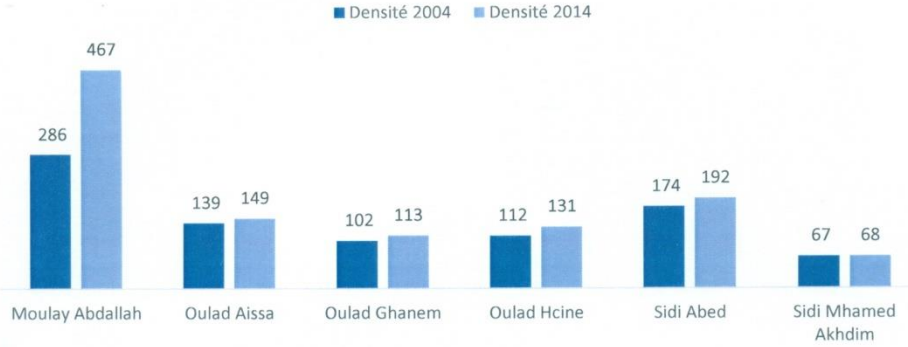
<sup>2</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

<sup>3</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

<sup>4</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

بلغت الكثافة المسجلة خلال 2014 على مستوى الجماعة 467 نسمة في الكيلومتر المربع (أي بارتفاع جد مهم مقارنة بالكثافة المسجلة سنة 2004 التي بلغت 286 نسمة في الكيلومتر المربع) حيث أن هذه الكثافة تفوق المعدل الوطني (الذي يبلغ 47.6 نسمة في الكيلومتر مربع) والمعدل المسجل في جهة الدار البيضاء سطات (352 نسمة في الكيلومتر مربع)



### المبيان 8: تطور الكثافة السكانية<sup>5</sup>

تتركز في الجماعة 9 في المائة من ساكنة إقليم الجديدة و10 في المائة من أسر الإقليم، مما يشكل جزءا مهما. بلغ عدد أفراد الأسر في المتوسط 4.2 سنة 2014: مما يجعل الجماعة تضم حجم الأسر الأضعف بين الجماعات الست لدائرة الجديدة. حيث أن المتوسط المسجل على مستوى دائرة الجديدة يبلغ 5 أفراد لكل أسرة وعلى مستوى إقليم الجديدة يبلغ 4.7 فردا لكل أسرة. لقد شرعت جماعة مولاي عبد الله بشكل واسع في مسار الانتقال الديموغرافي لأن عدد الأفراد لكل أسرة انخفض بشكل كبير خلال عشر سنوات: وانتقل حجم الأسر من 5.1 أفراد خلال 2004 إلى 4.2 خلال 2014.

السكان	النسبة المئوية	الأسر	النسبة المئوية	معدل عدد الأفراد
مولاي عبد الله	9	17596	10	4.2
أولاد عيسى	3	4051	2	5.8
أولاد غانم	3	4215	3	5.9
أولاد حسين	4	5749	3	5.6
سيدي عابد	3	4536	3	5.1
سيدي محمد أخديم	1	1981	1	5.5
مجموع دائرة الجديدة	24	38128	23	5.0
مجموع إقليم الجديدة	100	167602	100	4.7

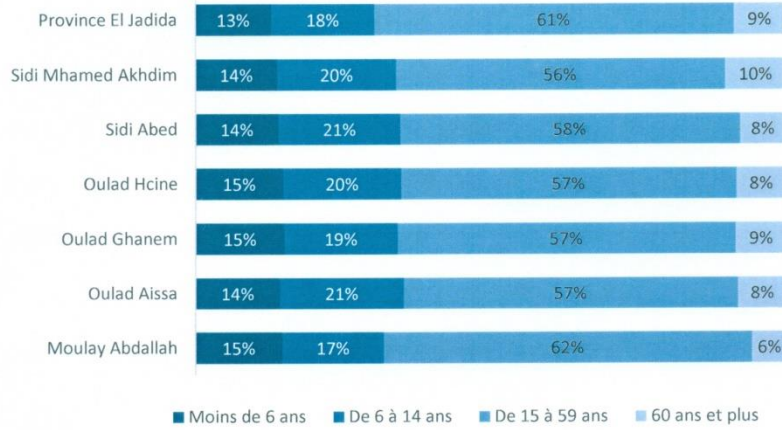
الجدول 1: حصة الجماعة من عدد السكان في الإقليم (2014)<sup>6</sup>

<sup>5</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

<sup>6</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

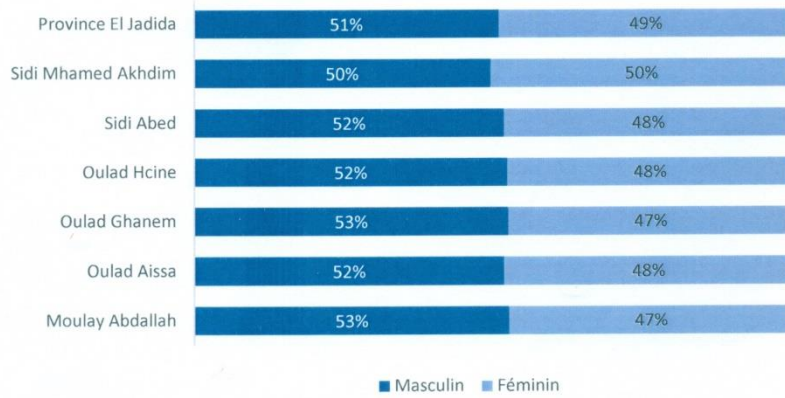
## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

يظهر تقسيم الساكنة حسب الأعمار جليا وجود ساكنة شابة: 15 في المائة من الساكنة تبلغ أقل من 6 سنوات و 17 في المائة تتراوح أعمارهم بين 6 و 14 سنة. وبذلك فإن 32 في المائة (أي الثلث) من الساكنة تبلغ أقل من 15 سنة. ويبلغ أكثر من نصف الساكنة سن العمل (61 في المائة) وهناك جزء هامشي (6 في المائة) من كبار السن (أكثر من 60 سنة).



مبيان 9: تقسيم الساكنة حسب الفئات العمرية (2014)<sup>7</sup>

وفي الأخير، فيما يتعلق بتقسيم الساكنة حسب الجنس، هناك تساوي في نسبة الرجال والنساء داخل الجماعة على غرار الجماعات الأخرى بدائرة الجديدة وبإقليم الجديدة.



مبيان 10: تقسيم الساكنة حسب الجنس (2014)<sup>8</sup>

<sup>7</sup> المصدر: نفسه

<sup>8</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

ب.ب- القطاعات المنتجة

القطاع الإنتاجي الأبرز بالجماعة هو النشاط الصناعي الذي يخلق أكثر من 16.000 منصب شغل وإنتاج ناهز 38.000 مليون درهم سنة 2014.

القطاع	مناصب الشغل	عدد المقاولات	الاستثمارات (مليون درهم)	الإنتاج (مليون درهم)
الصناعة الكيماوية وشبه الكيماوية	6887	53	5293	27530
التعدين	3951	53	179	3580
السيارات	400	3	650	
الصناعة الغذائية	2991	50	117	5680
النسيج والجلد	1944	18	19	574
<b>المجموع</b>	<b>16173</b>	<b>177</b>	<b>6258</b>	<b>37364</b>

1. الزراعة وتربية الماشية والصيد

الزراعة:

عرفت جماعة مولاي عبد الله تاريخيا ميولا إلى الفلاحة (خلال الثمانينات) لكن هذا الاتجاه تراجع خلال العقود الأخيرة مع صعود التوجه إلى النشاط الصناعي في الجماعة.

ويعتبر القطاع الفلاحي أساسا في الجماعة قطاعا معاشيا يهدف إلى تلبية حاجيات الساكنة المحلية.

- كانت الجماعة تضم خلال 2010 مجموع 8909 فلاحا تشكل النساء من هذا العدد 3 في المائة.
- يتركز الإنتاج أساسا حول الحبوب والخضراوات وبعض الفواكه
- يستعمل معظم الفلاحون تقنيات الإنتاج العصرية من خلال عمليات مكننة الإنتاج
- تنشط بالجماعة بعض الهيئات في مجال تدبير المهن الفلاحية:
  - جمعيات فلاحية تتكلف بتوعية الفلاحين
  - تعاونيات فلاحية لتكوين الفلاحين
  - مركز الأشغال الذي يشغل 14 مستخدما :
    - مهندس زراعي
    - 10 تقنيين
    - مساعدين تقنيين (2)
    - عامل مؤهل

تبلغ المساحة الفلاحية المستغلة في الجماعة 14000 هكتار من أصل مجموع 22259 هكتار (63 في المائة من مساحة الجماعة)<sup>9</sup> وهي مخصصة أساسا لزراعة الحبوب (84 في المائة).

<sup>9</sup> المصدر: البحث الجماعي 2010



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

النسبة المئوية	المساحة بالهكتار	
84	11800	زراعة الحبوب
10	1360	الأعلاف
2	270	القطاني
2	266	الأشجار المثمرة
2	235	الخضر الموسمية
0	69	الزراعات البكرية
100	14000	مجموع المساحة الفلاحية المستغلة

الجدول 2: المساحة الفلاحية المستغلة في الجماعة 2010.<sup>9</sup>

تنتج الجماعة سنويا حوالي 120.000 قنطارا من الحبوب و5000 قنطارا من القطاني.

2014/2013	2013/2012	2012/2011	2011/2010	الإنتاج (بالقنطار)
119439	135968	68294	143258	الحبوب
4842	4710	1003	4485	القطاني

الجدول 3: الإنتاج الزراعي



إلا أن القطاع الزراعي يعرف العديد من الصعوبات:

- تدهور التربة:

تعاني جودة التربة بشكل كبير بسبب القرب من موقع الجرف الأصفر ولا يمتلك الفلاحون الإمكانيات المالية من أجل معالجة التربة ضد الآثار السلبية للتلوث. وبذلك تراجع مردود الأراضي الزراعية بشكل كبير.

ضعف مستوى سقي الأراضي:

يشمل السقي فقط 20 في المائة من المساحة الفلاحية المستغلة.

تمثل المساحة المسقية عبر نظام التقطير ما يقارب 200 هكتار خلال سنة 2010.

عدم تحفيظ الأراضي الفلاحية:

هناك جزء مهم من الأراضي الفلاحية غير محفظة مما يؤدي إلى صعوبات الاستغلال.

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

#### صعوبات التمويل:

يواجه الفلاحون ارتفاعا متزايدا لثمن البذور في حين أن ثمن بيع المنتجات الفلاحية لا يسمح بتغطية تكاليفها

#### غياب دعم الدولة:

لا يخول مخطط المغرب الأخضر دعم الفلاحين بالجماعة من أجل تسهيل ولوجههم إلى السوق أو السماح لهم بالحصول على التمويل.

#### غياب سوق لتصريف المنتجات الفلاحية:

لا يستفيد الإنتاج الفلاحي في الجماعة من دعم من أجل التسويق.

#### تدابير ذات أولوية:

1. وضع تدابير تمكن الفلاحين من الحصول على تقنيات السقي.
2. تسهيل وصول المنتجات الفلاحية إلى السوق: أسواق أسبوعية، أسواق الجملة وأسواق تجارية أخرى...
3. تحسين التأطير التقني وتوفير التكوين من أجل إعادة رفع مستوى تأهيل اليد العاملة الفلاحية.
4. تحديث التقنيات الفلاحية.
5. إعداد آليات من أجل تسهيل حصول الفلاحين على التمويل.

#### تربية الماشية

تعتبر تربية الماشية نشاطا إضافيا موازيا للنشاط الزراعي. تشكل الأغنام ثم الأبقار الأنواع الرئيسية للماشية (أكثر من 85 في المائة)

النسبة المئوية	عدد الرؤوس	
24	6355	الأبقار
59	15864	الأغنام
1	187	الماعز
0	112	الإبل
1	256	الخيول
5	1420	البغال
10	2706	الحمير
100	26900	المجموع

الجدول 4: قطاع الماشية 2010 بالجماعة<sup>10</sup>

<sup>10</sup> المصدر: البحث الجماعي 2010.

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

يواجه مربو الماشية العديد من الصعوبات:

- نشاط تربية الماشية هو بالأساس معاشي
- غلبة المربين الصغار
- طرق إنتاج تقليدية تتطلب التحديث
- ارتفاع ثمن المواد الأولية بشكل كبير (الأعلاف) مما يسمح بالكاد للمربين بتغطية نفقاتهم
- ضعف مستوى تئمين المنتجات المحلية نظرا لغياب وسائل وآليات المواكبة
- غياب التكوين في مجال تئمين المنتجات الحليبية
- ضعف المساعدات من أجل تمويل أنشطة المربين
- قرب الموقع الصناعي الجرف الأصفر مما قد يحدث أثرا مباشرا على قطع الماشية

### تدابير ذات أولوية:

1. مواكبة القطاع من أجل إحداث هيكلية على شكل تعاونيات إنتاج الحليب بغرض تئمين مشتقاته
2. توفير التكوين من أجل مواكبة المربين للقيام بتئمين مشتقات الحليب
3. تحديث عمليات الإنتاج وتطوير التأطير التقني
4. اقتراح آليات للتمويل لفائدة المربين وتمكينهم من الحصول على العقار

### الصيد:

تقع بتراب الجماعة بنية تحتية مينائية (ميناء الصيد الجرف الأصفر). ويعنى هذا الأخير بالتجارة والصيد. ويقع على بعد 17 كيلومتر جنوب غرب الجديدة على مساحة إجمالية تصل إلى 110 هكتار مجهزة بالماء الصالح للشرب والكهرباء. كما أنه مجهز بمجاري لتصريف مياه الأمطار وحفر المياه العادمة. تبلغ المساحة المخصصة للصيد 1.4 هكتار.

يتوفر ميناء الصيد على التجهيزات الآتية:

- ❖ سوق للسماك بمساحة تبلغ 600 متر مربع
- ❖ 4 مخازن مخصصة لتجار السمك
- ❖ ورش لبناء وإصلاح سفن الصيد (غير نشيط)
- ❖ مصنع قطع الثلج بطاقة إنتاجية إجمالية تبلغ 40 طن/يومية
- ❖ محطتين للمحروقات للبنازين والغازوال (واحدة منهما مغلقة)

تضم الجماعة ما يناهز 1200 صيادا وأسطولا يبلغ 35 مركبا نشيطا<sup>11</sup>

<sup>11</sup> المصدر: مندوبية الصيد البحري بالجديدة/الجرف الأصفر، التقرير السنوي 2015

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

موقع الصيد	عدد القوارب النشيطة	المسافة عن الجديدة ب كلم	التهنية
سيدي بوزيد	30	4	سطح مانل
مولاي عبد الله	35	12	لا شيء
دوار غضبان	30	15	لا شيء
الجرف الأصفر	394	20	ميناء
المجموع	489		

الجدول 5: حالة القوارب النشيطة 2015

في ما يتعلق بالإنتاج، خلال سنة 2015 بلغ إنتاج الصيد البحري المسوق عبر الأسواق المخصصة للسمك بميناء الجديدة وميناء الجرف الأصفر ونقطة التفريغ المجهزة سيدي عابد ولحديدة 28260 طنا بما قيمته 152 مليون درهم مسجلا بذلك انخفاضا طفيفا قدره 1 في المائة في الوزن وارتفاعا قدره 4 في المائة في القيمة مقارنة مع السنة السابقة. يمثل ميناء الجرف الأصفر أكثر من نصف إنتاج الصيد البحري سنة 2015 سواء في الحجم أو القيمة.

الموقع	الوزن بالأطنان	النسبة المئوية	القيمة (مليون درهم)	النسبة المئوية
ميناء الجديدة	11267	40	55	36
ميناء الجرف الأصفر	15103	53	87	57
نقطة التفريغ الجديدة	381	1	1	1
نقطة التفريغ سيدي عابد	1508	5	9	6
المجموع	28259	100	152	100

الجدول 6: إنتاج الصيد البحري 2015<sup>12</sup>

نظرة مركزة على استغلال الطحالب البحرية:
❖ وضع قسم الصيد البحري تدابير مواكبة تهدف إلى حفظ الموارد من الطحالب ورفع الفعالية الاجتماعية والاقتصادية لهذا النوع من الصيد. واستمرت مرحلة جمع الطحالب البحرية على مستوى شمال الأطلسي من 23 يوليوز حتى 30 شتنبر 2015.
❖ المنطقة 2، كما هي محددة في القرار رقم 1905.10 بتاريخ 29 يونيو 2010 التي تنظم الصيد وجمع الطحالب البحرية الحمراء في بعض المناطق البحرية من الساحل الأطلسي، هي منطقة الدائرة البحرية الجديدة. فهي تتضمن أربع مناطق ثانوية: نقطة التفريغ المجهزة الجديدة (3 مواقع) ميناء الجديدة (4 مواقع) ميناء الجرف الأصفر (4 مواقع) و نقطة التفريغ المجهزة سيدي عابد (4 مواقع).
❖ الحصّة المسموح بها للمنطقة 2 تبلغ 3900 طنا من الطحالب منها 1550 طنا لميناء الجرف الأصفر (أي ما يناهز 40 في المائة من حصّة المنطقة)

الأنشطة الفلاحية المدرة للدخل:

تزخر الجماعة بإمكانيات تنمية الأنشطة المدرة للدخل في القطاع الفلاحي وخصوصا في مجال تسمين الأبقار والأغنام وكذا في تربية النحل. إلا أن مستوى التأطير والتسيير ما يزال ضعيفا على مستوى هذه الأنشطة.

<sup>12</sup> المصدر: نفسه



## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

### 2. الصناعة والتجارة والخدمات

#### الصناعة

تمتلك جماعة مولاي عبد الله طابعا صناعيا قويا: حيث تمثل المنطقة الصناعية الجرف الأصفر أكبر بنية تحتية مدمجة في المملكة والمخصصة للصناعة الثقيلة. ويعد مركب الجرف الأصفر أكبر قطب صناعي في المغرب والوحيد المخصص للصناعات من الصنف الأول. ويدخل هذا المشروع المندمج في إطار الإرادة الإستراتيجية الصناعية التي يطبقها المغرب.

يقع هذا القطب على بعد 17 كم جنوب الجديدة، ويطمح إلى تقوية القدرة الاقتصادية للجهة بحيث يقدم بنية تحتية تستجيب للمعايير الدولية. ويستهدف الصناعات الثقيلة في مجالات الطاقة وصناعة المعادن والكيماوية وشبه الكيماوية واللوجستيك الصناعي والخدمات الداعمة للصناعة (الصيانة، مكاتب الدراسة، مراكز الأعمال...). وقد استقطب الشطر الأول المقام على مساحة 250 هكتارا عدة مجموعات ذات صيت وطني ودولي.



الخريطة 4: مخطط التهيئة للمركب الصناعي الجرف الأصفر

يتمحور النشاط الاقتصادي في الجرف الأصفر حول 6 مهن هي كالتالي:

- ❖ الكيماوية وشبه الكيماوية (خصوصا وجود الموقع الصناعي للرائد الوطني المكتب الشريف للفوسفات)
- ❖ الصناعة المعدنية (صوناصيد، ريفا...)
- ❖ السيارات (استقر بالمركب كل من بونطاز المركز المغرب، ميكال المغرب، في حين أن رابع مورد للمعادن من الدرجة الأولى هو في طور الشروع في العمل، ويتعلق الأمر بالشركة التونسية أسد للطائرات، متخصصة في صناعة مجموعات كهربائية بالرصاص)
- ❖ الصناعات الغذائية
- ❖ النسيج والجلد
- ❖ الطاقة (شركة الطاقة الجرف الأصفر)



## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

### المنطقة الصناعية الجرف الأصفر:

- ❖ حجم الاستثمار: 14 مليار درهم
- ❖ 20 في المائة من الصادرات الوطنية
- ❖ 25 في المائة من النمو في القيمة المضافة 2013/2012
- ❖ الشطر الأول:
- ❖ المساحة: 117 هكتارا
- ❖ عدد البقع: 376
- ❖ الوحدات النشيطة: 132
- ❖ مشاتل المقاولات: تم إنشاؤها من أجل دعم الشباب على مساحة تصل إلى 15000 متر مربع
- ❖ نسبة تسويق الشطر الأول: 80 في المائة
- ❖ التوسيع الجاري: 90 هكتارا
- قطب الإنتاج (1000 متر مربع إلى 10.000 متر مربع)
- قطب لوجستيكي (1000 متر مربع إلى 4000 متر مربع)
- مجموعة الخدمات وقاعات العرض
- تجهيزات مختلفة
- ❖ نسبة التسويق المسبق للشطر الثاني: شرع فيه.

يسمح النشاط الصناعي بخلق 16000 منصب عمل وإنتاج يفوق 37 مليار درهم.

المجموع	النسيج والجلد	الصناعات الغذائية	السيارات	الصناعة المعدنية	الصناعة الكيماوية وشبه الكيماوية	مناصب الشغل
16173	1944	2991	400	3951	6887	
177	18	50	3	53	53	عدد المقاولات
6258	19	117	650	179	5293	الاستثمارات (مليون درهم)
37364	574	5680		3580	27530	الإنتاج (مليون درهم)

### الجدول 7: مؤشرات الصناعة الجرف الأصفر<sup>13</sup>

- ❖ في قطاع الصناعة الكيماوية: يتعين الإشارة إلى أهمية الموقع الصناعي لمجموعة المكتب الشريف للفوسفاط الذي شرع في عملية الإنتاج سنة 1986، حيث سمحت هذه الوحدة بمضاعفة تأمين الفوسفاط. وينتج هذا المركب الذي يمتد على مساحة 1700 هكتار مليوني طن من الفوسفاط P205 سنويا على شكل حمض الفوسفوريك مما يستدعي تحويل 7.7 ملايين طن من الفوسفاط المستخلص من حقول خريبكة ومليون طن من الكبريت و0.5 مليون طن من الأمونياك. ويحول جزء من الإنتاج محليا إلى سماد من نوع DAP وMAP، ويمكن تحويله أيضا إلى NPK وTSP، وكذا إلى حمض الفوسفوريك المصفى. بينما يصدر الجزء الآخر على شكل حمض الفوسفوريك عبر الموانئ المحلية. ويضم مركب الجرف الأصفر ثلاث وحدات من بينها وحدة المغرب فوسفور 3-4 التي أسست سنة 1986.
- ❖ عقب بناء مصنع ايمافوس سنة 1997 بشراكة مع برايون (بلجيكا) وCFB (ألمانيا)، دشّن المكتب الشريف للفوسفاط مرحلة جديدة من تنويع منتجاته الجاهزة من خلال إنتاج حمض ذي قيمة مضافة عالية: حمض الفوسفوريك المصفى. وسمح له تشغيل إيماسيد بشراكة مع المجموعة الهندية بيرلا سنة 1999 من رفع طاقة إنتاج حمض الفوسفوريك بنسبة 25 في المائة في موقع الجرف الأصفر.
- ❖ وجبت الإشارة إلى أنه في مجال السيارات، هناك استثمارات جديدة قيد الإنشاء: حيث أن بونطاز-المركز، الراند العالمي في تصميم وصناعة الأجزاء الأساسية المستعملة في العمليات الهيدروليكية والمورد من الدرجة الأولى لكبار مصنعي السيارات العالميين، يعتزم استثمارا قدره 22 مليون أورو في المركب الصناعي الجرف الأصفر المجهز من طرف ميلزيد. ويهم هذا الاستثمار خلق وحدة جديدة لإنتاج قطع ميكانيكية دقيقة. وبعد إقامتها على مساحة 7300 مترا مربعا، من المفترض أن تخلق هذه الوحدة ما يقرب من 150 منصب شغل مباشر. وولج المصنع الفرنسي لأول مرة خلال سنة 2012 مركب الجرف الأصفر عبر مصنع لإنتاج قطع ميكانيكية دقيقة تم بناؤه على مساحة تفوق 16.500 متر مربع وتطلب استثمارا قدره 20 مليون أورو وسمح بخلق 400 منصب شغل مباشر. ويتعين الإشارة إلى أن طموح بونطاز-المركز هو خلق 1000 منصب شغل مباشر على المدى البعيد.

<sup>13</sup> المصدر: المركز الجهوي للاستثمار الدار البيضاء سطات، ملحق الجديدة

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

في قطاع صناعة الحديد والصلب: تطلب مركب الحديد والصلب "ريفا للصناعات" المتواجد بالمركب الصناعي مبيد بالجراف الأصفر استثمارات قدرها 850 مليون درهم على مساحة تصل إلى 35 هكتارا. هذه الوحدة الصناعية التابعة لمجموعة بلمكي (هولدينغ مسكي) الرائد الوطني في الصناعة وتوزيع مواد البناء، متخصصة في إنتاج تشكيلة من القضبان الفولاذية الطويلة والخاصة وذلك وفقا لمقتضيات المعايير الوطنية والدولية. تتمثل المرحلة الأولى من المشروع والمنجزة حاليا في صنع آلة تصفيح المعدن من آخر جيل لإنتاج دوائر من اسمنت التسليح مع مقاربة تعتمد على حماية البيئة والتنمية المستدامة. وتمكنت ريفا للصناعات من أن تدمج في اختيارها الاستثماري آخر التطورات التي عرفتها الصناعة المعدنية في العالم وفي عدة مجالات. وأدخلت الوحدة التكنولوجية الرقمية والبرامج الصناعية الآلية والمعلومات وشبكة التواصل، وتستفيد بذلك من أفضل التقنيات في المجالات المشابهة لتلك المنجزة مؤخرا المطلة على البحر الأبيض المتوسط وكذا في آسيا وأمريكا. كما وفرت ريفا للصناعات أكثر من 200 منصب شغل سنة 2015.

كما يستفيد المركب الصناعي من قرب الميناء المعدني الجرف الأصفر. وهناك مجهودات مهمة تبذل حاليا من أجل تحسين اتصال المركب الصناعي بالميناء (التقدير الأولي للأشغال = حوالي 15 مليون درهم) :

- ✓ الطريق القادمة من الموقع والمؤدية إلى السكة الحديدية
- ✓ قنطرة فوق السكة الحديدية
- ✓ مدار للاتصال بالطريق الجهوية رقم 301
- ✓ الطريق الرابطة بين الطريق الجهوية 301 وميناء الجرف الأصفر

#### تدابير ذات أولوية

وضع عقود-برامج وإبرامها مع الدولة من أجل تجميع المهن الست التالية في منظومات اقتصادية فعالة ومستدامة:

1. الصناعة الكيماوية وشبه الكيماوية
2. الصناعة المعدنية
3. السيارات
4. الصناعة الغذائية
5. النسيج والجلد
6. الطاقة

جعل القطب الصناعي الجرف الأصفر منطقة حرة من أجل تحسين جاذبية المنطقة فيما يتعلق بالمستثمرين الأجانب وضع عرض منصة لوجيستكية: توزيع، الصناعة الغذائية ...

تطوير عرض خدمات النقل بالحاويات على مستوى ميناء الجرف الأصفر من أجل توفير عرض متكامل للفاعلين (هؤلاء الفاعلون يتعين عليهم نقل بضائعهم حتى ميناء الدار البيضاء من أجل الوصول إلى النقل البحري عبر الحاويات)

خلق عرض خدمات متكاملة على مستوى الجرف الأصفر: مقهى، مطعم، محلات تجارية، ترفيهيه، بنك...

توفير خط سكة حديدية باتجاه مطار محمد الخامس الدار البيضاء-الجديدة-الجرف الأصفر من أجل نقل الأفراد (على غرار خط الدار البيضاء-الرباط لرجال الأعمال)

#### البناء والأشغال العمومية:

يعرف قطاع البناء والأشغال العمومية ضعفا في التنمية على مستوى الجماعة.

#### الطاقات المتجددة:

لا تتوفر الجماعة على قطاع للطاقات المتجددة.

#### التجارة:

- ✓ بفضل الدينامية الديموغرافية والنشاط السياحي القوي في الجماعة، عرفت التجارة نموا مهما : تجارة التقسيط، تجارة الجملة... كما تتوفر الجماعة على سوق أسبوعي يستفيد من إشعاع ترابي مهم والذي يستقطب سكان الجماعات المجاورة. إلا أنه يعاني من عجز في الهيكلة والتسيير والصيانة.
- ✓ تجدر الإشارة إلى أن منطقة الأنشطة التجارية هي حاليا في طور البناء على مساحة 60 هكتارا مع تخصيص 5 هكتارات لتجارة الجملة.

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله



**الخدمات:**

- تتوفر الجماعة على بعض الخدمات لكنها غير كافية مقارنة بعدد السكان: 19 صيدلية، 5 محطات بنزين.



### 3. السياحة

- ❖ تمتلك الجماعة طابعا سياحيا قويا. وتتنظم قدرتها السياحية حول نقاط الجذب التالية:
  - ❖ تنظيم أكبر موسم مغربي خلال فترة الصيف (موسم مولاي عبد الله امغار)
  - ❖ المحطة السياحية البحرية سيدي بوزيدي
  - ❖ تنظيم تظاهرة سباق الخيل والتبوريدة بمناسبة المواسم
  - ❖ مغارات خنزيرة
  - ❖ منارة تبت
  - ❖ الأضرحة

إلا أن البنية السياحية غير كافية:

- تتوفر الجماعة على 4 وحدات فندقية بطاقة استيعابية إجمالية قدرها 80 غرفة و101 سرير. وسجلت هذه الوحدات نسبة 1065 نزيلا و1801 ليلة مبيت<sup>14</sup>.
- ويوجد بمركز سيدي بوزيد مركز اصطياف ومركب سياحي (أكثر من 71 وحدة)



كما تجدر الإشارة إلى المشاريع التالية المبرمجة في العقد البرنامج الجهوي للجهة السابقة دكالة عبدة "رؤية 2020":

- ❖ إنشاء قاعدة رياضات بحرية بسيدي بوزيد (التكلفة المقدرة: 5 مليون درهم)
- ❖ إنشاء مخيم دولي بين سيدي بوزيد ومولاي عبد الله (التكلفة المقدرة: 10 مليون درهم)
- ❖ إنشاء مركز للترفيه والتنشيط السياحي بسيدي بوزيد (التكلفة المقدرة: 10 مليون درهم)
- ❖ تجهيز منطقة الموسم (التكلفة المقدرة: 4 مليون درهم)

كما أن هناك مبادرات في طور الإنجاز من طرف منعشين خواص:

- ❖ بناء نزل (ناوي) من الدرجة الثانية (5 غرف، 10 أسرة، خلق 10 مناصب شغل ومبلغ استثمار قدره 4.7 مليون درهم)
- ❖ بناء نزل (سوباري) من الدرجة الثانية (5 غرف، 10 أسرة، خلق 10 مناصب شغل ومبلغ استثمار قدره 2 مليون درهم)
- ❖ بناء إقامة سياحية الخليج الأزرق من الدرجة الثالثة (357 شقة، 1428 سرير، خلق 120 مناصب شغل ومبلغ استثمار قدره 110 مليون درهم)
- ❖ فندق كاستيلا بنجمتين (10 غرف، 20 سريرا، خلق 15 منصب شغل ومبلغ استثمار قدره 0 مليون درهم)

<sup>14</sup> المندوبية الإقليمية للسياحة الجديدة



**تدابير ذات أولوية:**

1. حفظ الموروث الطبيعي المتواجد في الجماعة ونواحيها.
2. إقامة منطقة سياحية تتضمن بنية تحتية سياحية وشبه سياحية.
3. توفير التكوين في مهن السياحة من أجل خلق مناصب شغل مستدامة.
4. تحسين مستوى الأمن خلال التظاهرات والمواسم.

**4. الصناعة التقليدية:**

تعتبر الصناعة التقليدية نشاطا هامشيا على مستوى الجماعة. يتم الإنتاج بشكل كبير من طرف النساء في المنازل باستعمال وسائل تقليدية مما يبين المستوى الضعيف لهيكله هذا القطاع. ولا توجد أية تعاونية للصناعة التقليدية داخل الجماعة التي من الممكن أن تستفيد من تأطير ووسائل إنتاج ومن أسواق ودعم مالي.

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

### ب.ج. البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية

أنجزت جماعة مولاي عبدالله عدة أشغال لترميم الطرق المصنفة والمسالك القروية بغرض تحسين التنقل والحركة داخل الجماعة. إضافة إلى ذلك تمت إعادة هيكلة عدد من الدواوير الكبيرة. أما الإنجازات التي يتعين برمجتها في مجال البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية فيمكن تلخيصها كما يلي:

- تحسين مسالك الوصول إلى بعض الدواوير
- مواصلة مجهودات الربط الفردي بشبكتي الماء الصالح للشرب والكهرباء
- مواصلة جهود تحسين المجال البيئي من خلال إنجاز نظام التطهير السائل والصلب
- مواصلة مشاركة الجماعة في إنجاز التجهيزات الجماعية وصيانة المدارس الموجودة

### 1. البنيات التحتية:

**شبكة الطرق:** تحتاج بعض الطرق النافذة إلى بعض الدواوير إلى تحسين، خصوصا تلك التي تقع على جانبي طريق مراكش. في 2016 تم إنجاز أشغال تثنية الطريق الجهوية رقم 301 بين الجديدة والجرف الأصفر على طول 18 كلم بدعم من المكتب الشريف للفوسفاط. وفي 2017 انطلق على تراب الجماعة مشروع لتثنية طريقين هامين (ط.ج 316 على طول 12 كلم : اتفاقية قيد الإنشاء، مخطط لها في البرنامج 2017-2021). وتنفق الجماعة كل سنة على صيانة المسالك القروية لضمان حد أدنى من الولوجية إلى المدارس والدواوير. وتخص الأشغال التي يتعين إطلاقها لأجل تحسين حركية سكان الجماعة:

- تقوية المسالك القروية وصيانتها
- مواصلة تأهيل الدواوير
- وضع منظومة لتقويم المسالك بالجماعة وتشويرها

### تدابير ذات أولوية:

1. تحسين الولوجية إلى دواير تكني وأولاد سعد على طريق مراكش
2. ترميم وتقوية المسالك القروية
3. إعداد برنامج سنوي لتقويم وتشوير المسالك والطرق بالجماعة

**قنوات الماء الصالح للشرب:** تعمل الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء الجديدة على توزيع الماء الصالح للشرب على ثلاثة مراكز : الجرف الأصفر و60% من الدواوير التابعة للجماعة. أما نسبة 30% المتبقية فهي موضوع اتفاقية شراكة بين الجماعة والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب وسيتم تزويدهم بالماء حالما تتم الموافقة على الاتفاقية. يتم تزويد المنازل بالماء الصالح للشرب عن طريق ربط فردي. ويتعين على الجماعة تركيز مجهوداتها لأجل:

- تأمين الربط بشبكة الماء الصالح للشرب لكل المدارس التي لا تتوفر عليه
- الرفع من عدد خطوط الربط الفردي بشبكتي الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء الجديدة وقسم الماء التابع للمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب

### تدابير ذات أولوية:

1. العمل على ربط المدارس التي لا تتوفر على الماء الصالح للشرب
2. تسريع وتيرة عمليات الربط الفردي

**التزود بالكهرباء:** تعمل الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء الجديدة على التوزيع بثلاث مراكز. 98% من الدواوير تستفيد من الربط الفردي و 60% من الدواوير لديها إضاءة عامة، بما في ذلك دوار باشطة المجهز بإضاءة عامة بواسطة الطاقة الشمسية. أما المشاكل التي لا زالت عالقة فهي كالتالي :

- لا يستفيد جزء من الدواوير من الإضاءة العمومية
- ضرورة التعجيل بكهربة الدوار الوحيد المتبقي
- عدم استقرار التيار الكهربائي في الشبكة

### تدابير ذات أولوية:

1. كهربة الدوار الأخير
2. تجهيز الدواوير المتبقية من الإضاءة العمومية
3. اقتراح حلول بتنسيق مع الوكالة المستقلة والمكتب الوطني للماء والكهرباء لتأمين استقرار التيار الكهربائي في الشبكة

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

**التطهير السائل:** بعد الانتهاء من وضع المخطط المديرى للتطهير السائل، تم إطلاق شبكة التطهير الأولية بمركز الجماعة. ومن الضروري التفكير في منظومة تطهير شاملة لمجموع الدواوير.

### تدابير ذات أولوية:

1. تفعيل تنفيذ توجيهات المخطط المديرى للتطهير السائل بمركز الجماعة
2. إنجاز منظومات للتطهير تكون ملائمة لخصوصيات مختلف الدواوير

**التطهير الصلب:** فوضت الجماعة خدمة جمع النفايات الصلبة لمقاولة خاصة، ويتم نقل النفايات إلى مطرح مراقب.

### 2. العقار والسكنى والتعمير:

**العقار:** يتكون الملك العقارى للجماعة مما اشترته من بقع عقارية من الخواص علما بأن تراب الجماعة يتكون من أملاك خاصة (أكثر من 22 ألف هكتار) وملك عمومي مساحته 6 هكتارات.

وتبلغ مساحة البقع في الغالب أقل من 10 هكتارات (أكثر من 95%) لا زال عدد كبير منها غير محفظ.

### تدابير ذات أولوية:

تسريع وتيرة تسجيل الأراضي بالمحافظة العقارية

**السكنى:** باستثناء مركز الجماعة، فإن معظم التجمعات تتشكل من سكن قروي يتوزع على 60 دوارا من مختلف الأحجام والكثافة السكانية. أما المشكل الأساسى الذى تواجهه السكنى بالجماعة فهو الولوج إلى الخدمات الأساسية وضعف جودة البنايات. وإلى حدود اليوم، تخضع 7 دواوير لمشاريع التأهيل بتمويل من صندوق التضامن للسكنى (دواوير على مقربة من المنطقة السياحية ومركب الجرف الأصفر). ويسكن حوالي 10.000 نسمة في الدواوير القريبة من التجهيزات الصناعية للجرف الأصفر. ونظرا للكلفة المرتفعة لإعادة إيواء هؤلاء السكان فإن الجماعة اختارت تأهيل هذه الدواوير.

**التعمير:** يخضع تراب جماعة مولاي عبدالله لعدد من وثائق التعمير منها ما هو مصادق عليه ومنها ما هو في طور الدراسة. ويهدف مخطط التهيئة لمنطقة الأنشطة التجارية إلى تجميع التجهيزات التجارية الكبرى التي لها إشعاع على مستوى الإقليم.

إضافة إلى ذلك وفي إطار مشروع المخطط المديرى للتهيئة العمرانية لساحل الجديدة، أبدت مجموعة المكتب الشريف للفوسفات عددا من الملاحظات يتعين اعتبارها في تنمية وتطوير الجماعة:

- ✓ التوسيع المستقبلى للمركب الصناعى، خصوصا إلى الجنوب من المنطقة الحالية
- ✓ ضرورة تأمين الموقع الصناعى للمكتب الشريف للفوسفات، خصوصا من خلال إحداث مناطق حماية حول الموقع من شأنها منع تطوير كل نشاط يتناقض مع الصناعة
- ✓ شق طريق دائري حول المنطقة الصناعية بالجرف الأصفر يصل بين جماعة مولاي عبد الله وجماعة سيدي عابد، مما يسمح بتخصيص الطريق الجهوية رقم 301 التي تمر بجانب التجهيزات الصناعية لعمليات النقل الصناعى.
- ✓ يتعين على المشاريع المزمع تنفيذها شمال الميناء الصناعى الحالى أن تأخذ بعين الاعتبار خصوصية الموقع، خصوصا في ما يتعلق بجودة مياه البحر المستعملة في العمليات الصناعية التي يقوم بها المكتب الشريف للفوسفات.



### إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

#### 3. التعليم :

البنيات المدرسية الأساسية:

تتوفر الجماعة على البنيات المدرسية الأساسية التالية:

- مدرسة واحدة للتعليم الأولي من تشييد المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وتسيير من إحدى الجمعيات
- 9 مدارس مركزية للتعليم الابتدائي و21 فرعية موزعة على دواوير الجماعة وعددها 60 دوارا
- 3 ثانويات إعدادية: مولاي عبدالله وفرح والإمام مسلم
- ثانويتان (2) تأهليلتان: مولاي عبدالله وشوقي
- دار الطالبة سعتها 100 شخص
- 40 حافلة مدرسية وقرتها الجماعة بمساهمة من مجموعة المكتب الشريف للفوسفات، وهو أسطول يسمح بنقل حوالي 7.000 تلميذ يوميا ويعتبر عاملا لتيسير التمدن. ويتم تسيير النقل المدرسي من طرف الفدرالية التي تشغل حوالي 100 شخص.



وفي المجموع يمكن للجماعة توفير التمدن لما يقرب من 11.000 تلميذ تشكل منهم الفتيات 48%. ومن شأن متوسط عدد التلاميذ لكل قسم (متوسط حجم الأقسام) وكذا متوسط عدد التلاميذ لكل مدرس (نسبة التأطير) أن يعطي فكرة عن الاكتظاظ بالأقسام: معدل 39 تلميذ لكل قسم و33 تلميذ لكل مدرس، وهو ما يعتبر مؤشرا على معدلات مرتفعة.

عدد الأقسام	عدد الوحدات المدرسية	عدد المؤسسات	
283	26	14	مولاي عبدالله
160	22	6	أولاد عيسى
168	22	7	أولاد غانم
177	28	7	أولاد حسين
141	23	6	سيدي عابد
51	11	3	سيدي محمد أخديم

عدد التلاميذ لكل أستاذ	عدد الأساتذة	نسبة التلاميذ البنات	عدد التلاميذ لكل قسم	عدد التلاميذ	
33	328	%48	39	10.936	مولاي عبد الله
33	169	%44	34	5.513	أولاد عيسى
30	197	%42	35	5.858	أولاد غانم
32	186	%42	34	5.966	أولاد حسين
32	144	%45	32	4.547	سيدي عابد
29	52	%47	29	1.487	سيدي محمد أخديم

الجدول 8: المؤسسات المدرسية<sup>15</sup>

15 المصدر: المندوبية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية بالجديدة



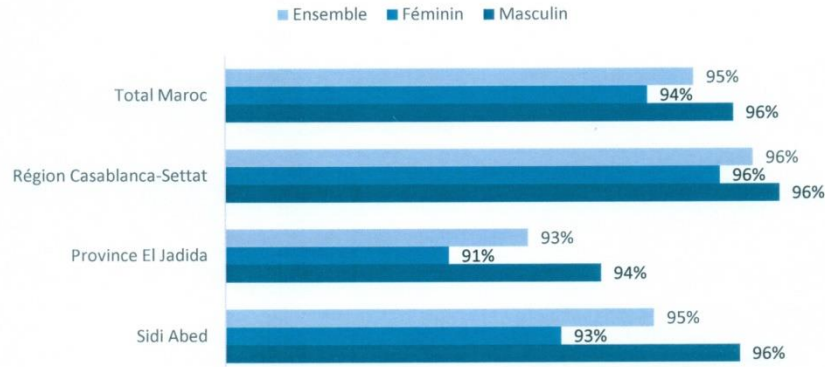
## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

غير أن البنيات الأساسية المدرسية بالجماعة تواجه عدة صعوبات:

- مشكل الاكتظاظ بالأقسام
  - جودة ضعيفة في الخدمات المقدمة على مستوى تجهيزات هذه المدارس (مثلا، غياب الكهرباء في إعدادية فرح)
  - افتقاد معظم المدارس للصيانة (خاص في النظافة، مراحيض في حالة سيئة وبالتالي غير قابلة للاستعمال، تدهور حالة نوافذ الأقسام بل وغيابها في بعض الحالات ...)
  - خصاص في تجهيز المدارس (التزود بالماء الصالح للشرب، الربط بشبكة الكهرباء...)
  - غياب الأمن في هذه المؤسسات
- وجب الإشارة إلى أنه خلال 2016 قام المكتب الشريف للفوسفات بعمليات في بعض المؤسسات التعليمية من أجل رفع مستوى البنيات التحتية والتجهيزات وإغناء المحتوى البيداغوجي للبرامج وتكوين ومواكبة المتدخلين.

### الحصول على التعليم:

- بلغت نسبة تدرس الأطفال البالغة أعمارهم بين 7 و 12 عاما 95 في المائة سنة 2014، أي أكثر من المعدل المسجل في إقليم الجديدة (93%) وأقل من المعدل المسجل في جهة الدار البيضاء سطات (96%) ومساوية للمعدل الوطني (95%). يبلغ الفارق بين الذكور والإناث نقطة واحدة فقط (نسبة التمدرس تبلغ 96% لدى الذكور ما بين 7 و 12 عاما ونسبة 95% لدى الإناث ما بين 7 و 12 عاما).

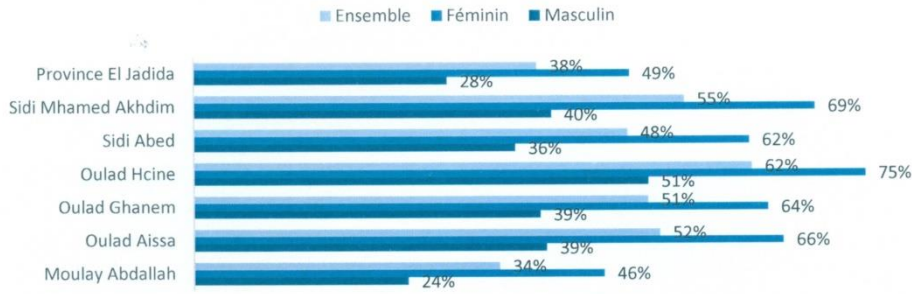


### المبيان 11: نسبة تدرس الأطفال البالغ أعمارهم بين 7 و 12 سنة (2014)

### الأمية:

سجلت جماعة مولاي عبد الله نسبة أمية لم تتجاوز 34 في المائة سنة 2014، أي نسبة أقل من المعدل المسجل في إقليم الجديدة (38% سنة 2014). على شاكلة باقي جماعات الإقليم، نلاحظ تأخر صريح للنساء (46%) مقارنة بالرجال (24%)، أي يفارق قدره 22 نقطة. وبذلك سجلت الجماعة نسبة الأمية الأقل في دائرة الجديدة، لتعبر بذلك عن عرض دراسي متميز بشكل عام (البنيات التحتية، الولوج إلى المدارس، النقل المدرسي، الداخلية...)

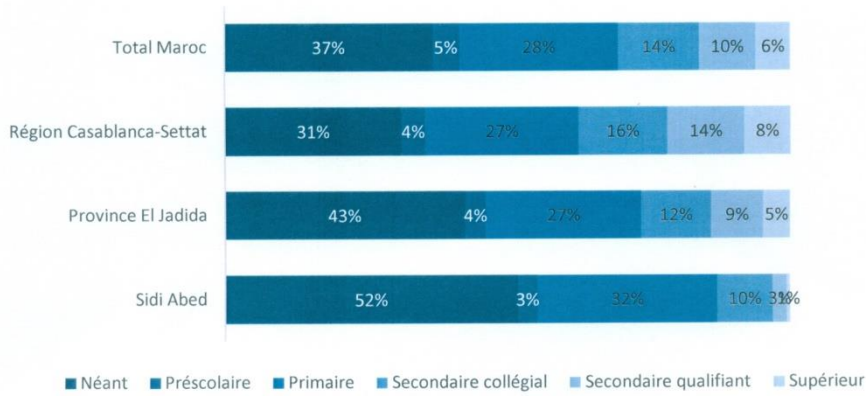
## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله



### المبيان 12: نسبة الأمية 2014<sup>16</sup>

#### التأهيل والتكوين المهني:

- نسبة التعليم لدى ساكنة الجماعة ضعيفة جدا: 40 في المائة لم يلجوا المدرسة و فقط 26 في المائة تجاوزوا المستوى الابتدائي؛ وتمثل هذه النسبة 26 في المائة في إقليم الجديدة و 37 في المائة على مستوى جهة الدار البيضاء سطات.



### المبيان 13: مستوى تعليم الساكنة 2014

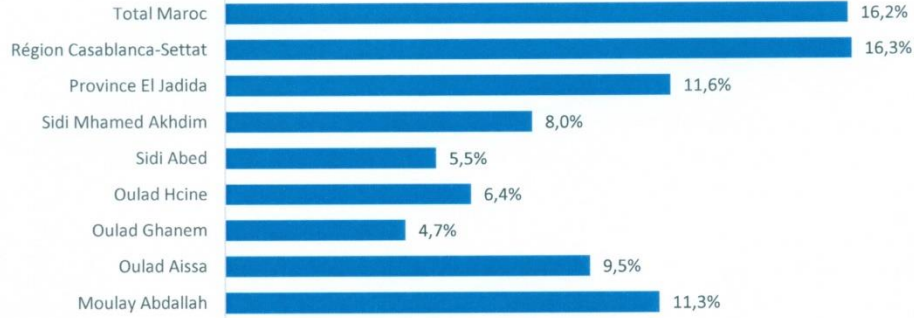
إلا أن الجماعة لا تتوفر على مركز للتكوين المهني، مما يفسر توفر الساكنة المحلية على مستوى تأهيلي غير كاف من أجل الاستفادة من فرص الشغل المتوفرة في الموقع الصناعي الجرف الأصفر. وعلى سبيل المثال، يعطي المكتب الشريف للفوسفات الأولوية في مسار التوظيف للشباب القاطنين بالجماعة لكن هؤلاء الشباب عموما غير مؤهلين بما يكفي أو غير حاصلين على شواهد، مما يبين أهمية إحداث مركز للتكوين المهني على تراب جماعة مولاي عبد الله.

<sup>16</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

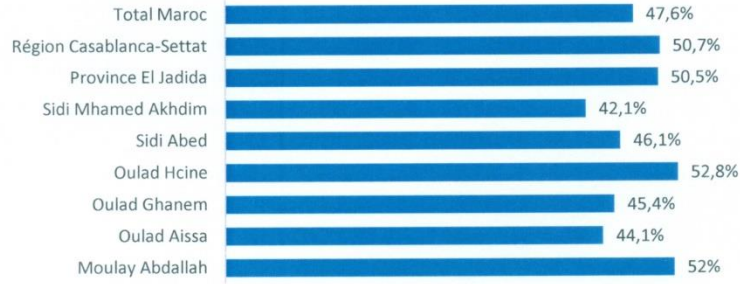
إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

الحصول على عمل:

- نسبة البطالة المسجلة على مستوى الجماعة مرتفعة نسبيا (11.3%) مقارنة بالجماعات الأخرى بدائرة الجديدة. هذه النسبة مساوية للمعدل المسجل على مستوى إقليم الجديدة (11.6%). وتعكس هذه النسبة القوية للبطالة بالرغم من وجود صناعة نشيطة في الجماعة التباين القوي بين مستوى تأهيل الساكنة وحاجيات الصناعات من الكفاءات.
- تبلغ نسبة الساكنة النشيطة المسجلة سنة 2014 نسبة 25 في المائة مع غلبة التشغيل في القطاع الخاص.



المبيان 14: نسبة البطالة 2014<sup>17</sup>



المبيان 15: النسبة الصافية للنشاط 2014<sup>18</sup>

- يهيمن على التشغيل في الجماعة القطاع الفلاحي. وتعد اليد العاملة فلاحية وفي الغالب عائلية (يمارس النشاط الفلاحي عموما من كلا الجنسين) كما أن تربية المواشي هي القطاع الاقتصادي الأكثر أهمية.

<sup>17</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014  
<sup>18</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

### تدابير ذات أولوية:

1. الارتقاء بالبنى التحتية المدرسية (التجهيزات، قاعات الدرس، المراحيض...)
2. وضع الخدمات الأساسية ذات الصلة (الصيانة، النظافة، الحراسة...)
3. توفير داخلية على مستوى المؤسسات الإعدادية
4. تشييد دور للطالبات: اثنين إلى ثلاثة
5. تشييد وحدات مدرسية أخرى (الابتدائي إضافة إلى إعدادية) في الجماعة وتحديدًا في منطقة تكني التي تتوفر حاليا على مدرسة ابتدائية وحيدة "طه حسين" والتي تظل غير كافية لسكنة تقارب 15.000 نسمة.
6. توفير شبكة نقل مدرسي مجانية للأطفال من الأسر الأكثر فقرا
7. تشييد مركز للتكوين المهني بشراكة مع وزارة الفلاحة (الأرض متوفرة على مستوى ميدزيد والتي تعود إلى ملكية الجماعة)
8. تنظيم أيام تكوينية في مجالات الفلاحة وتربية الماشية
9. إحداث منطقة صناعية تبعا للنموذج في المنطقة الحرة لطنجة
10. تشجيع المقاولات الذاتية



#### 4. الصحة

##### البنيات التحتية الصحية:

تتوفر الجماعة على البنيات التحتية الصحية الآتية:

- مركز صحي قروي من المستوى 2 يشغل طبيبا واحدا وثلاث مولدات وسبع ممرضين. وشيد المركز الصحي سنة 1972 ويتكون من وحدة توليد (4 أسرة). يستطيع المركز إجراء حوالي 30 ولادة أسبوعيا و 120 استشارة طبية يوميا.
- مستوصفان:
- "سيدي بوزيد" شيد سنة 2006 ويضم طبيب واحد وثلاث ممرضين
- "أولاد غضبان" شيد مؤخرا سنة 2015 ويضم ممرضا واحدا فقط.
- 5 أطباء خواص
- سيارتا إسعاف وعربة لنقل الأموات. وقد تم شراء سيارتي إسعاف جديدتين من طرف الجماعة، لكنهما لم تدخلا الخدمة بعد.
- 15 صيدلية خاصة

إلا أن المركز يعاني من نقص الوسائل والمعدات: غياب أجهزة الاستشارة...

وهناك شراكة في طور التوقيع عليها مع جمعية "حسنات" التي ترأسها الأميرة لالة حسناء ومؤسسة المكتب الشريف للفوسفات من أجل الارتقاء بالمركز الصحي.



#### التغطية والحصول على العلاجات:

- تتعلق طبيعة الاستشارات على مستوى المركز الصحي بالأمراض التالية: السل، السكري، التهاب اللوزتين، الأم السعال والضغط الشرياني.
- كما يمكن لسكان الجماعة الاتصال بالرقم 2222 من أجل الاستفادة من خدمات إسعاف الجديدة في حالة الاستعجال الطبي نتيجة المرض أو وعكة صحية أو ولادة عسيرة.

إلا أن مستوى التغطية والحصول على العلاجات تتطلب التحسين:

- مستوى ضعيف للتغطية: تغطي المؤسسات الصحية جميع دواوير الجماعة (بعضها يبعد بحوالي 20 كيلومتر) مما يجعل الوصول إلى الخدمة صعبا جدا وخصوصا بالنسبة للحالات المستعجلة والولادات، وصعوبة الوصول بالنسبة لبعض الدواوير خصوصا خلال موسم الأمطار.
- المستوصف القروي لسيدى بوزيد صغير جدا للسماح بالقيام بجميع البرامج الصحية وفي الظروف الملائمة.
- على الرغم من وجود ثلاث مؤسسات صحية على تراب الجماعة، يظل القطاع غير قادر على الاستجابة إلى حاجيات السكان (حوالي 75000 نسمة موزعة على 60 دوارا).
- من أجل توفير الوصول إلى العلاجات إلى جزء مهم من الساكنة، نظمت الجماعة سنة 2015 بالتعاون مع وزارة الصحة 9 خرجات صحية على تراب الجماعة.

#### جودة العلاجات:

تعد جودة العلاجات في الجماعة متدنية ويفضل السكان الذهاب إلى الجديدة من أجل تلقي العلاجات أو الاستعانة بالوصفات التقليدية. وتفسر هذه الجودة المتدنية للعلاجات بضعف التأطير لدى الموظفين في القطاع الصحي ونقص الموارد المؤهلة في القطاع الصحي وغياب تخصص العاملين في المجال.

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

القطاع الصحي	أولاد حسين	مولاي عبد الله	أولاد غانم	أولاد عيسى	سيدي عابد	دائرة الجديدة
الصف	مركز صحي قروي 2 (4 أسرة)	مركز صحي قروي 2 (4 أسرة)	مركز صحي قروي 2 (4 أسرة)	مركز صحي قروي 1	مركز صحي قروي 1	
نسبة التلقيح BCG	%100	%105	%97	%94	%104	%100
نسبة انتشار موانع الحمل	%12	%18	%20	%14	%12	%15
نسبة الإقبال على الاستشارة قبل الولادة	%62	%86	%62	%54	%96	%71
نسبة التوليد في الوسط المراقب	%1	%3	%36	%0	%0	%12
عدد الاستشارات الطبية/نسمة	0.20	0.75	0.59	0.24	0.28	0.45
عدد الاستشارات شبيهة الطبية/نسمة	0.29	0.00	0.62	0.28	0.33	0.00

الجدول 9: الإنجازات الصحية 2016<sup>19</sup>

الحصول على الأدوية:

كما أن الحصول على الأدوية يتطلب التحسين لعدة أسباب:

- عدم كفاية الموارد المخصصة للأدوية
- غياب نظام لتوزيع الأدوية

تدابير ذات الأولوية:

1. تشييد مركز صحي ثان بنكني بشراكة مع وزارة الصحة حيث عدد السكان مرتفع وصل إلى حوالي 15.000 نسمة.
2. تشييد مركز صحي بسيدي بوزيد يحترم المعايير الصحية: المعدات الصحية، صالة انتظار، مساحة خضراء، تلفاز...
3. تجهيز والارتقاء بالمؤسسات الصحية المتوفرة
4. تقوية عدد المستخدمين الطبيين
5. تشييد دار للولادة
6. وضع وحدات صحية متنقلة (يوم لكل دوار)
7. تكوين سائقي سيارات الإسعاف في الإسعافات الأولية
8. تنظيم أيام تحسيسية للمواطنين (قوافل طبية) حول مخاطر الأمراض المزمنة والإجراءات الوقائية ضد هذه الأمراض.
9. رفع كميات الأدوية المتاحة للمواطنين بالنظر إلى الرقم المهم لعدد السكان بالجماعة والذي يصل إلى 75000 نسمة.
10. إتاحة الأدوية للسكان في وضعية هشة على مستوى المركز الصحي.

<sup>19</sup> المصدر: المندوبية الإقليمية للصحة - الجديدة

## 5. الثقافة والرياضة والترفيه

على المستوى الثقافي، تتوفر الجماعة على موروث ثقافي يعاني من ضعف التثمين:

- أسوار القلعة
- ضريح الولي الصالح مولاي عبد الله
- مغارات أولاد غضبان في مركز أولاد غضبان
- مآثر رباط تيت، مصنفة بتاريخ 1943/05/11 الجريدة الرسمية 1599 بتاريخ 1943/06/18
- منارة تيت القديمة مصنفة بتاريخ 1943/05/11 الجريدة الرسمية 1599 بتاريخ 1943/06/18
- منارة مسجد مولاي عبد الله، مصنفة بتاريخ 1943/05/11 الجريدة الرسمية 1599 بتاريخ 1943/06/18
- مغارات الخنزيرة (الراس الأبيض) مصنفة بتاريخ 1957/06/29 الجريدة الرسمية 2334 بتاريخ 1957/08/19

وتستفيد من حياة ثقافية غنية:

- تنظيم مهرجان الربيع سنويا خلال شهر أبريل طوال ثلاث أيام.
- تنظيم موسم مولاي عبد الله أمغار سنويا خلال شهر غشت طوال ثمانية أيام.
- تنظيم مهرجان سيدي العربي قاسمي خلال شهر شتنبر طوال ثلاث أيام.
- تنظيم موسم المسيرة خلال شهر نونبر طوال ثلاث أيام.

وتستفيد من البنيات التحتية الرياضية والترفيهية:

- تتوفر الجماعة على دار للشباب ودار للأنشطة النسوية تقعان بمولاي عبد الله
- تعد دار الشباب الواقعة بمركز الجماعة مؤسسة عمومية توفر للشباب إمكانية الانفتاح من خلال عدة أنشطة جموعية وتربوية وثقافية (المسرح، الموسيقى، الفنون التشكيلية، الرياضة، السينما...) مفتوحة لجميع الأشخاص الراغبين في ممارسة الأنشطة ذات الطابع الجمعي والثقافي والرياضي. وتستقبل على الخصوص الشباب والأطفال ابتداء من 7 سنوات. يقدر عدد المستفيدين بـ 3500 سنويا.<sup>20</sup>
- تتوفر الجماعة أيضا على قاعة مغطاة صغيرة تقع بسيدي بوزيد
- ويوجد على تراب الجماعة حوالي عشر قاعات رياضية خاصة.



<sup>20</sup> المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والرياضة بالجديدة



## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

إلا أن الجماعة تعاني من عجز خصوصا في ما يتعلق بالبنيات التحتية:

- غياب قاعات العرض
- دار للأنشطة النسوية خارج الخدمة
- غياب ملعب القرب على تراب الجماعة
- غياب قاعة مغطاة للأنشطة الرياضية

أما التجهيزين الجموعيين والتربويين المبرمجين لسنتي 2017 و2018 فهما:

- تشييد **ملعب رياضي للقرب بالعشب الصناعي** بكلفة تقدر ب 2.5 مليون درهم (مشروع قيد الإطلاق بشراكة مع المديرية الإقليمية للشباب والرياضة، والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية في الجماعة) المشروع حاليا في طور الإطلاق ويمتد على مدة 12 شهرا.
- تشييد **مركز لحماية الطفولة**: يعد هذا المركز مؤسسة جمعوية تربوية تهدف إلى استقبال الأطفال الجانحين بناء على قرار المحكمة (تطبيقا للمادتين 471 و481 من قانون المسطرة الجنائية). وتهدف إلى توفير خدمات جمعوية وتربوية وصحية من شأنها المساعدة على إعادة تربية وإعادة الإدماج الاجتماعي للأطفال القاصرين. وتقدر تكلفة المشروع ب 7.5 مليون درهم. ومن بين شركائها المديرية الإقليمية للشباب والرياضة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالجماعة. والمشروع حاليا في طور الإطلاق ويمتد على مدة 24 شهرا.

### تدابير ذات أولوية:

1. ترميم التراث الثقافي للجماعة
2. ترميم أفضل وتنظيم موسم مولاي عبد الله أمغار من أجل جلب السياح المحليين والأجانب
3. إعادة فتح وتجديد دار للأنشطة النسوية
4. تشييد دور الشباب في تكني وفرح وسيدي بوزيد
5. توسيع والارتقاء بدور الشباب الحالية
6. التركيز على أهمية التربية البدنية للطفل
7. إنشاء مسبح جماعي
8. تطوير الأنشطة الرياضية البحرية: كرة القدم، ركوب الأمواج، الغطس...
9. وضع بنيات تحتية رياضية وثقافية من أجل محاربة الانحراف لدى الشباب
10. إحداث ناد للفروسية: الفروسية، القفز على الحواجز، التبوريدة

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

ب.د شؤون أفقية:

### 1. الأشخاص في وضعية هشّة

#### الأطفال

يلتحق معظم الأطفال بصفوف الدراسة الابتدائية عند سن السادسة، غير أنهم لا يتابعون كلهم دراستهم بعد سن 12 سنة (بسبب بعد المدارس عن بعض الدواوير). وبالنسبة للفتيات فإننا نلاحظ نسبة مرتفعة من حالات الزواج المبكر بسبب العوز المادي للعائلات (مما ينجم عنه ارتفاع معدلات الهدر المدرسي لدى الصغيرات).

#### الشباب

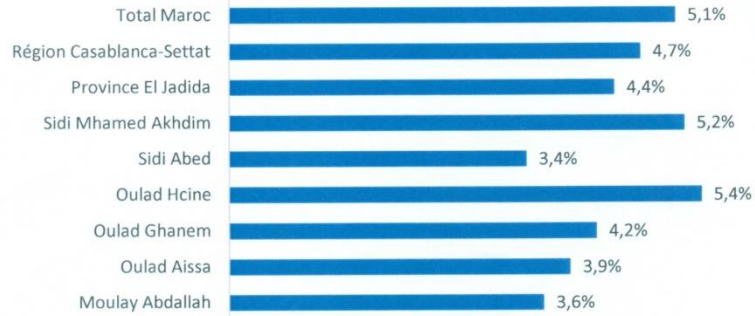
تتكون الجماعة أساسا من ساكنة شابة، غير أن الجماعة غير قادرة على إحداث مناصب الشغل لهؤلاء الشباب. ويشغل معظم سكان الجماعة في قطاعي الزراعة وتربية الماشية بصفتهم عمالا ذوي تأهيل ضعيف. وتتاح الفرصة لبعض الشباب للعمل بشكل موسمي بالمكتب الشريف للفوسفاط أو بشركة الطاقة الجرف الأصفر. وبذلك فإن الشباب لا يستفيدون كثيرا من فرص العمل في سياق غير مناسب (الهدر المدرسي، العمل في سن مبكرة، العمل في القطاع غير المنظم ... الخ).

#### النساء

- يقل معدل ومستوى التمدرس لدى النساء عن معدل ومستوى التمدرس لدى الرجال في الجماعة.
- وهن يشتغلن أساسا في جمع الطحالب البحرية (وهو عمل ضعيف الهيكلية ونشاط موسمي).
- وعلى غرار الشباب، فإن النساء لا تستفدن كثيرا من فرص العمل في سياق غير مناسب (الهدر المدرسي، العمل في سن مبكرة، العمل في القطاع غير المنظم ... الخ).

#### المعاقون والمسنون

- يظهر من خلال تحليل معطيات الإعاقة لسنة 2014 نسبة ضعيفة إلى حد ما، إذ تبلغ 3.6% (في حين تبلغ هذه النسبة في الجديدة 4.4%).
- ويشار إلى أنه لا توجد أية آلية لتأطير الأشخاص المعاقين والمسنين والتكفل بهم داخل الجماعة.



مبيان 16: نسب انتشار الإعاقة 2014

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

### الأشخاص في وضعية هشّة

يشار إلى أنه في 2016 قام المكتب الشريف للفوسفات بتنفيذ عدة عمليات للتضامن:

- ✓ توزيع مواد غذائية خلال شهر رمضان لفائدة الأسر المعوزة
- ✓ توزيع خرفان خلال عيد الأضحى لفائدة النساء الأرامل المتكفلات بأطفال
- ✓ توزيع تجهيزات لفائدة المعاقين

### تدابير ذات أولوية:

1. تحسين السكان بمخاطر وإكراهات فرض الزواج المبكر على الفتيات
2. إرساء شراكة مع المقاولات الصناعية المتواجدة بتراب مولاي عبدالله لأجل تدريب وتوظيف شباب الجماعة
3. إحداث محطة لتفريغ الطحالب البحرية بسبيدي بوزيد
4. تقديم الدعم للنساء لإحداث مشاريع مدرة للدخل
5. إحداث دار للصانع التقليدي مخصصة للنساء (خياطة تقليدية، الخ)

### 2. النسيج الجمعي والتعاوني:

يتسم النسيج الجمعي والتعاوني بالجماعة بقدر لا يستهان به من الحيوية:

- حوالي 10 جمعيات في القطاع الزراعي
- الفدرالية للنقل المدرسي تشغل بتراب الجماعة وتشغل 100 شخص لنقل حوالي 7.000 طفل يوميا. وتستفيد هذه الفدرالية من دعم من الجماعة على شكل مساهمة سنوية قدرها 3 ملايين درهم.
- تنشط بالجماعة أيضا جمعية لرياضة التكوندو تستهدف تدريب أبطال في فنون الحرب.

غير أن النسيج الجمعي والتعاوني يواجه عدة صعوبات:

- قلة الموارد المالية التي تسمح بتنفيذ أنشطة الجمعيات
- قلة وعي المواطنين بأهمية عمل النسيج الجمعي
- تواجه معظم الجمعيات مشاكل تتعلق بالتسويق والتسيير وقلة الدعم وخصائص في تقوية القدرات
- انعدام التدريب في مجال التسيير وتدبير مشاريع التنمية
- انعدام تأطير الجمعيات
- انعدام المعرفة بوسائل التدبير والتقييم والتخطيط
- ضعف آليات الدعم والمواكبة للجمعيات بالجماعة (تضع الجماعة رهن إشارة الجمعيات والتعاونيات قاعة للاجتماعات عند الحاجة)

**تدابير ذات أولوية:**

1. تدريب ودعم مسيري الجمعيات والتعاونيات بتمكينهم من آليات التدبير والتسويق وتقوية القدرات
2. وضع الجماعة آليات للترويج ولدعم الجمعيات والتعاونيات

**3. الإطار الجماعي**

تتكون مصالح الجماعة من المؤسسات التالية:

- رئيس واحد
- مدير المصالح
- 3 أقسام
- 12 مصلحة
- 4 مكاتب

غير أن الجماعة تواجه عدة صعوبات:

يقع مقر الجماعة في مكان لا يناسب الأشخاص الذين يسكنون بالدواوير البعيدة لم يتم تعزيز موظفي الجماعة إثر النمو الديموغرافي الذي شهدته هذه الأخيرة. يرى المرتفقون أن خدمات الجماعة تتسم بجودة متوسطة ولا تستجيب لتطلعات السكان وحاجياتهم.

**تدابير ذات أولوية:**

1. تطوير الإطار التنظيمي للجماعة: التنظيم الإداري وتوزيع المهام
2. تقوية قدرات موظفي الجماعة
3. وضع برنامج تكوين لفائدة موظفي الجماعة



### ثالثا : تحليل أثر الاستراتيجيات القطاعية الوطنية على الجماعة

الملاحظات	الأثر	المشروع
ليست لمخطط المغرب الأخضر أية انعكاسات على الجماعة التي لا تدخل في نطاق العقود-البرامج المعدة في إطار الإستراتيجية الوطنية	ضعيف	مخطط المغرب الأخضر
لقد مكنت إستراتيجية أليوتيس من الارتقاء وهيكله أفضل للمهنة، إلا أن أنشطة الصيد وجمع الطحالب البحرية تبقى ضعيفة الاندماج في سلسلة القيمة. وحقيقة لم يتم إنجاز التحويل والتقييم على تراب الجماعة في حين أنها تتوفر على ميناء صيد بطاقة تفريغ مهمة	متوسط	مشروع أليوتيس
سمح مخطط التسريع الصناعي بوضع منظومات اقتصادية صناعية فعالة ومستدامة. كما أن المركب الصناعي الجرف الأصفر يدخل في الإطار العام لتوجهات مخطط التسريع الصناعي الذي يهدف إلى إحداث أقطاب التنافسية الصناعية بالمغرب. على سبيل المثال، استفاد مشروع تشييد منظومات اقتصادية لصناعة السيارات من إجراءات التحفيز والجذب جلبت عدة موردين للسيارات للتوقع في إقليم الجديدة بدل الذهاب إلى المنصات الصناعية المندمجة بطنجة والقنيطرة: بالإضافة إلى عروض التمويل المتبناة لغرض تلبية حاجيات المستثمرين، يتمحور عرض المغرب لقطاع السيارات حول 3 مرتكزات: إطار للتحفيز والجذب، نظام لتنمية الموارد البشرية المؤهلة مع نظام مساعدة وبرنامج تكوين، وعرض عقاري متنوع ومتوافق مع أفضل المعايير الدولية. وبالإضافة إلى ثلاث فضاءات للاستقبال الصناعي المتاحة لأربعة من موردي السيارات الذين اختاروا الاستقرار فيها. هناك ثلاث مقاولات ستستفيد من مساهمة الدولة في التجهيز والحصول على المعدات من خلال مؤسسة الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. حيث أنه بناء على عقود الاستثمارات التي تربط مؤسسة الحسن الثاني وهذه الشركات الثلاث، ستستفيد هذه الشركات من مساهمة بمبلغ أقصى يقارب 57 مليون درهم متعلق بالبنائات الصناعية واقتناء معدات التجهيز الجديدة.	قوي	مخطط التسريع الصناعي
لقد اعتبرت رؤية 2020 جماعة مولاي عبد الله جماعة ذات قدرة سياحية قوية. وفي هذا الاتجاه وجب: - تطوير قاعدة شاطئية رياضية بسيدي بوزيد (5 مليون درهم) - تشييد مخيم دولي بسيدي بوزيد ومولاي عبد الله (10 مليون درهم) - إنشاء مركز للترفيه والتنشيط السياحي بسيدي بوزيد (10 مليون درهم) - تهيئة منطقة موسم مولاي عبد الله بالجديدة (4 مليون درهم)	قوي	الرؤية السياحية 2020
لا وجود لأي أثر محسوس للإستراتيجية الوطنية للصناعة التقليدية رؤية 2015، ما يزال هذا النشاط ضعيفا على مستوى الجماعة.	ضعيف	الإستراتيجية الوطنية للصناعة التقليدية رؤية 2015

## رابعا : تحليل الوضع المالي للجماعة

### تنفيذ ميزانية التسيير

#### مداخل التسيير

بلغت المداخل الإجمالية للجماعة في 2016 إلى 91.733.163 درهم مقابل 97.524.674 درهم خلال 2015، مسجلة بذلك انخفاضا بنسبة 6%.

وفي 2016 مثلت الجبايات 87% من المداخل الإجمالية مقابل 77% من المداخل الإجمالية للجماعة في 2015. ومن حيث القيمة المطلقة، ارتفعت الجبايات في 2016 بنسبة 6% مقارنة مع سنة 2015 بحيث ارتفعت من 75.190.920 درهم إلى 79.994.159 درهم.

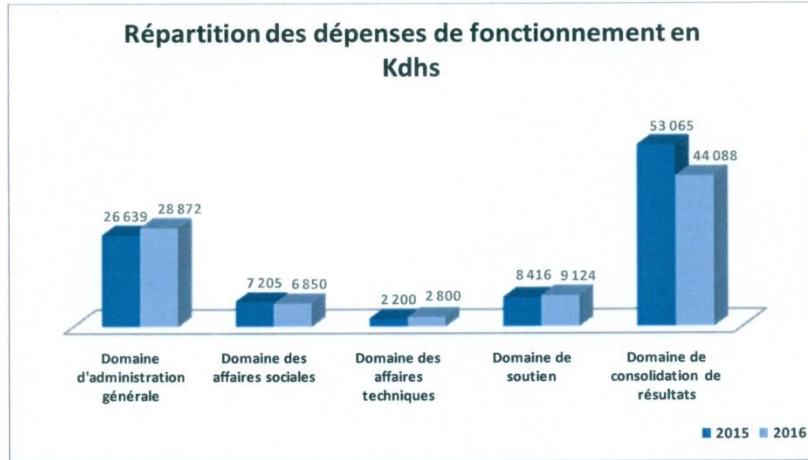
ولم تشهد حصة الجماعة في إنتاج الضريبة على القيمة المضافة أي تغيير في 2016 بحيث أنها سجلت نفس المبلغ المسجل في 2015 وهو 4.154.000 درهم.

وتتوزع مداخل الجماعة بحسب المجالات كما هو مبين في الجدول التالي:

التغير	2016	2015	مداخل التسيير
3%	4.540.832	4.418.041	مجال الإدارة العامة
-32%	22.348	33.063	مجال الشؤون الاجتماعية
4%	38.460.370	36.884.103	مجال الشؤون التقنية
4%	46.394.995	44.650.749	مجال الشؤون الاقتصادية
-80%	2.314.617	11.538.717	مجال الدعم
-	0	0	مجال تأكيد النتائج
-6%	91.733.163	97.524.674	المجموع

### توزيع مداخل التسيير بالآلاف الدراهم

(رسم بياني)



### نفقات التسيير:

ارتفعت نفقات التسيير الإجمالية بالجماعة في 2016 إلى 47.645.320 درهم مقابل 44.459.505 درهم في 2015، أي بزيادة 7%.

وتوقعت الميزانيتان اللتان وضعتهما الجماعة تخصيص مبلغ 180.000 درهم في 2015 و 2016 لموازنة تجمع الجماعات (الجديدة الكبرى والغابة الخضراء).

وتم تسجيل فائض بمبلغ 44.087.843 درهم في 2016 مقابل مبلغ 53.065.169 درهم في 2015 على مستوى ميزانية التسيير.

وتم نقل الفائض إلى ميزانية التجهيز وتسجيله على مستوى مداخل التجهيز لأجل تأكيد النتائج.

ومثلت هذه النفقات في 2016 31% من النفقات العامة عن هذه السنة المالية.

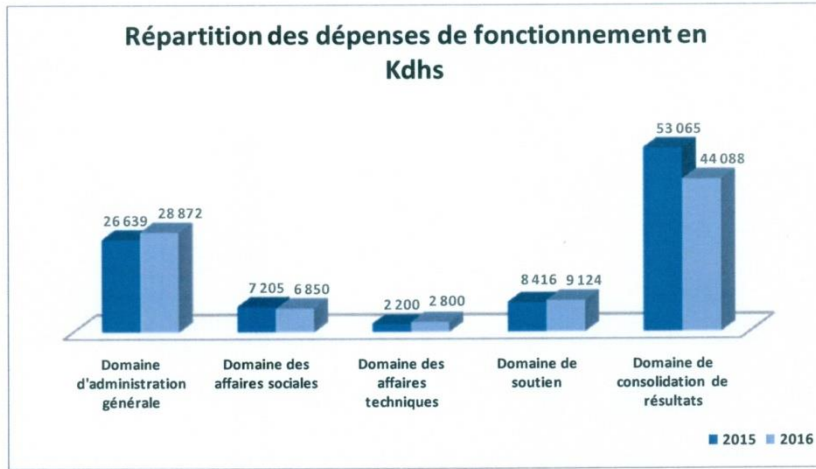
وتتوزع هذه النفقات بحسب مجالات الإنفاق بالجماعة كما هو مبين بالجدول التالي:

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

التغير	2016	2015	نفقات التسيير
%8	28.872.050	26.638.881	مجال الإدارة العامة
%5-	6.849.747	7.204.554	مجال الشؤون الاجتماعية
%27	2.800.000	2.200.000	مجال الشؤون التقنية
%8	9.123.523	8.416.070	مجال الدعم
%17-	44.087.843	53.065.169	مجال تأكيد النتائج
%6-	91.733.163	97.524.674	المجموع

توزيع نفقات التسيير بآلاف الدراهم

(رسم بياني)



تنفيذ ميزانية التجهيز:

مداخل التجهيز

ارتفعت مداخل التجهيز بالجماعة في 2016 إلى 352.915.518 درهم مقابل 268.266.716 درهم في 2015، مسجلة بذلك ارتفاعا بنسبة 32%.

وتمثلت المداخل في 2015 في ما يلي:

- بيع بقع أرضية غير مبنية (28.800 درهم)
- فائض ميزانية التسيير (53.065.169 درهم)
- فائض السنة المالية السابقة (188.172.747 درهم)
- القروض (27.000.000 درهم)



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

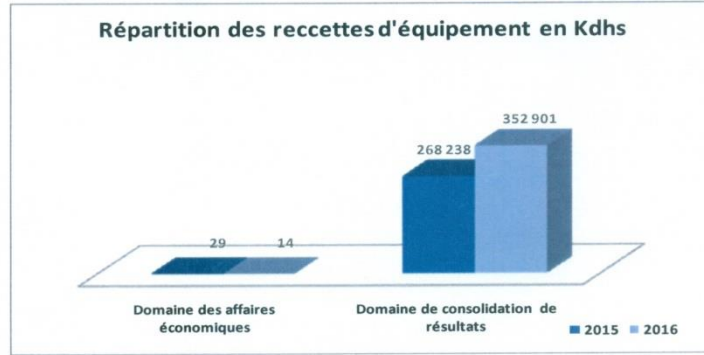
وتمثلت المداخيل في 2016 في ما يلي:

- بيع بقع أرضية غير مبنية (14.400 درهم)
- فائض ميزانية التسيير (3.684.381 درهم)
- فائض السنة المالية السابقة (10.027.254 درهم)
- القروض (176.800.000 درهم)

التغير	2016	2015	مداخيل التجهيز
-			مجال الإدارة العامة
-			مجال الشؤون الاجتماعية
-			مجال الشؤون التقنية
-50%	14.400	28.800	مجال الشؤون الاقتصادية
-			مجال الدعم
32%	352.901.118	268.237.916	مجال تأكيد النتائج
32%	352.915.518	268.266.716	المجموع

توزيع مداخيل التجهيز بآلاف الدراهم

(رسم بياني)



نفقات التجهيز:

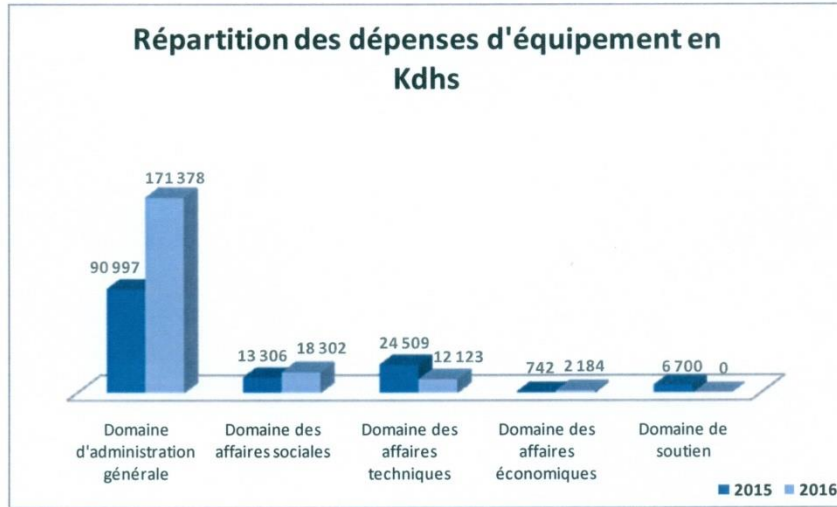
وتتوزع نفقات التجهيز بحسب مجالات الإنفاق بالجماعة كما هو مبين بالجدول التالي:

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

التغير	2016	2015	نققات التجهيز
88%	171.378.141	90.997.047	مجال الإدارة العامة
38%	18.302.250	13.305.970	مجال الشؤون الاجتماعية
-51%	12.123.115	24.508.824	مجال الشؤون التقنية
194%	2.184.000	741.600	مجال الشؤون الاقتصادية
-100%	0	6.700.000	مجال الدعم
-	0	0	مجال تأكيد النتائج
50%	203.987.506	136.253.441	المجموع

توزيع نققات التجهيز بآلاف الدراهم

(رسم بياني)



ارتفعت الاعتمادات المفتوحة إلى مبلغ 276.123.935 درهم برسم السنة المالية 2015. وفي 2016 ارتفعت هذه الاعتمادات إلى مبلغ 350.710.930 درهم، مسجلة بذلك زيادة بنسبة 27%. أما الاعتماد المفتوح المؤجل فقد ارتفع إلى 144.898.103 درهم في 2016 بزيادة عن السنة المالية 2015 التي سجل فيها هذا الاعتماد 130.637.626 درهم.

الميزانية / الإنجازات:

تحليل الفوارق

في 2015 بلغ التمويل الذاتي الخام لجماعة مولاي عبدالله 132.013.275 درهم، واتجه نحو الارتفاع ليصل إلى 148.928.012 درهم في 2016، أي بزيادة 13%.

ميزانية التسيير

سجل المبلغ الإجمالي للتسيير في 2015 ما مجموعه 97.524.674 درهم، وهو ما يمثل 87% من المبالغ المرصودة لنفس السنة.

سجل المبلغ الإجمالي للتسيير في 2016 ما مجموعه 91.733.163 درهم، وهو ما يمثل 91% من المبالغ المرصودة لنفس السنة.

مداخيل التسيير	2015		2016		نسبة الإنجاز
	التوقعات	الإنجازات	التوقعات	الإنجازات	
مجال الإدارة العامة	4.380.300	4.418.041	4.406.200	4.540.832	103%
مجال الشؤون الاجتماعية	29.100	33.063	29.100	22.348	77%
مجال الشؤون التقنية	61.583.100	36.884.10	45.481.100	38.460.37	85%
مجال الشؤون الاقتصادية	43.804.400	44.650.74	44.633.600	46.394.99	104%
مجال الدعم	1.675.000	11.538.71	6.082.000	2.314.617	38%
مجال تأكيد النتائج	40.000	0	40.000	0	0%
<b>المجموع</b>	<b>111.511.900</b>	<b>97.524.67</b>	<b>100.672.00</b>	<b>91.733.16</b>	<b>91%</b>

بلغ إجمالي نفقات التسيير المنفذة في 2015 97.524.674 درهم، وهو ما يمثل 87% من المبالغ المرصودة لهذه السنة.

بلغ إجمالي نفقات التسيير المنفذة في 2016 91.733.163 درهم، وهو ما يمثل 90% من المبالغ المرصودة لهذه السنة.

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

أما تفاصيل الفوارق بين الإنجاز والتوقعات فهي موضوع الجدول التالي:

نسبة الإنجاز	2016		نسبة الإنجاز	2015		نفقات التسيير
	الإنجازات	التوقعات		الإنجازات	التوقعات	
%86	28.872.050	33.379.389	%94	26.638.881	28.316.460	مجال الإدارة العامة
%72	6.849.747	9.480.000	%91	7.204.554	7.930.000	مجال الشؤون الاجتماعية
%100	2.800.000	2.800.000	%79	2.200.000	2.800.000	مجال الشؤون التقنية
-			-			مجال الشؤون الاقتصادية
%78	9.123.523	11.739.400	%73	8.416.070	11.514.352	مجال الدعم
%100	44.087.843	44.087.843	%87	53.065.169	60.951.088	مجال تأكيد النتائج
%90	<b>91.733.163</b>	<b>101.486.632</b>	%87	<b>97.524.674</b>	<b>111.511.900</b>	المجموع

ميزانية التجهيز:

ارتفعت استثمارات جماعة مولاي عبد الله بالسنة المالية 2015 إلى 136.253.441 درهم، مما يمثل 49% من الاستثمارات المبرمجة لنفس السنة. وفي 2016 بلغت الاستثمارات المنجزة 203.987.506 درهم مسجلة بذلك ارتفاعا ملحوظا بنسبة 50% وهو ما يعادل 58% من الميزانية المتوقعة لتلك السنة.

التغير	2016	2015	تحليل الاستثمارات
27%	350.710.937	276.123.935	مجموع الاعتمادات
50%	203.987.506	136.253.441	الأداءات
18%	58%	49%	النسبة
<b>13%</b>	<b>148.928.012</b>	<b>132.013.275</b>	فارق الاستثمارات

تحليل فوارق مداخل التجهيز:

بلغت مداخل التجهيز التي تم تحقيقها في 2015 ما مجموعه 268.266.716 درهم مما يمثل 285% من المبالغ المتوقعة لتلك السنة.

بلغت مداخل التجهيز التي تم تحقيقها في 2016 ما مجموعه 352.915.518 درهم مما يمثل 159% من المبالغ المتوقعة لتلك السنة.



أما تفاصيل الفوارق بين الإنجاز والتوقعات فهي موضوع الجدول التالي:

نسبة الإنجاز	2016		2015		مداخل التجهيز	
	الإنجازات	التوقعات	نسبة الإنجاز	الإنجازات		التوقعات
-			-			مجال الإدارة العامة
-			-			مجال الشؤون الاجتماعية
-			-			مجال الشؤون التقنية
14400%	14.400	100	28800%	28.800	100	مجال الشؤون الاقتصادية
-			-			مجال الدعم
159%	352.901.118	221.448.860	285%	268.237.916	94.081.895	مجال تأكيد النتائج
159%	352.915.518	221.448.960	285%	268.266.716	94.081.995	المجموع

#### تحليل فوارق نفقات التجهيز

بلغت نفقات التجهيز التي تم صرفها في 2015 ما مجموعه 136.253.441 درهم مما يمثل 49% من المبالغ المتوقعة لتلك السنة.

بلغت نفقات التجهيز التي تم صرفها في 2016 ما مجموعه 203.987.506 درهم مما يمثل 58% من المبالغ المتوقعة لتلك السنة.

أما تفاصيل الفوارق بين الإنجاز والتوقعات فهي موضوع الجدول التالي:

نسبة الإنجاز	2016		نسبة الإنجاز	2015		نفقات التجهيز
	الإنجازات	التوقعات		الإنجازات	التوقعات	
76%	171.378.141	224.886.490	66%	90.997.047	138.769.132	مجال الإدارة العامة
47%	18.302.250	38.730.488	35%	13.305.970	38.249.308	مجال الشؤون الاجتماعية
21%	12.123.115	57.662.271	30%	24.508.824	82.232.208	مجال الشؤون التقنية
23%	2.184.000	9.431.687	7%	741.600	10.173.287	مجال الشؤون الاقتصادية
0%	0	20.000.000	100%	6.700.000	6.700.000	مجال الدعم
-	0	0	-	0	0	مجال تأكيد النتائج
58%	203.987.506	350.710.937	49%	136.253.441	276.123.935	المجموع

#### تحليل التمويل:

في غياب المعلومات، يتعذر علينا تحديد الوضعية المدينية للجماعة.

### تشخيص مالي:

انصب التشخيص المالي على حساب المعدلات بحسب الحالات التالية:

#### نسب الهيكل ونسب المستوى

معدل متوسط النمو السنوي	2016	2015	
39%	3.370 درهم	2.420 درهم	النفقات الإجمالية لكل نسمة
7%	638 درهم	595 درهم	النفقات الجارية للتسيير لكل نسمة
7%	%40	%43	ثقل مخصصات المستخدمين في التسيير الجاري
-6%	1.228 درهم	1.306 درهم	مداخل ذاتية خاصة بالتسيير لكل نسمة
50%	2.732 درهم	1.825 درهم	نفقات حقيقية للاستثمار لكل نسمة

- سجلت النفقات الإجمالية التي صرفتها الجماعة ارتفاعا بنسبة 39% في 2016، بحيث انتقلت من 2.420 درهم لكل نسمة في 2015 لتستقر في 3.370 درهم لكل نسمة في 2016.
- وسجلت النفقات الجارية للتسيير التي صرفتها الجماعة ارتفاعا طفيفا بنسبة 7% في 2016 بحيث انتقلت من 595 درهم عن كل نسمة في 2015 لتستقر في 638 درهم لكل نسمة في 2016.
- ويظهر تحليل نفقات الجماعة أن مخصصات المستخدمين تمثل 40% من نفقات تسيير الجماعة في 2016 بينما بلغت هذه النسبة 43% في 2015.
- وبلغت المداخل الذاتية الخاصة بالتسيير 1.228 درهم لكل نسمة في 2016، مسجلة تطورا سلبيا قدره 6% مقارنة مع 2015.
- أما النفقات الحقيقية للاستثمار لكل نسمة مما صرفته الجماعة فقد سجلت ارتفاعا ملحوظا بنسبة 50% في 2016، إذ انتقلت من 1.825 درهم لكل نسمة في 2015 إلى 2.732 درهم لكل نسمة في 2016.

#### مداخل التسيير:

معدل متوسط النمو السنوي	2016	2015	
13%	87%	77%	ثقل الضرائب والرسوم في خانة التسيير
-	0%	0%	ثقل تحويلات الدولة في خانة التسيير
-	0%	0%	ثقل مخصصات التسيير في خانة التسيير

وتظهر دراسة المداخل الجارية للجماعة أن الضرائب والرسوم تمثل في 2016 87% من المداخل الذاتية الخاصة بالتسيير.

#### معدل الادخار:

معدل متوسط النمو السنوي	2016	2015	
22-%	192%	247%	معدل الادخار الخام
12-%	48%	54%	معدل الادخار الذاتي

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

في 2015 بلغت نسبة الادخار الخام للجماعة 247% من المداخيل الذاتية للتسيير. وتجدر الإشارة إلى أن مداخيل التجهيز جاءت في مجملها من المبالغ المدفوعة من ميزانية التسيير والمبالغ المدفوعة عن السنوات السابقة.

أما الادخار الخاص بالجماعة فيمثل في 2016 48% من المداخيل الذاتية الخاصة بالتسيير، مقابل 54% في 2015 مما يمثل انخفاضا بنسبة 12%.

وفي الخلاصة، يمكننا أن نلاحظ أن تنفيذ ميزانية التجهيز تتسم بالدينامية وتسمح بالرفع من النفقات لكل نسمة.

### الاستثمار والتمويل:

معدل متوسط النمو السنوي	2016	2015	
59%	222%	140%	نسبة الاستثمار
%0	%0	%0	نسبة التمويل لكل قرض
0%	0%	0%	نسبة التمويل لكل صندوق مساعدة ودعم

- ارتفع معدل الاستثمار في 2016 إلى نسبة 222% عوض نسبة 140% المسجلة في 2015.
- انخفض معدل التمويل لكل قرض في 2016 بحيث نزل من 5% إلى 4%.

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

المديونية :

معدل متوسط النمو السنوي	2016	2015	صيغة الحساب	
-	0%	0%	القسط السنوي الإجمالي / مداخيل التسيير الذاتية	معدل الاستدانة
-	0 درهم	0 درهم	المخزون الإجمالي للدين في 01/01 / السكان	جاري الدين لكل نسمة
-	0%	0%	المخزون الإجمالي للدين في 01/01 / الادخار الذاتي	ثقل جاري المديونية

وفي غياب المعلومات، نعتذر علينا احتساب هذه النسب.



الاستقلال المالي:

معدل متوسط النمو السنوي	2016	2015	
-	0%	0%	معدل النفقات المالية
13%	87%	77%	معدل الاستقلال المالي المرتبط بالنظام الجبائي
6%	1.071 درهم	1.007 درهم	المدخلات الجبائية لكل نسمة

وتتلخص الملاحظات الأساسية للتشخيص المالي في ما يلي:

انخفاض في 2016 لمدخلات التسيير المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية ومجال الدعم.

ارتفاع نفقات التسيير المرتبطة بمجال الشؤون الاجتماعية ومجال الدعم.

لم يتم صرف بعض نفقات التجهيز والاستثمار من طرف الجماعة مما كان من شأنه إحداث وقع على السكان، وعلى الخصوص:

- عمليات بناء مؤسسات تعليمية
- تهيئة المدارس
- شق الطرق الحضرية وصيانتها
- أشغال صيانة الدروب والمسالك
- توسيع الشبكة العمومية للماء الصالح للشرب
- توسيع الشبكة العمومية للإنارة

مردودية ضعيفة للجبائيات المحلية، وعلى الخصوص:

- الضريبة الحضرية
- رسوم عمليات التجزئة
- الضريبة المهنية

وانخفضت المدخلات لكل نسمة في 2016 بحيث انتقلت من 7.830 درهم إلى 7.365 درهم لكل نسمة.

## خامسا: تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر الخاصة بالجماعة

أ- مصفوفة نقاط القوة والضعف والفرص والمخاطر الخاصة بالجماعة

مكامن الضعف	مكامن القوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ طابع فلاحي عرف تراجعا ملحوظا (تدهور التربة، ضعف مستوى السقي، عدم تحفيظ الأراضي الزراعية، صعوبات التمويل...)</li> <li>✓ نسبة بطالة مرتفعة (11.3 في المائة) على الرغم من وجود صناعة فعالة مما يعبر عن عدم التلاؤم القوي بين مستوى تأهيل الساكنة وحاجيات الصناعات المحلية على مستوى الكفاءات</li> <li>✓ مستوى متوسط من تأهيل اليد العاملة (40 في المائة من الساكنة لم تلج المدارس و فقط 26 في المائة تجاوزا مستوى التعليم الابتدائي)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ طابع صناعي قوي: ورقات رابحة (المركب الصناعي الجرف الأصفر، الميناء المعدني، المواصلات...)</li> <li>✓ سمحت بتمركز عدد من الفاعلين الاقتصاديين</li> <li>✓ موارد الصيد الوفيرة وبنية تحتية مبنائية سمحت بتنمية نشاط الصيد</li> <li>✓ جاذبية سياحية قوية (موسم أمغار والموقع الشاطئي لسيدي بوزيد)</li> <li>✓ دينامية ديموغرافية قوية (نمو عدد السكان: +5 في المائة منذ 10 سنوات) ويد عاملة شابة ومتوفرة الثلث أقل من 15 سنة وأكثر من 60 في المائة في سن العمل)</li> </ul>
المخاطر	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ بيئة في تدهور متزايد بسبب وجود الصناعات الثقيلة داخل الجماعة ولها آثار سلبية على صحة السكان وجودة الأراضي الزراعية.</li> <li>✓ وجود عدد من السكان بصحة غير جيدة تناهز 10000 نسمة (حوالي 4000 منزل)</li> </ul>	<p>تقوية الاتجاه نحو الصناعة بالجماعة من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ توقيع عقود برامج تسمح بوضع أنظمة إيكولوجية حول 6 مهن بارزة (الصناعة الكيماوية وشبه الكيماوية، التعدين، السيارات، الصناعة الغذائية، النسيج والجلد والطاقة)</li> <li>✓ تحويل المركب الصناعي الجرف الأصفر لمنطقة حرة</li> <li>✓ تطوير عرض الحاويات على مستوى ميناء الجرف الأصفر</li> <li>✓ وضع عرض منطقة لوجيستكية (توزيع/التصدير، الصناعة الغذائية)</li> <li>✓ تطوير نشاط ورش بحري</li> </ul>

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

ب- تحديد سبل التحسين ذات الأولوية

الفلاحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ هيكلية المهن الفلاحية على شكل تعاونيات (المواكبة التقنية والوصول إلى السوق...)</li> <li>✓ اقتراح أنظمة للتكوين والتأطير في المجال الفلاحي</li> <li>✓ تحديث عمليات الإنتاج من أجل تحسين المردودية</li> </ul>
تربية الماشية
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ هيكلية المهنة على شكل تعاونيات للحليب ومشتقاته</li> <li>✓ تسهيل الحصول على العقارات والتمويل</li> <li>✓ تشجيع أنشطة تقييم منتجات الحليب ومشتقاته</li> </ul>
الصيد
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ وضع نقط تفرغ قريبة للصيادين</li> </ul>
الصناعة
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تقوية الطابع الصناعي للجماعة من خلال وضع منظومات اقتصادية فعالة تساهم في خلق مناصب الشغل المستدامة للسكان المحلية.</li> <li>✓ توقيع عقود-برامج تسمح بوضع منظومات اقتصادية حول 6 مهن بارزة (الصناعة الكيماوية وشبه الكيماوية، التعدين، السيارات، الصناعة الغذائية، النسيج والجلد، الطاقة)</li> <li>✓ تحويل المركب الصناعي الجرف الأصفر لمنطقة حرة</li> <li>✓ تطوير عرض النقل بالحاويات على مستوى ميناء الجرف الأصفر</li> <li>✓ وضع عرض منطقة لوجيستكية (توزيع/التصدير، الصناعة الغذائية)</li> <li>✓ تطوير نشاط ورش بحري</li> </ul>
التجارة
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ اقتراح عرض الخدمات ذات الصلة للفاعلين الاقتصاديين بالمركب الصناعي الجرف الأصفر</li> <li>✓ تحسين عرض الخدمات داخل الجماعة : البنوك ووكالات البريد</li> </ul>
السياحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحسين العرض السياحي وشبه السياحي كما وكيفا بسيدي بوزيد</li> <li>✓ إعادة تقييم وهيكلية ورفع مستوى تنظيم موسم مولاي عبد الله من أجل تقوية جاذبيته</li> </ul>
البيئة
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ القيام بعمليات مستعجلة لحماية الموقع ذي الأهمية البيولوجية والبيئية للجرف الأصفر</li> <li>✓ إطلاق إنجاز الحزام الأخضر الجرف الأصفر في أسرع وقت</li> <li>✓ إطلاق دراسة حول انتشار الأوبئة في جماعة مولاي عبد الله بتمويل من التجمع ذي النفع الاقتصادي للفاعلين الصناعيين.</li> </ul>

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

البنيات التحتية
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحسين عرض النقل بين الجماعات وداخل الجماعة</li> <li>✓ ربط البيوت بشبكة الماء الصالح للشرب ل 30% من الأسر التي ليست مرتبطة حاليا بهذه الشبكة</li> <li>✓ وضع نظام للصرف الصحي السائل داخل الجماعة</li> </ul>
السكنى
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحسين ظروف السكن للسكان الذين يعيشون بجوار المنطقة الصناعية الجرف</li> </ul>
التعليم
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تعزيز العرض من حيث البنيات الأساسية المدرسية: بناء داخلية في مؤسسات التعليم الثانوي، بناء مؤسستين أو ثلاث إضافية لدار الطالبة، بناء وحدات مدرسية (ابتدائية إضافة إلى إعدادية واحدة) بالجماعة وخصوصا بمنطقة تكني</li> <li>✓ تطوير النقل المدرسي (شراء حافلات مدرسية) / توفير النقل المدرسي المجاني للأطفال من الأسر الأكثر فقرا</li> <li>✓ تأهيل تجهيزات المؤسسات المدرسية (المراحيض، الماء، الكهرباء، المعدات) وتوفير خدمات أساسية ذات صلة من قبيل النظافة والصيانة والأمن</li> <li>✓ تطوير مراكز للتكوين المهني تلائم الحاجيات من الكفاءات التي يطلبها الفاعلون الصناعيون بالجرف الأصفر</li> </ul>
الصحة
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تعزيز العرض من حيث البنيات الأساسية الصحية: مركز صحي بتكني وبسيدي بوزيد، دار للتوليد</li> <li>✓ تأهيل المؤسسات الصحية الموجودة (معدات، صيانة، تجهيزات، الخ)</li> <li>✓ تعزيز أعداد العاملين في الصحة (وعلى الخصوص الزيادة في عدد الممرضين)</li> <li>✓ الرفع من الميزانية المخصصة للأدوية</li> <li>✓ توفير خدمات أساسية ذات صلة من قبيل النظافة والصيانة والأمن</li> <li>✓ وضع منظومة للوحدات الصحية المتنقلة (يوم واحد لكل دوار) وتنظيم قوافل للتوعية الصحية</li> </ul>
الثقافة والرياضة والترفيه
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ توسيع وتأهيل دار الشباب الموجودة حاليا</li> <li>✓ بناء دور شباب بكل من تكني وفرح وسيدي بوزيد</li> <li>✓ تجديد وإعادة فتح مركز استقبال النساء</li> <li>✓ تنويع العرض الرياضي: مسبح عمومي، نادي للفرسية، مركز للألعاب المائية، الخ</li> </ul>



ج. تحليل جاذبية الجماعة:

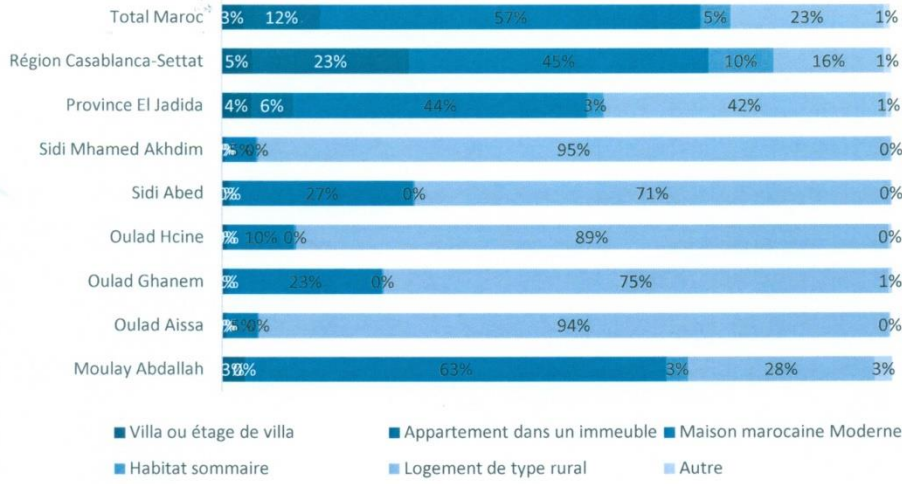
ملاحظات	التقييم	معايير الجاذبية
<ul style="list-style-type: none"> <li>القرب من المحور الاقتصادي والاستهلاكي القنيطرة - الجديدة</li> </ul>	قوي	الموقع
<ul style="list-style-type: none"> <li>الطريق السيار (خروج الجرف الأصفر)</li> <li>ميناء للمواد المعدنية</li> <li>وجود سكة حديدية</li> <li>وباستثناء طرق الوصول إلى المراكز الثلاث للجماعة، فإن باقي تراب الجماعة بدون مسالك ويصعب الوصول إلى الدواوير</li> </ul>	قوي	الولوجية (طرق سيارة، طرق، ميناء، الخ)
<ul style="list-style-type: none"> <li>المركب الصناعي الجرف الأصفر</li> <li>موقع المكتب الشريف للفوسفاط</li> </ul>	قوي	أرضية للاستقبال (القطاعات المنتجة)
<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد كبير من السكان في سن العمل بما نسبته 62% من سكان الجماعة</li> </ul>	جيد	وجود اليد العاملة
<ul style="list-style-type: none"> <li>مستوى متوسط من التأهيل لدى السكان (لا تتجاوز نسبة من اجتازوا المستوى الابتدائي 26% في حين أن 40% ليس لهم أي مستوى دراسي)</li> </ul>	متوسط	تأهيل اليد العاملة
<ul style="list-style-type: none"> <li>يظل مستوى ظروف العيش بالنسبة لسكان الجماعة ضعيفا (ضعف البنيات التحتية، غياب شبكة للصرف الصحي السائل، نقص في تجهيز بنيات التعليم والصحة مما يستلزم تأهيلا فوريا)</li> </ul>	ضعيف	جودة ظروف العيش

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

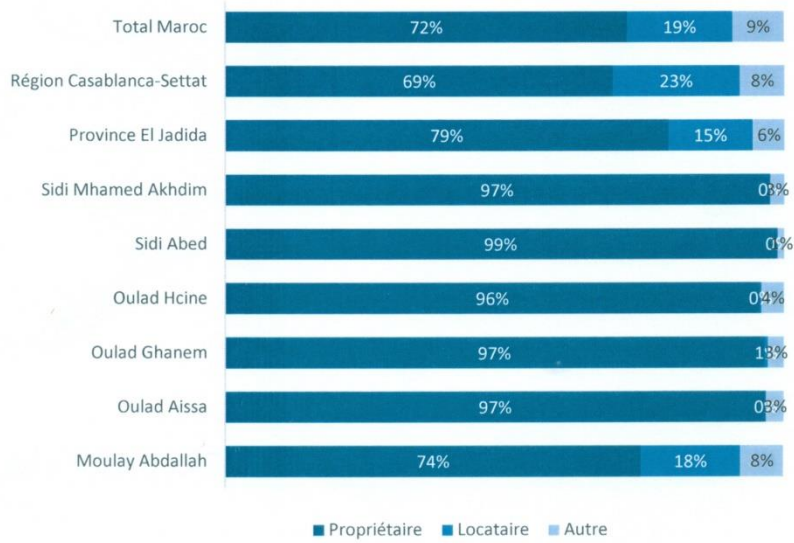
د. الرهانات الأساسية للعلاقات بين الجماعات:

ملاحظات	الجماعات المعنية	رهان مشترك بين الجماعات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إقامة منظومة لتكوين سكان الجماعة حتى يتسنى لهم الاستفادة من فرص الشغل التي يمنحها المركب الصناعي الجرف الأصفر</li> </ul>	سيدي عابد أولاد حسين	خلق فرص الشغل في القطاع الصناعي
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الرفع من جودة النقل بين الجماعات والسماح بفك العزلة عن جماعة أولاد حسين</li> <li>• وضع منظومة للمواصلات بين الجديدة وبين عبادية، وبين مولاي عبدالله وسبت الدويب، الخط 9، وبين الجديدة وأولاد بوراس، وبين الجديدة وسيدي عبدالله تيار</li> </ul>	سيدي عابد أولاد حسين	تنمية وتطوير النقل بين الجماعات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إحداث حزام أخضر حول الجماعة للتخفيف من أضرار الجرف الأصفر</li> </ul>	سيدي عابد أولاد حسين	حماية البيئة بالجماعة

## سادسا : ملحقات



### المبيان 17: نوعية السكن 2014<sup>21</sup>

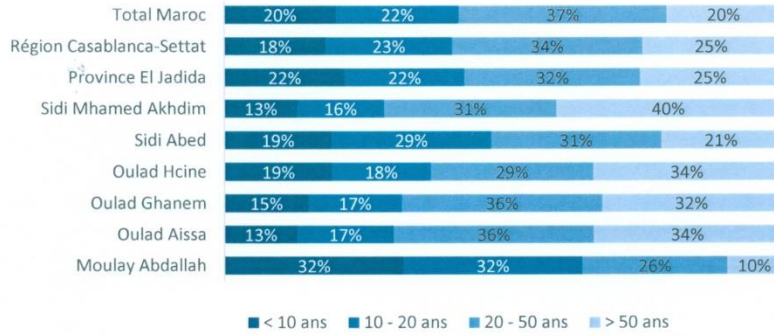


### المبيان 18: وضعية استغلال السكن<sup>22</sup>

<sup>21</sup> المصدر: المندوبية السامية للتخطيط، الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

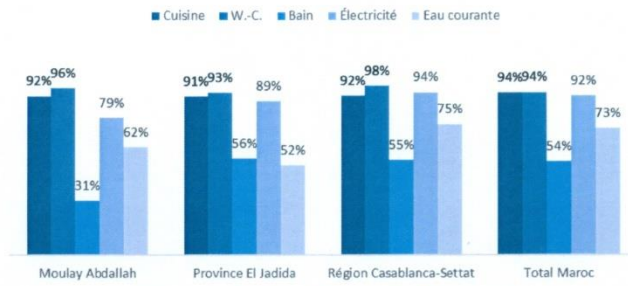
<sup>22</sup> المصدر: نفسه

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

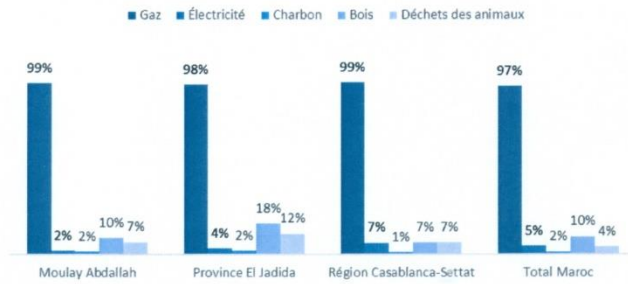


■ < 10 ans ■ 10 - 20 ans ■ 20 - 50 ans ■ > 50 ans

المبيان 19: تقادم السكن 2014<sup>23</sup>



المبيان 20: المعدات الأساسية للسكن 2014

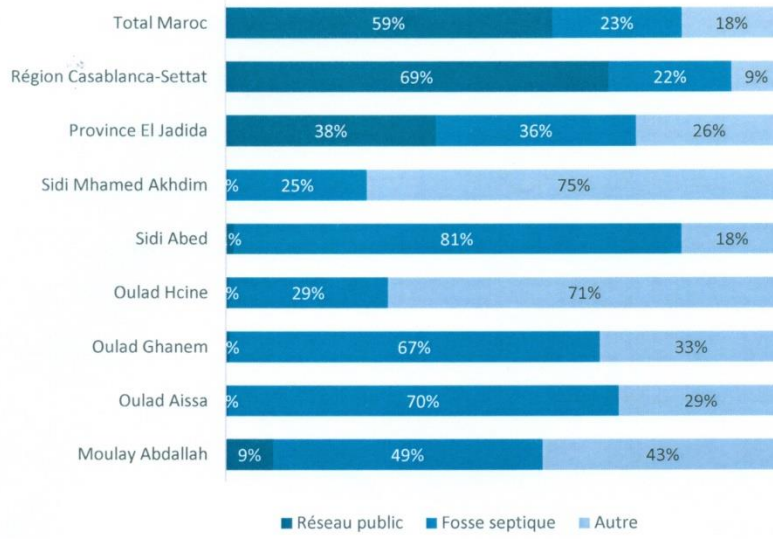


المبيان 21: نمط الطبخ في السكن 2014

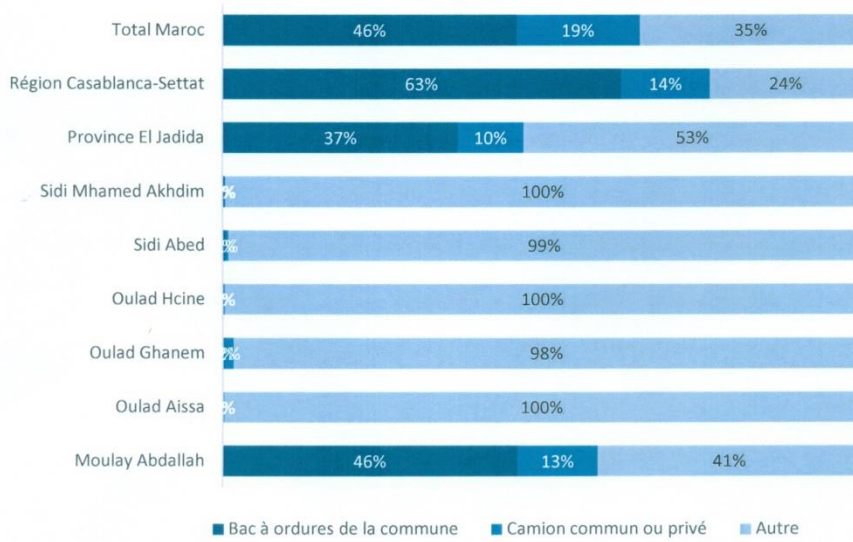
<sup>23</sup> المصدر: نفسه



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله



المبيان 22: نمط تصريف المياه العادمة<sup>24</sup>



المبيان 23: نمط التخلص من النفايات الصلبة<sup>25</sup>

<sup>24</sup> المصدر: نفسه

<sup>25</sup> المصدر: نفسه

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله



UCOTRA  
CONSULTING

## إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة

الحصة 3 : دائرة الجديدة



جماعة مولاي عبد الله

تقرير المهمة 2

الرؤية الإستراتيجية لتنمية الجماعة مع تعريف محاور  
وأهداف مخطط العمل الجماعي

نونبر 2017

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

فهرس المحتويات

- |   |  |
|---|--|
| 3 | أولا- الرؤية الإستراتيجية لجماعة مولاي عبد الله              |
| 3 | ثانيا- الهدف العام والمحاور الإستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة |
| 6 | ثالثا - المحاور الإستراتيجية والمشاريع                       |

## ❖ أولا الرؤية الإستراتيجية لجماعة مولاي عبد الله

الجماعة الترابية مولاي عبد الله لها من المؤهلات و الامكانيات ما يجعلها رائدة في افق 2027 فخلال العشرية المقبلة ستكون قد اسست قواعد ثابتة للنمو الاقتصادي و الاجتماعي اعتمادا على خصوصياتها الصناعية و بروز قطب متميز يعتمد على 6 محاور -

الصناعات الكيماوية - و الصناعات المعدنية  
صناعة السيارات، الصناعات الغذائية،  
النسيج و الجلد  
والطاقة

و بهذا ستصبح منطقة مولاي عبد الله منطقة ذات دينامية و قدرة على الإنتاج و التجديد و على الحيوية الاقتصادية بفعالية و الكفيلة بتحسين مستوى عيش المواطن و رفاهيته و اعتبار ذلك من الأولويات لتكون منطقة تطوير و استغلال للخيرات و إيجاد فرص للشغل مع احترام للبيئة و العدالة الاجتماعية

## ❖ ثانيا الهدف العام و المحاور الإستراتيجية لمخطط العمل الجماعي

الهدف العام :

تقوية و تطوير التوجه الصناعي لمولاي عبد الله مع تنمية القطاع السياحي، عبر تطوير الإمكانيات و المؤهلات الاقتصادية و الاجتماعية و البشرية و التعمير مع استغلال امثل للتأثير الإيجابي للدينامية الجهوية و الوطنية و الدولية المتوفرة للجماعة عبر إدماجها بجهة الدار البيضاء سطات.

تتوفر جماعة مولاي عبد الله على العديد من المرتكزات و الطاقات يتوجب استغلالها و تنشيطها لإنجاح تنزيل مخطط العمل الجماعي

- ✓ تطوير عرض محلي تتوفر فيه شروط الجودة مع إيجاد مناخ عيش جذاب و بيئة سليمة و نظيفة
- ✓ إيجاد اقتصاد مقاولاتي له قدرة على المغامرة مبدع و مستدام يكون فيه للمرأة دور فعال
- ✓ تكوين و إعداد رأسمال بشري له قدرة على الاستفادة من فرص الشغل المتاحة بالجماعة
- ✓ وضع حكمة ترابية متجددة بمهارات إضافية و تقوية للكفاءات بالجماعة
- ✓ تشجيع التشارك بين الجماعات و مع المصالح اللامركزية و القطاع الخاص و الجماعات المجاورة في إطار الإستراتيجية المندمجة للتسويق و البحث عن الفرص بالإقليم



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

لبلوغ هذه الأهداف بانسجام مع الهدف العام و توجهات مخطط التنمية الجهوية لجهة الدار البيضاء  
سطات فقد تم تحديد 6 محاور لمرافقة الرؤية الإستراتيجية لجماعة مولاي عبد الله

الأهداف	المحور الاستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع جماعة مولاي عبد الله في مستوى قطب صناعي بامتياز مع تطوير الجذب الاقتصادي للمجال الترابي و إعطاء الأولوية للقطاعات الإنتاجية ذات الإمكانيات الهامة</li> <li>• تحفيز النمو الاقتصادي بالجماعة</li> <li>• إيجاد فرص عمل ووظائف دائمة و مستمرة ومستقرة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الأول</p> <p>✓ تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحفيز النمو</li> <li>• إيجاد فرص الشغل</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الثاني</p> <p>إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور استراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها أيضا توفير الشغل وإيجاد الثروة بالجماعة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين بيئة و جودة مستوى العيش لسكان الجماعة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الثالث</p> <p>✓ تقوية العرض و التجهيزات و البنية التحتية الأساسية التربوية و الصحية والاجتماعية و الثقافية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين بيئة و جودة مستوى عيش المواطنين بالجماعة</li> <li>• تشجيع انخراط و مساهمة و مشاركة المواطن في الحياة العامة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الرابع</p> <p>✓ تحسين الخدمات المقدمة بالجماعة عن طريق الآليات و الأجهزة الملائمة لحاجيات المواطنين</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين القدرات التاطيرية و الإدارية لأطر الجماعة</li> <li>• تحسين جودة و نوعية الخدمات المقدمة للمواطنين القاطنين بالجماعة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الخامس</p> <p>✓ تقوية الحكامة المحلية الجيدة مع تقوية قدرات الأطر العاملة بالجماعة كفاءة و تاطيرا و تكوينا</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إدماج المجال الترابي داخل الدينامية الترابية للإقليم و الجهة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي السادس</p> <p>✓ تطوير و تفعيل أساليب تكامل و تآزر بين الجماعات و عقد شراكات مع جميع الفاعلين بالإقليم من أجل دينامية مركزة و تأثير أقوى</p>

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

### معايير تحديد الأولويات وبرامج وإجراءات مخطط العمل بجماعة مولاي عبد الله

في إطار تشكيل البرامج والإجراءات المرافقة فإن الجوانب اللازم اخذها بعين الاعتبار تتمحور حول ما يلي :

1. توافقها مع الأهداف الإستراتيجية لجهة الدار البيضاء سطات و لمخطط التنمية الإقليمية لعمالة الجديدة
2. مساهمتها في إيجاد الثروة و القيمة المضافة مع تحسين الجاذبية الاقتصادية
3. توفيرها لمناصب شغل مستدامة على مستوى الدائرة الترابية لجماعة مولاي عبد الله
4. تحسينها لمستوى عيش الساكنة من حيث التنقل و الصحة و الرياضة و الترفيه وكذا مستوى التعليم و التجارة و غيرها
5. تمكين المجال الترابي لجماعة مولاي عبد الله من اندماج قوي و فعال على المستوى الإقليمي و الجهوي عن طريق تكاملات و تآزر بين الجماعات المجاورة

### ثالثا المحاور الإستراتيجية و المشاريع المرتبطة

#### المحور الاستراتيجي الأول

تقوية التوجه و الخصوصية الصناعية لجماعة مولاي عبد الله عن طريق وضع نظم فعالة من شأنها توفير الشغل الدائم للساكنة المحلية

- توقيع عقود البرامج التي تسمح بإنشاء نظم حول المهن الست (الكيمياء / ، المعادن، السيارات، الأغذية الزراعية، النسيج والجلود والطاقة)
- تحويل منطقة الجرف الأصفر الصناعية إلى منطقة حرة
- تطوير عرض الحاويات في ميناء الجرف الأصفر
- إيجاد عرض للمنصة اللوجستية (التوزيع / التصدير، والصناعة الغذائية )
- تطوير نشاط حوض بناء السفن
- إعادة تفعيل مجموعة النفع الاقتصادي للمنطقة وتمكينها من رؤية مستقبلية استشرافية مع خارطة طريق يمكن تفعيلها على المدى القصير والمتوسط. و دعمها بلجن موضوعاتية مؤطرة من طرف مسيرين متطوعين مع هيكلية دائمة و مستقرة
- إنشاء قاعدة بيانات (البوابة) لجميع الصناعيين و المستثمرين المتواجدين بجماعة مولاي عبد الله من أجل تعزيز تبادل الخبرات و التجارب و الاستفادة من التراكمات الايجابية
- دراسة امكانية تنظيم لقاءات ومنتديات تهتم بقضايا و مستجدات الصناعة بجماعة مولاي عبد الله من أجل تمكين الصناعيين من التعرف و التبادل و حل المشاكل التي تعترض نمو المنطقة مع الرغبة في الانخراط بمجموعة النفع الاقتصادي
- دراسة امكانية توحيد الجهود فيما يتعلق بجمع النفايات الصادرة عن المنطقة الصناعية لمولاي عبد الله و تثمينها (الزيوت والحديد، وما إلى ذلك)
- دراسة أوجه التآزر في النقل والخدمات اللوجستية: نقل البضائع، التخزين المتقدم في الميناء، نقل الموظفين
- تكاتف الإجراءات المتعلقة بسلامة المنشآت والأشخاص المتواجدين بالمنطقة الصناعية
- دراسة امكانية الاعتماد على الطاقات النظيفة مع إعادة التفاوض مع المكتب الوطني للكهرباء
- البحث في جدوى انشاء مركز تدريب مشترك لتقديم التدريب المؤهل بما يتماشى مع الاحتياجات الانية والمتوسطة / طويلة المدى للصناعيين، بهدف تحويل و / أو رفع مستوى مهارات الموارد البشرية بجماعة مولاي عبد الله وزيادة قابليتهم للتوظيف

- تنسيق وتوطيد الإجراءات الاجتماعية التي تعود بالفائدة على سكان جماعة مولاي عبد الله والجماعات المجاورة مع تجنب تشتيت الجهود والمبادرات لتفادي الحصول على نتائج ذات انعكاس ضعيف
- تحسين عرض الخدمات ذات الصلة للفاعلين الصناعيين بمنطقة الجرف الأصفر

### المحور الاستراتيجي الثاني

اعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور استراتيجية في اقتصاد جماعة مولاي عبد الله وقطاعات أساسية لإيجاد الشغل والثروة بالجماعة

#### الأولوية الأولى : السياحة

- تحسين العرض السياحي و الموازي لمنطقة سيدي بوزيد كما وكيفا
- اعادة ترميم و هيكلة وتحسين ظروف تنظيم موسم مولاي عبد الله لتقوية جاذبيته الاقتصادية و الاجتماعية

#### الأولوية الثانية : الفلاحة

- هيكلة مهنة الفلاحة عن طريق التعاونيات ( المواكبة التقنية – ولوج الاسواق --- )
- اقتراح اليات للتكوين و التاطير في المجال الفلاحي
- عصرنة عمليات الانتاج من اجل تحسين المردودية و الانتاجية

#### الأولوية الثالثة : تربية المواشي

- هيكلة المهنة بواسطة تعاونيات للحليب
- تسهيل عملية حيازة الاراضي و تسهيل اليات التمويل
- تشجيع أنشطة ترميم منتوجات الحليب ومشتقاته

#### الأولوية الرابعة : الصيد البحري

- توفير نقط ابحار و افراغ قريبة من الصيادين



### المحور الاستراتيجي الثالث

تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية لتحسين نوعية الظروف المعيشة لسكان جماعة مولاي عبد الله

#### شبكة الطرق

- تحسين الولوج لدواوير تيكني و اولاد سعد على الطريق نحو مراكز
- اعادة تقوية وتاهيل المسالك القروية وتعزيزها
- وضع برنامج سنوي لتشيير الطرق بالجماعة

#### مياه الشرب

- ضمان ربط المدارس بالماء
- تسريع معدل تثبيت الاتصالات الفردية

#### إمدادات كهربائية

- كهرب اخر دوار بالجماعة
- تثبيت الانارة العمومية بالدواوير التي لا تتوفر عليها
- ايجاد حلول مع المؤسسات المعنية لتمكين استقرار التيار الكهربائي

#### الصرف الصحي السائل

- تفعيل تنفيذ المبادئ التوجيهية لبرنامج SDAL المتعلق بمركز الجماعة
- تنفيذ نظم الصرف الصحي التي تتكيف مع خصوصيات مختلف الدواوير

#### السكنى و التعمير

- تسريع وتيرة تسجيل الملكيات العقارية
- تحسين شروط السكن المجاور للمنطقة الصناعية بالجرف الاصفر

#### البيئة

- القيام باجراءات مستعجلة لحماية المنطقة ذات الاهمية البيولوجية و البيئة بمنطقة الجرف الاصفر
- الاسراع باتجاز حزام اخضر بالجرف الاصفر
- القيام بدراسة وبائية بجماعة مولاي عبد الله يتم تمويلها من طرف مجموعة النفع الاقتصادي المحذثة من طرف المستثمرين و الصناعيين بالمنطقة



### التعليم والتكوين المهني

- تقوية العرض على مستوى التجهيزات المدرسية - انشاء داخلية على مستوى الثانوي و ثلاث دور للطالبة مع اضافة وحدات مدرسية ابتدائية و اعدادية بالجماعة خصوصا بمنطقة تيكني
- تطوير النقل المدرسي عبر اقتناء حافلات مدرسة وتمكين التلاميذ المعوزين من استعمالها مجانيا
- تحسين البنية التحتية المدرسية الموجودة (الأثاث، الفصول الدراسية، المرافق الصحية، إمدادات مياه الشرب، وما إلى ذلك) وتعزيز العرض الحالي (بناء وحدات ما قبل المدرسة الابتدائية والوحدات الابتدائية، إعدادية وثانوية)
- تقديم خدمات رقمية (الوصول إلى الإنترنت، الخ) للدواوير من أجل تسهيل الوصول إلى المعرفة / تتماشى مع برنامج "المدرسة" للمناطق القروية (الولوج إلى التعليم الابتدائي من خلال التعليم الإلكتروني والتعليم دون اتصال) المنصوص عليهما في خطة التنمية الإقليمية لمنطقة الدار البيضاء-السطات.
- وضع الإجراءات اللازمة للوعي والدعم، الدعم الأسري من أجل تمكين الأطفال من مواصلة دراستهم (خاصة المستوى الإعدادي ابتداء من سن الحادية عشر) تعزيز النقل المدرسي من خلال شراء (2) حافلتين صغيرتين على الأقل، وتقديم وجبة غداء مجانية بمطعم المدرسة. تعميم برنامج تيسير على عدد أكبر من المستفيدين (مساعدة مالية قدرها 100 درهم شهريا لكل طفل).
- بناء مركز للتكوين المهني متعدد التخصصات - فلاحية - صيد بحري - ميكانيك - كهرباء - الحديد - و الخياطة ومركز للتكوين عن طريق التلفين وذلك قصد تمكين سكان الجماعة من الاستفادة من فرص العمل المتاحة من طرف المركب الصناعي للجرف الأصفر

### الصحة

- تقوية العرض الصحي على مستوى التجهيزات مركز صحي ب تيكني و بسيدي بوزيد مع دار للولادة
- تقوية قدرات المراكز الصحة الموجودة وتجهيزها وصيانتها
- تقوية الطاقم الصحي خصوصا الممرضين و الممرضات
- الرفع من الميزانية المخصصة للدوية
- ضمان الخدمات المرافقة من تنظيف وصيانة و امن
- وضع وحدات صحية متنقلة في دواوير (يوم واحد بكل دوار) وبداخل المدارس

### الثقافة، الرياضة والترفيه

- توسيع وتقوية دار الشباب الحالية
- بناء دور للشباب ب تيكني و فرح و سيدي بوزيد
- تجديد و اعادة فتح مركز للمرأة
- تنويع العرض الرياضي مسابح عمومية نادي ركوب الخيل و الرياضات البحرية
- ايجاد هيكلية على المستوى الاقليمي او بين الجماعات من أجل تدبير محكم و عادل للجوانب الثقافية و الرياضية على مستوى العديد من الجماعات بالاقليم

## المحور الاستراتيجي الرابع

تحسين الخدمات المقدمة لسكان جماعة مولاي عبد الله من خلال تنفيذ تدابير ملائمة تتكيف مع احتياجات الساكنة.

1. تبسيط وتحسين استقبال المواطنين في مقر الجماعة، تحسين نوعية الخدمات المقدمة للمواطنين وتقديم مجموعة من الخدمات بما يتماشى مع احتياجات الساكنة
2. توعية ودعم السكان لإنشاء التعاونيات والجمعيات في مختلف المهن القائمة داخل الجماعة (المزارعين والمربين والحرفيين، وما إلى ذلك)
3. دعم المرأة في إنشاء وتطوير الأنشطة المدرة للدخل: خدمات الدعم لإنشاء الأنشطة المدرة للدخل ، وإنشاء محل أو منزل لحرف التقليدية خاصة بالمرأة (أنشطة الخياطة التقليدية) ، إنشاء آلية للتكوين والتوعية لمجموعة من التعاونيات، تقييم المنتجات، والمساعدات التسويقية / المشاركة في المعارض، وما إلى ذلك.
4. إنشاء شراكة مع مغرب المقاولات لتعزيز ودعم وضع المقاول الذاتي.
5. تنظيم أيام / قافلة لتوعية الساكنة: الترفيه، الثقافة، التوعية الصحية،
6. دعم المبادرات الثقافية (مثل مهرجان الأطفال) وتنظيم مناسبات ثقافية جديدة.

## المحور الاستراتيجي الخامس

تعزيز الإدارة و الحكامة المحلية و قدرات اطر جماعة مولاي عبد الله (التأهيل والتدريب)

1. إعداد دورة تدريبية لصالح اطر الجماعة في مجال: إدارة الفريق، الأرشيف، السياحة، الإدارة، إدارة تكنولوجيا المعلومات،
2. إعداد بطاقات الوظائف لمختلف مناصب الشغل طبقا للهيكل التنظيمي للجماعة (التحديد الوظيفي، المهمة، المهام التي يتعين القيام بها، ومؤشرات الرصد، وما إلى ذلك) وتبسيط إجراءات التشغيل لكل نشاط على مستوى الجماعة

## المحور الاستراتيجي السادس

تطوير أوجه التآزر والشراكات داخل الجماعة مع الجهات المعنية في العمالة من أجل الحفاظ على القوة والتأثير الاشم

1. الشروع في نهج خطة متكاملة للتسويق الإقليمي بالتآزر مع الجماعات الأخرى في دائرة الجديدة والعمالة الجديدة، من أجل تحديد إستراتيجية اتصال بشأن العرض الإقليمي: السكان المستهدفون، الرسالة الرئيسية / الحجة، القنوات ودعم الاتصالات، ---
2. إيجاد آليات فعالة و مسطرية لتشجيع المستثمرين على الإقبال لإنشاء شركات بالجماعة تستهدف منها القطاعات ذات الأولوية في أراضي مولاي عبد الله
3. إنشاء إدارة إجمالية لاحتياجات الشركات من المهارات وتقديم التكوين المهني في جميع أنحاء إقليم عمالة الجديدة

اعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة  
لاقليم الجديدة  
الحصة الثالثة - دائرة الجديدة



جماعة مولاي عبد الله - المهمة الثالثة  
تقرير البرمجة السنوية و إعداد الميزانيات

فبراير 2018

## جدول المحتويات

- البرمجة السنوية ووضع الميزانيات
- تدكير بالرؤية الاستراتيجية
  - تدكير بالمحاور الاستراتيجية
  - البرمجة
  - اليات التنفيذ و المتابعة والتوجيه



## البرمجة السنوية ووضع الميزانيات

### تذكير بالرؤية الإستراتيجية لجماعة مولاي عبد الله

الجماعة الترابية مولاي عبد الله تتوفر على المؤهلات و الامكانيات التي ستجعل منها رائدة في افق 2027 في العشرية المقبلة ستكون قد اسست قواعد ثابتة للنمو الاقتصادي و الاجتماعي اعتمادا على خصوصياتها الصناعية و بروز قطب متميز يعتمد على 6 محاور

1. الصناعات الكيماوية،
2. الصناعات المعدنية،
3. صناعة السيارات،
4. الصناعات الغذائية،
5. النسيج والجلود،
6. الطاقة،

و بهذا ستصبح منطقة مولاي عبد الله منطقة ذات دينامية و قدرة على الإنتاجو التجديد و على الحيوية الاقتصادية بفعالية و الكفيلة بتحسين مستوى عيش المواطن ورفاهيته و اعتبار ذلك من الأولويات لتكون منطقة تطوير و استغلال للخيرات و إيجاد فرص للشغل مع احترام للبيئة و العدالة الاجتماعية

## المحاور الاستراتيجية

الأهداف	المحور الاستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع جماعة مولاي عبد الله في مستوى قطب صناعي بامتياز مع تطوير الجذب الاقتصادي للمجال الترابي و إعطاء الأولوية للقطاعات الإنتاجية ذات الإمكانيات الهامة</li> <li>• تحفيز النمو الاقتصادي بالجماعة</li> <li>• إيجاد فرص عمل ووظائف دائمة و مستمرة ومستقرة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الأول</p> <p>✓ تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحفيز النمو</li> <li>• إيجاد فرص الشغل</li> <li>• تحسين بيئة و جودة مستوى العيش لسكان الجماعة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الثاني</p> <p>اعطاء الاولوية للقطاعات الاقتصادية الاخرى كمحاور استراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها ايضا توفير الشغل و إيجاد الثروة بالجماعة</p> <p>المحور الاستراتيجي الثالث</p> <p>✓ تقوية العرض و التجهيزات و البنية التحتية الأساسية التربوية و الصحية والاجتماعية و الثقافية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين بيئة و جودة مستوى عيش المواطنين بالجماعة</li> <li>• تشجيع انخراط و مساهمة و مشاركة المواطن في الحياة العامة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الرابع</p> <p>✓ تحسين الخدمات المقدمة بالجماعة عن طريق الآليات و الأجهزة الملائمة لحاجيات المواطنين</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين القدرات التاثيرية و الإدارية لأطر الجماعة</li> <li>• تحسين جودة و نوعية الخدمات المقدمة للمواطنين القاطنين بالجماعة</li> <li>• إدماج المجال الترابي داخل الدينامية الترابية للإقليم و الجهة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الخامس</p> <p>✓ تقوية الحكامة المحلية الجيدة مع تقوية قدرات الأطر العاملة بالجماعة كفاءة و تاثيرا و تكوينا</p>
	<p>المحور الاستراتيجي السادس</p> <p>✓ تطوير و تفعيل أساليب تكامل و تآزر بين الجماعات و عقد شراكات مع جميع الفاعلين بالإقليم من اجل دينامية مركزة و تأثير أقوى</p>

البرمجة السنوية وتحديد الميزانيات

ميزانية 2022	ميزانية 2021	ميزانية 2020	ميزانية 2019	ميزانية 2018	الميزانية العامة مليون درهم	المحاور الإستراتيجية
12	12	12	14	15	65	المحور الاستراتيجي الأول تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة
2	2	2	12	15	33	المحور الاستراتيجي الثاني إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور إستراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها أيضا توفير الشغل وإيجاد الثروة بالجماعة
		13	38,8	70	121,7	المحور الاستراتيجي الثالث تقوية العرض و التجهيزات و البنية التحتية الأساسية التربوية و الصحية والاجتماعية و الثقافية
0,6	0,6	0,7	0,9	1,4	4,2	المحور الاستراتيجي الرابع تحسين الخدمات المقدمة بالجماعة عن طريق الآليات و الأجهزة الملائمة لحاجيات المواطنين
			0,1	0,8	0,9	المحور الاستراتيجي الخامس تقوية الحكامة المحلية الجيدة مع تقوية قدرات الأطر العاملة بالجماعة كفاءة و تأطيرا و تكوينا
0,1	0,1	0,1	0,1	0,8	1,2	المحور الاستراتيجي السادس تطوير و تفعيل أساليب تكامل و تآزر بين الجماعات و عقد شراكات مع جميع الفاعلين بالإقليم من أجل دينامية مركزة و تأثير أقوى
14,7	14,7	27,8	65,9	103	226	المجموع بملايين الدراهم

المحور الاستراتيجي الاول  
تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة  
و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة



المحور الاستراتيجي الاول	تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة				
<b>المشروع</b>					
<b>إحداث نظم فعالة ودائمة</b>					
<b>الاهداف و النتائج المنتظرة</b>					
هيكله وتنظيم اسس النظم الفعالة الكفيلة بايجاد فرص للشغل دائمة لفائدة الساكنة المحلية					
<b>الاجراءات الواجب اتخاذها</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ التسريع بتوقيع اتفاقيات برامج وضع نظم تتمحور حول المهن الاساسية</li> <li>الصناعات الكيماوية و المرتبطة بها - المعدنية - السيارات - الصناعات الغذائية - النسيج و الجلد- الطاقة</li> <li>✓ تفعيل مجموعة الفائدة الاقتصادية بالمنطقة الصناعية ومنحها رؤية مبادرة مع ورقة عمل محددة الاهداف على المدى القصير و المتوسط توظرها فعاليات اقتصادية ولجن وهيكله ادارية دائمة</li> <li>✓ وضع قاعدة معلومات تضم كل الصناعات بجماعة مولاي عبد الله</li> <li>✓ تنظيم تظاهرات و لقاءات سنوية تتعلق بالصناعة على مستوى منطقة مولاي عبد الله للتعريف بالفعاليات المتواجدة وتحسيسها بالانخراط باللجن التابعة لمجموعة الفائدة الاقتصادية</li> </ul>					
<b>التاثيرات المنتظرة</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ايجاد اطار عمل جذاب للمستثمرين و للمقاولات المتواجدة بالمنطقة</li> <li>• الرفع من الاستثمارات</li> <li>• توفير مناصب شغل دائمة</li> </ul>					
<b>الفاعلون المرتبطون بالمشروع</b>					
المسؤول -جماعة مولاي عبد الله					
المتدخلون الاخرون - وزارة التجارة و الصناعة و الاستثمارات - المقاولات بالمنطقة					
<b>مدة الانجاز</b>		<b>الميزانية العامة</b>		<b>التمويل المحتمل</b>	
5 سنوات متتالية		60 مليون درهم		القطاع الخاص - وزارة التجارة و الصناعة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الاول		تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة			
المشروع					
تحسين عرض الخدمات بالمنطقة الصناعية للجرف الاصفر					
الاهداف و النتائج المنتظرة					
وضع الاجراءات الكفيلة بتحسين جاذبية المنطقة الصناعية للجرف الاصفر وجلب العدد الاكبر من المستثمرين					
التدابير اللازم اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحويل المنطقة الصناعية الى منطقة حرة</li> <li>✓ انجاز دراسة حول الفرص المتعلقة بالعرض الذي يقدمه ميناء الجرف الاصفر</li> <li>✓ انجاز دراسة الفرص المرتبطة بالجانب اللوجستيكي ( التوزيع- التصدير- الصناعات الغذائية)</li> <li>✓ التفكير في التوجه المشترك للطاقات النظيفة مع اعادة التفاوض مع المكتب الوطني للكهرباء</li> <li>✓ بحث إمكانية انجاز مركز للتكوين المؤهل يتلائم و حاجيات الصناعيين على المدى المتوسط و الطويل</li> <li>✓ تنسيق الجهود على المستوى الاجتماعي لفائدة ساكنة جماعة مولاي عبد الله و الجماعات المجاورة و ذلك لتجنب تشتت المبادرات</li> <li>✓ تحسين الخدمات المقدمة لفائدة الفاعلين الصناعيين بالمنطقة الصناعية للجرف الاصفر</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استباق الحاجيات المستقبلية لضمان فعالية المنطقة الصناعية</li> <li>• ايجاد اطار عمل جذاب لفائدة المستثمرين و المقاولات المتواجدة</li> <li>• الرفع من الاستثمارات و ايجاد فرص الشغل الدائمة</li> </ul>					
الفاعلون المرتبطون بالمشروع					
الجهة المسؤولة - الجماعة					
المتدخلون الآخرون عمالة الجديدة - المقاولات					
مدة الانجاز		الميزانية العامة		التمويل المرتقب	
سنتين		5 مليون درهم		المقاولات	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
			2	3	الميزانية (م د)

## المحور الاستراتيجي الثاني

اعطاء الاولوية للقطاعات الاقتصادية الاخرى  
كمحاور استراتيجية في اقتصاد الجماعة  
من شأنها توفير الشغل و ايجاد الثروة بالجماعة





<p>المحور الاستراتيجي الثاني</p>	<p>اعطاء الاولوية للقطاعات الاقتصادية الاخرى كمحاور استراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها ايضا توفير الشغل و ايجاد الثروة بالجماعة</p>				
<p><b>المشروع</b></p>					
<p>تقوية التوجه السياحي لجماعة مولاي عبد الله</p>					
<p><b>الاهداف و النتائج المنتظرة</b></p>					
<p>تحسين العرض السياحي لسيدي بوزيد وتقوية جاذبية موسم مولاي عبد الله</p>					
<p><b>التدابير اللازم اتخاذها</b></p>					
<p>التحسين النوعي و الكمي للعرض السياحي و الشبه السياحي لمنطقة سيدي بوزيد</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحديد الحاجيات المتعلقة بالطاقة الاستيعابية مع وضع برنامج لتنميتها</li> <li>• تقوية العرض المتعلق بالانشطة القطاعية الموازية من تجارة و مطاعم و ترفيه</li> </ul> <p>اعادة هيكلة و تثمين عملية تنظيم موسم مولاي عبد الله لتقوية جاذبيته على جميع الاصعدة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• دراسة امكانية تفويض عملية تدبير و انعاش موسم مولاي عبد الله من اجل جعلها اكثر مهنية و فعالية</li> <li>• وضع برنامج اعلامي تواصلني لجذب المزيد من الزوار</li> <li>• وضع دفتر تحملات يحدد معايير التدبير و الانعاش و التواصل بالنسبة لموسم مولاي عبد الله</li> <li>• اعداد وحدات تجارية عصرية ملائمة و متحركة خلال فترة الموسم</li> <li>• انجاز استطلاعات الراي حول التنظيم و ذلك من اجل العمل على تحسين الجودة مستقبلا</li> </ul>					
<p><b>التأثيرات المنتظرة</b></p>					
<p>✓ الرفع من عدد السياح و من المداخل مع ايجاد مناصب شغل دائمة بالقطاع السياحي</p> <p>✓ تحسين الجاذبية السياحية لجماعة مولاي عبد الله</p> <p>✓ تثمين الامكانيات السياحية للجماعة</p>					
<p><b>الفاعلون</b></p>					
<p>المسؤولون - جماعة مولاي عبد الله</p>					
<p>المتدخلون الاخرون - وزارة السياحة</p>					
<p>مدة الانجاز</p>	<p>الميزانية العامة</p>	<p>التمويل المرتقب</p>			
<p>5 سنوات متتالية</p>	<p>160 مليون درهم</p>	<p>وزارة السياحة</p>			
<p>2022</p>	<p>2021</p>	<p>2020</p>	<p>2019</p>	<p>2018</p>	<p>السنوات</p>
<p>2</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>5</p>	<p>5</p>	<p>الميزانية (م د)</p>

<b>المشروع</b>					
تطوير التجارة المحلية					
<b>اهداف ونتائج المشروع</b>					
وضع الليات لتطوير التجارة و الخدمات المرتبطة محليا					
<b>التدابير اللازم اتخاذها</b>					
✓ اعداد محلات ملائمة ومناطق أنشطة مختلطة بوسط الجماعة من شانها احتواء الاورش و المكاتب و المحلات المرتبطة بمهن الصناعة التقليدية و الخدمات و الفنون و الصناعات الخفيفة ( النجارة الفنية و غيرها) ✓ اعداد وتطوير السوق الاسبوعي					
<b>التأثيرات المنتظرة</b>					
✓ توفير تجهيزات ذات جودة من اجل تطوير التجارة المحلية ✓ توفير مداخل اضافية لسكان الجماعة					
<b>الفاعلون</b>					
المسؤولون - الجماعة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
سنتين		7 ملايين درهم			
<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	السنوات
			2	5	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الثاني

المشروع					
مواكبة تطوير وتنمية الانشطة الاساسية					
اهداف ونتائج المشروع					
وضع البيات وشروط مناسبة لتطوير القطاعات الاساسية من فلاحية و تربية المواشي و صيد بحري					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الفلاحة <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ هيكلية النشاط الفلاحي عن طريق التعاونيات - المواكبة التقنية و تسهيل ولوج الاسواق</li> <li>✓ التكوين و التاطير الفلاحي</li> <li>✓ عصرنه اساليب الانتاج من اجل تحسين المردودية</li> </ul> </li> <li>• تربية الماشية <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ هيكلية عن طريق تعاونيات الحليب</li> <li>✓ تسهيل التمويل والحصول على العقار</li> <li>✓ تشجيع أنشطة تثمين منتوجات الحليب</li> </ul> </li> <li>• الصيد البحري <ul style="list-style-type: none"> <li>نقط تفريغ و تثمين و تسويق مناسبة للصيادين</li> </ul> </li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ هيكلية على مستوى عال</li> <li>✓ تحسين شروط العمل بالنسبة للمنتجين</li> <li>✓ رفع المداخيل</li> <li>✓ توفير مناصب للشغل بالنسبة لأنشطة الفلاحة و تربية الماشية و الصيد البحري</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون وزارة الفلاحة الصيد البحري و التنمية القروية و المياه و الغابات					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
سنتين		10 مليون درهم		وزارة الفلاحة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
			5	5	الميزانية (م د)



### المحور الاستراتيجي الثالث

تقوية العرض و التجهيزات و البنية التحتية الأساسية  
التربوية و الصحية والاجتماعية و الثقافية





المحور الاستراتيجي الثالث

المشروع					
تطوير البنية التحتية الاساسية					
اهداف ونتائج المشروع					
تحسين وتطوير البنية التحتية الاساسية بالجماعة على مستوى التشوير و الماء الصالح للشرب و الكهرباء و الصرف الصحي					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الشبكة الطرقية و التشوير <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحسين الولوج لدواوير تيكني و اولاد سعد على طريق مراكش</li> <li>✓ تقوية المسالك</li> <li>✓ وضع برنامج سنوي للتشوير</li> </ul> </li> <li>• جلب الماء الصالح للشرب <ul style="list-style-type: none"> <li>تسريع الربط</li> </ul> </li> <li>• الكهرباء <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تمكين اخر دوار من الكهرباء المنزلية</li> <li>✓ الاتارة العمومية</li> <li>✓ التنسيق مع الجهات المعنية حول الضغط الكهربائي</li> </ul> </li> <li>• الصرف الصحي</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ جودة البنية التحتية</li> <li>✓ تحسين مستوى العيش لدى الساكنة</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون وزارة التجهيز - الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء و الكهرباء بالجديدة - المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
3 سنوات		22.2 مليون درهم		وزارة التجهيز - الوكالة المستقلة الجماعية - المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
		3	7	12.2	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الثالث

المشروع					
رفع مستوى التجهيزات المرتبطة بالتربية و التكوين المهني					
اهداف ونتائج المشروع					
تحسين وتطوير التجهيزات المدرسية و التكوين المهني					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تقوية العرض المرتبط بالتجهيزات المدرسية باحداث داخلية على مستوى المؤسسات الثانوية و 3 دور للطالبة و 5 وحدات مدرسية ابتدائية و اعدادية على مستوى الجماعة خصوصا بمنطقة تيكني</li> <li>✓ تطوير النقل المدرسي باقتناء 10 حافلات وتوفير النقل للفئات الهشة</li> <li>✓ تقوية التجهيزات بالمؤسسات المدرسية ( الصحية - الماء - الكهرباء - الاثاث المدرسي) مع الصيانة و الامن</li> <li>✓ تطبيق توصيات البرنامج التنموي الجهوي للدار البيضاء و سطات المتعلق بالجانب الرقمي بالمناطق القروية خصوصا التربية الابتدائية</li> <li>✓ تحسيس الأسر بأهمية متابعة أبنائهم للدراسة و ذلك بتقوية فعالية النقل المدرسي و مجانية المطاعم المدرسية مع تعميم برنامج تيسير</li> <li>✓ بناء مركز للتكوين المهني المتعدد الاختصاصات بتكامل مع جماعة اولاد احسين ( الفلاحة - الصيد البحري - الميكانيك - الكهرباء - الخياطة - الحديد- مع احدات مركز للتدريب المهني لتمكين الساكنة من الاستفادة من الفرص المتاحة بمنطقة الجرف الاصفر</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير تجهيزات مدرسية ذات جودة</li> <li>• تحسين نسبة التمدرس على مستوى الابتدائي و الاعدادي</li> <li>• تحسين مستوى عيش ساكنة الجماعة</li> </ul>					
أفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون وزارة التربية الوطنية - المكتب الشريف للفوسفاط - جماعة اولاد احسين - مكتب التكوين المهني و اعاش التشغيل					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
3 سنوات		56.3 مليون درهم		وزارة التربية الوطنية - المكتب الشريف للفوسفاط	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
		5	15.8	35.6	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الثالث

المشروع					
تقوية التجهيزات المرتبطة بالصحة					
اهداف ونتائج المشروع					
تحسين وتطوير التجهيزات الصحية بجماعة مولاي عبد الله					
التدابير اللازم اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تقوية العرض المتعلق بالتجهيزات الصحية – مركز صحي بتيكني وأخر بسيدي بوزيد و دار للولادة</li> <li>✓ تقوية المؤسسات الصحية الحالية ( التجهيزات و الأدوات و الصيانة ---)</li> <li>✓ تقوية التاطير الطبي خصوصا المتعلق بالمرضات</li> <li>✓ الرفع من الميزانية المخصصة لحصص الادوية</li> <li>✓ ضمانات الخدمات الاولية ( النظافة و الصيانة و الجانب الامني)</li> <li>✓ توفير وحدات صحية وطبية متنقلة مع تنظيم قوافل تحسيس بتنسيق مع جماعة اولاد احسين</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير تجهيزات صحية ذات الجودة</li> <li>• تحسين الولوج للخدمات الطبية</li> <li>• تحسين مستوى عيش ساكنة جماعة مولاي عبد الله</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون- مندوبية الصحة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
3 سنوات		19 مليون درهم		مندوبية الصحة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
		2	8.5	8.5	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الثالث

<b>المشروع</b>					
تقوية التجهيزات السوسيوثقافية					
<b>اهداف ونتائج المشروع</b>					
تحسين وتطوير التجهيزات السوسيو ثقافية بجماعة مولاي عبد الله					
<b>التدابير اللازم اتخاذها</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تشييد ملعب رياضي للقرب ( العشب الاصطناعي)</li> <li>✓ تشييد مركز لحماية الطفولة</li> <li>✓ توسيع وتطوير دار الشباب الحالية</li> <li>✓ تشييد دار الشباب بتيكني- فرح و سيدي بوزيد</li> <li>✓ تجديد و اعادة فتح نادي نسوي</li> <li>✓ احداث هيكله إقليمية تسهر على تدبير ملانم و عادل للجوانب الثقافية و الرياضية على مستوى الجماعات بالإقليم</li> </ul>					
<b>التأثيرات المنتظرة</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير وتطوير تجهيزات سوسيو ثقافية في المستوى المطلوب</li> <li>• تحسين مستوى عيش ساكنة جماعة مولاي عبد الله</li> </ul>					
<b>الفاعلون</b>					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون وزارة الثقافة - وزارة الشبيبة و الرياضة- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
3 سنوات		13.7 مليون درهم		وزارة الثقافة - الشبيبة و الرياضة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
		1	4.4	8.2	الميزانية (م د)



المحور الاستراتيجي الثالث

المشروع					
تحسين الظروف البيئية بالجماعة					
اهداف ونتائج المشروع					
تحسين الظروف البيئية					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ اتخاذ تدابير مستعجلة لحماية المنطقة ذات الهمية و الفائدة البيولوجية و البيئية بالجرف الاصفر</li> <li>✓ الاسراع بانجاز الحزام الاخضر حول الجرف الاصفر</li> <li>✓ الاسراع بانجاز دراسة و بانية بجماعة مولاي عبد الله بتمويل من مجموعة الفائدة الاقتصادية المؤسسة من طرف الصناعيين</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير بيئة سليمة</li> <li>• تحسين وتطوير مستوى عيش الساكنة بالجماعة</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون وزارة الطاقة و المعادن و التنمية المستدامة - القطاع الخاص					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
3 سنوات		10.5 مليون درهم		القطاع الخاص	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
		2	3	5.5	الميزانية (م د)

## المحور الاستراتيجي الرابع

تحسين الخدمات المقدمة بالجماعة  
عن طريق الآليات و الأجهزة الملائمة لحاجيات المواطنين

المحور الاستراتيجي الرابع

المشروع					
تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين بجماعة مولاي عبد الله					
اهداف ونتائج المشروع					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تيسير وتنظيم استقبال المواطنين بمقر الجماعة</li> <li>✓ تحسين جودة الخدمات</li> <li>✓ اقتراح عرض الخدمات التي تلبى الحاجيات</li> </ul>					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تيسير الاستقبال</li> <li>• تحسين التشوير بمقر الجماعة لتسهيل مسار المواطنين قصد قضاء اغراضهم</li> <li>• اعداد وتوزيع مطويات بها شروحات حول مختلف المصالح و الخدمات المقدمة بالجماعة وكذا اوقات العمل و الوثائق الضرورية لبعض الخدمات</li> <li>• توفير قاعة استقبال لتوجيه و ارشاد المواطنين مع تحديد يوم و توقيت لذلك</li> <li>✓ تحسين جودة الخدمات</li> <li>• وضع مؤشرات قصد تقييم مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين</li> <li>✓ اقتراح عرض الخدمات التي تلبى الحاجيات</li> <li>• اجراء مسح على عينة من المواطنين لتحديد الاولويات و المتطلبات و الخدمات الاساسية المقدمة من طرف الجماعة</li> <li>• وضع خطة عمل بناء على استنتاجات المسح</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
تحسين مستوى رضا المواطنين بالنسبة للخدمات التي توفرها الجماعة الرفع من درجة الانتماء و الارتباط مع حث المواطن على الالتزام بكل ما يتعلق بالجماعة					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون- اقليم الجديدة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
سنتين		500 الف درهم		اقليم الجديدة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
			200	300	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الرابع

المشروع					
التشجيع على تأسيس التعاونيات و الجمعيات					
اهداف ونتائج المشروع					
تحسيس و مواكبة السكان من اجل تأسيس التعاونيات و الجمعيات المرتبطة بمختلف الانشطة ( الفلاحة و تربية الماشية و الصناعة التقليدية و الصيد البحري و غيرها )					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحديد الانشطة المتواجدة بالجماعة التي تتوفر على امكانيات نمو من حيث الانتاج و مستوى الخبرة و التزام المنتجين</li> <li>✓ التواصل مع الجهات الخارجية المعنية ( الصناعة التقليدية - الفلاحة - الصيد البحري - السياحة ---) من اجل تحديد ملفات لتقييم التعاونيات و الجمعيات و انعكاسها على التنمية بالجماعة</li> <li>✓ توفير المعلومات و الوثائق حول قانون التعاونيات و الجمعيات</li> <li>✓ تنظيم اجتماعات و لقاءات تحسيسية على مستوى المنتجين و الصناع التقليديين بالتنسيق مع الجهات المختصة بمقر الجماعة</li> <li>✓ تنظيم لقاءات تحسيسية لدى المنتجين و الصناع و مواكبهم لتأسيس التعاونيات و الجمعيات مع توفير اليات بمقر الجماعة ( معلومات و اساليب تسهيل التأسيس)</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ايجاد تعاونيات و جمعيات</li> <li>• تثمين المهارات المحلية التقليدية</li> <li>• تحسين طاقات الانتاج لدى المنتجين المعنيين</li> <li>• تسهيل عملية الولوج للتمويل و للأسواق</li> <li>• تحسين مستوى الكفاءات المحلية عبر التكوين</li> <li>• تحسين المداخل و مستوى العيش لدى المنتجين و الصناع التقليديين</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون اقليم الجديدة و المصالح الخارجية المعنية					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
3 سنوات		400 الف درهم		اقليم الجديدة - المصالح الخارجية المعنية	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
		100	100	200	الميزانية (م د)



المحور الاستراتيجي الرابع

المشروع					
تشجيع الانشطة المدرة للدخل بالنسبة للنساء بجماعة مولاي عبد الله					
اهداف ونتائج المشروع					
دعم النساء من اجل ايجاد و تطوير الانشطة المدرة للدخل					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحديد الانشطة ذات الامكانيات</li> <li>✓ وضع ترسانة من اجل المرافقة لإيجاد أنشطة مدرة للدخل (التحسيس و المعلومات الضرورية) مع تنظيم لقاءات وورشات</li> <li>✓ توفير فضاء مناسب لفائدة النساء (الخطابة التقليدية)</li> <li>✓ تمكين النساء من التكوين اللازم بتنسيق مع الجهات المعنية</li> <li>✓ التحسيس من اجل تشكيل مجموعات تعاونيات او جمعيات</li> <li>✓ المواكبة المستمرة من اجل تطوير الانشطة المدرة للدخل عبر تثمين المنتوجات وتسهيل التسويق و المشاركة بالتظاهرات و المعارض</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ايجاد أنشطة مدرة للدخل تمكن النساء من رفع مستوى العيش</li> <li>• تأسيس جمعيات و تعاونيات</li> <li>• تحسين طاقة الانتاج لدى النساء المعنيات</li> <li>• تسهيل عملية الولوج للتمويل و الاسواق</li> <li>• تحسين مستوى الكفاءات عن طريق التكوين</li> <li>• تنمية التجارة المحلية</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون - اقليم الجديدة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
5 سنوات		700 الف درهم		اقليم الجديدة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
100	100	100	100	300	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الرابع

المشروع					
التعريف و تشجيع نظام المقاول الذاتي على مستوى جماعة مولاي عبد الله					
اهداف ونتائج المشروع					
تأسيس عملية تشارك مع مؤسسة المغرب - للمقاولات من اجل تشجيع ودعم نظام المقاول الذاتي					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ الاتصال بمؤسسة المغرب للمقاولات من اجل توقيع اتفاقية تشارك لتشجيع ودعم نظام المقاول الذاتي</li> <li>✓ توفير مطويات لتعميم و تشجيع قانون المقاول الذاتي</li> <li>✓ تنظيم لقاءات تحسيسية بمقر الجماعة</li> <li>✓ مواكبة مستمرة للمقاولين الراغبين في الانخراط</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الرفع من عدد المنخرطين بنظام المقاول الذاتي بجماعة مولاي عبد الله</li> <li>• تحسين مستوى العيش لدى الساكنة</li> <li>• تقليص أنشطة الاقتصاد غير المنظم بالجماعة</li> <li>• تحسين ورفع مستوى التغطية الاجتماعية لدى الساكنة ( الصحة - التقاعد - - )</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون المغرب للمقاولات					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
5 سنوات		500 الف درهم		المغرب للمقاولات	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
100	100	100	100	100	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الرابع

المشروع					
تنظيم قافلة للمواطنة و التنشيط السوسيو رياضي					
اهداف ونتائج المشروع					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ التواصل مع الساكنة النائية (خصوصا الشباب) من اجل التشجيع على ممارسة الرياضة</li> <li>✓ التشجيع على تطوير أنشطة سوسيو تربوية بالمجال القروي ( التربية الصحية ---)</li> <li>✓ تطوير الرياضة كعامل لتحسين مستوى الحياة و الصحة والاندماج الاجتماعي</li> <li>✓ تحميل الشباب مسؤولية المواطنة عن طريق عمليات تحسيس فاعلة</li> </ul>					
التدابير اللازم اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنظيم ايام قوافل تحسيسية لسكان الجماعة - ترفيه - ثقافة - تحسيس صحي</li> <li>• برمجة تنشيط سوسيو رياضي نهاية الأسابيع بالنسبة للأطفال و الشباب و البالغين</li> <li>• اقتراح أنشطة رياضية مناسبة للمنطقة لجلب الساكنة</li> <li>• تشجيع رياضات الهواء الطلق</li> <li>• كل الانشطة تتم برمجتها بتنسيق مع الجمعيات المحلية و وضع رهن اشارتها كل التجهيزات الضرورية</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
الرفع من مستوى مزاولة الساكنة للأنشطة الرياضية					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون الجمعيات المحلية و وزارة الشبيبة و الرياضة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
5 سنوات		600 الف درهم		وزارة الشبيبة و الرياضة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
100	100	100	100	200	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الرابع

المشروع					
تعزيز وتقوية القدرات الثقافية بجماعة مولاي عبد الله					
اهداف ونتائج المشروع					
دعم المبادرات الثقافية وتنظيم ملتقيات و تظاهرات ثقافية جديدة					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ احصاء المبادرات الثقافية مع وضع قاعدة معلومات للطاقت الثقافية بالجماعة</li> <li>✓ دعم تنظيم لقاءات ثقافية دائمة</li> <li>✓ تطوير اليات تواصلية مع تشجيع التظاهرات الثقافية الهادفة</li> <li>✓ تعميم المعلومات المتعلقة بالملتقيات على الجماعات المجاورة لإشراكها</li> <li>✓ المساهمة اللوجيستكية لإنجاح التظاهرات الثقافية ( التجهيزات - الامن --- )</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• فتح الافاق للقدرات الثقافية بجماعة مولاي عبد الله</li> <li>• تطوير و تشجيع الكفاءات</li> <li>• جلب مداخيل اضافية عن طريق تنظيم الملتقيات الثقافية</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون اقليم الجديدة ووزارة الثقافة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
5 سنوات		1.5 مليون درهم		وزارة الثقافة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
300	300	300	300	300	الميزانية (م د)



**المحور الاستراتيجي الخامس**

**تقوية الحكامة المحلية الجيدة  
مع تقوية قدرات الأطر العاملة بالجماعة  
كفاءة و تاطيرا و تكوينا**

المحور الاستراتيجي الخامس

المشروع					
الرفع من كفاءة اطر جماعة مولاي عبد الله					
اهداف ونتائج المشروع					
تكوين اطر الجماعة على مستوى تدبير الفريق العملي - الارشيف - السياحة - التدبير الاداري و المعلوماتي - الحكامة المحلية					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ بناء شراكة مع مصالح اقليم الجديدة حول برنامج لتطوير قدرات اطر و مستخدمي الجماعة</li> <li>✓ تحديد مجالات التكوين ذات الاولوية</li> <li>✓ احصاء وتحديد مؤسسات التكوين التي باستطاعتها تنظيم دورات تكوينية تلبي حاجيات الجماعة</li> <li>✓ وضع برنامج سنوي للتكوين تسطر فيه مختلف التكوينات و الاجهزة المشرفة مع تحديد المدة الزمنية</li> <li>✓ تقييم تأثير التكوينات على مردودية الجماعة بتنسيق مع الجهات المعنية بالتكوين</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين مستوى الكفاءات الادارية و التدبيرية</li> <li>• تحسين الحكامة المحلية</li> </ul>					
أفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون عمالة الجديدة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
سنة		500 الف درهم		عمالة الجديدة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
				500	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الخامس

المشروع					
وضع دليل المساطر و اوراق لتحديد الوظائف بالجماعة					
اهداف ونتائج المشروع					
تحديد الوظائف و مختلف المناصب بجماعة مولاي عبد الله					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ وضع الهيكلية المفصلة للجماعة</li> <li>✓ تطوير اوراق الوظائف المرتبطة بكل منصب حسب الهيكلية المطروحة ( اسم المنصب - المهام الموكولة - الاشغال المطلوب انجازها - مؤشرات المتابعة )</li> <li>✓ تعميم الوثائق على الاطر و المستخدمين مع تنظيم دورات تكوين لتسهيل استيعاب المساطر</li> <li>✓ تنظيم لقاءات و اجتماعات متواصلة للتحسيس و التوجيه و التصحيح</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الفهم الجاد للمسؤوليات و استيعابها</li> <li>• تحسين العمل الوظيفي عن طريق الهيكلية الملائمة و الوثائق المرافقة</li> <li>• تحسين جودة الخدمات لفائدة المواطنين</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون عمالة الجديدة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
سنة		200		عمالة الجديدة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
				200	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي الخامس

المشروع					
تحسين الحكامة المحلية وتقوية كفاءة النساء بالجماعة					
اهداف ونتائج المشروع					
تقوية القدرات و ابراز الكفاءات					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تقوية قدرات النساء المنتخبات او مسيرات التنظيمات النسائية</li> <li>• تشخيص حاجيات التكوين</li> <li>• تحديد مخطط وبرنامج للتكوين</li> <li>✓ تحسين الحكامة المحلية</li> <li>• ورشات للنقاش - الاتفاق على شراكة بين الجماعة و مختلف التعاونيات و الجمعيات</li> <li>• تنظيم حفل توقيع الاتفاقيات بمقر الجماعة</li> <li>• تنظيم ورشات للمتابعة مع المجتمع المدني و اشراكه في فهم محتويات و اليات تنزيل مخطط العمل الجماعي و كذا تكوين الجمعيات</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقوية قدرات النساء المستشارات او المسيرات للتنظيمات النسائية ( جمعيات او تعاونيات )</li> <li>• تحسين الحكامة المحلية</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون عمالة الجديدة					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
سنتين		200 الف درهم		عمالة الجديدة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
			100	100	الميزانية (م د)



## المحور الاستراتيجي السادس

تطوير و تفعيل أساليب تكامل و تآزر بين الجماعات  
وعقد شراكات مع جميع الفاعلين بالإقليم  
من اجل دينامية مركزة و تأثير اقوى

المحور الاستراتيجي السادس

المشروع					
وضع منهجية مندمجة و متكاملة للتسويق الترابي					
اهداف ونتائج المشروع					
وضع اليات مندمجة للتسويق الترابي بتنسيق وتكامل مع الجماعات الاخرى بإقليم الجديدة و ذلك من اجل تحديد استراتيجية تواصلية حول العرض الترابي					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحديد استراتيجية تواصلية حول العرض الترابي للجماعة / للدائرة / و الاقليم و الجهة <ul style="list-style-type: none"> <li>• الفئة المستهدفة وطنيا ودوليا – مستثمرون – سياح و ساكنة</li> <li>• تحديد الخطاب التواصلي و قنوات التواصل حول العرض الترابي لجماعة مولاي عبد الله</li> </ul> </li> <li>✓ احداث بنك معطيات مع تحيين المعلومات لتساير المتطلبات التنموية</li> <li>✓ تطوير ادوات و اليات التواصل لتتماشى مع استراتيجية العرض الجماعة و الدائرة و الاقليم</li> <li>❖ تطوير الموقع الالكتروني الذي يخصص اساسا للتعريف بالجماعة و مقوماتها و امكانياتها الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية</li> <li>❖ اعداد مطويات و اوراق تعريفية بفرص و مؤهلات الجماعة</li> </ul> <p>تنظيم لقاءات عرض الفرص وطنيا ودوليا بمختلف التظاهرات</p>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ تحسين جاذبية جماعة مولاي عبد الله</li> <li>○ الرفع من مستوى سمعة الجماعة وطنيا ودوليا-</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون الجماعات الأخرى بالإقليم- عمالة الجديدة - جهة الدار البيضاء سطات					
مدة الاجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
5 سنوات متتالية		مليون درهم		عمالة الجديدة - الجهة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
100	100	100	100	600	الميزانية (م د)

المحور الاستراتيجي السادس

المشروع					
التدبير الشامل لحاجيات ومتطلبات المقاولات من حيث الكفاءات ومن حيث عرض التكوين المهني على مستوى تراب اقليم الجديدة					
اهداف ونتائج المشروع					
التدبير المستمر للخصاص من حيث الكفاءات مع وضع خطط للتكوين الملائم على المستوى المحلي					
التدابير اللازمة اتخاذها					
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ اعداد خارطة للحاجيات من حيث الكفاءات على مستوى تراب عمالة اقليم الجديدة</li> <li>✓ تحيين الخارطة بتنسيق مع الجهات المعنية</li> <li>✓ اعداد برامج التكوين المناسبة و الملائمة للخارطة</li> <li>✓ تثبيت و تنشيط و متابعة مخططات التكوين</li> </ul>					
التأثيرات المنتظرة					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الرفع من مستوى الكفاءات البشرية بالإقليم</li> <li>• تحسين مستوى التشغيل بالنسبة للسكانة</li> <li>• ملائمة الحاجيات للعرض المرتبط بالكفاءات</li> <li>• تحقيق الاستباق المناسب بالنسبة للحاجيات</li> </ul>					
الفاعلون					
المسؤولون - الجماعة					
المتدخلون المقاولات المحلية - الجماعات الاخرى - عمالة الجديدة - جهة الدار البيضاء					
مدة الانجاز		الميزانية		التمويل المرتقب	
سنة		200 الف درهم		المقاولات - عمالة الجديدة	
2022	2021	2020	2019	2018	السنوات
				200	الميزانية (م د)

جهاز التنفيذ والمتابعة لمخطط العمل الجماعي

اعداد و تنفيذ مخطط العمل الجماعي يتطلب عملا مكثفا يتعلق بالمطالبة و رصد الاعتمادات اللازمة الى جانب وضع تصور لبرنامج تواصل و تحديد مؤشرات المتابعة و تقييم مساهمات مختلف الفاعلين و كذا الانعكاسات و التأثيرات المرتقبة على التنمية المحلية

الاجراءات	التعليقات
حكاية مخطط العمل الجماعي	<p>✓ يتطلب الامر وضع اسس حكاية ملائمة لضمان التحكم و المتابعة من اجل تنزيل المخطط</p> <p>✓ الاجهزة المطلوبة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• فريق عمل توجيهي و تنسيقي</li> <li>• لجنة متابعة</li> <li>• لجن تقنية مهامها             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ التمويل و التشارك</li> <li>○ الشؤون القانونية و العقارية</li> <li>○ الدراسات التقنية و الصفقات</li> <li>○ متابعة و تنفيذ الاشغال</li> </ul> </li> <li>• خلية تدبير المشروع و متابعة الانجاز</li> <li>• فرق عمل للمشاريع</li> </ul>
برنامج اعلامي و تواصل	<p>بعد المصادقة على مخطط العمل الجماعي</p> <p>❖ يستوجب على الجماعة وضع برنامج تواصلى لإبراز الاهداف و تعميمها على كل الاطراف</p> <p>لان نجاح تنزيل المخطط رهين بذلك</p> <p>❖ تقديم الشروحات و التوضيحات اللازمة بحضور كل الفعاليات و المجموعات المعنية و إشراكها و تحسيسها بأهمية المخطط مع تحديد دور كل طرف في عملية التنزيل و المتابعة و التقييم</p> <p>❖ استغلال كل المناسبات لتنظيم لقاءات بعين المكان بمختلف الوسائل المتاحة ومنها العرض و الموقع الالكتروني و التوجه للسكانه بخطاب تحسيسى سهل الاستيعاب</p> <p>التواصل مع الجهات التالية و تحسيسها و اشراكها</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ مندوبية التربية الوطنية</li> <li>○ مندوبية التكوين المهني</li> <li>○ مندوبية الصيد البحري</li> <li>○ مندوبية السياحة</li> <li>○ مندوبية الصناعة التقليدية</li> <li>○ مندوبية الصحة العمومية</li> <li>○ مندوبية التجارة و الصناعة و الاستثمارات</li> <li>○ مندوبية الشبيبة و الرياضة</li> <li>○ مندوبية الثقافة</li> <li>○ المصالح الاقليمية للمياه و الغابات</li> <li>○ مندوبية التجهيز و النقل و اللوجستيك</li> </ul>



الاجراءات	التعليقات
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ مندوبية الطاقة و المعادن</li> <li>○ المندوبية السامية للتخطيط</li> <li>○ المديرية الفلاحية بالجديدة</li> <li>○ المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي بالجديدة</li> <li>○ المكتب الوطني للصيد البحري</li> <li>○ الوكالة المستقلة للماء و الكهرباء بالجديدة</li> <li>○ الوكالة الحضرية</li> <li>○ المركز الجهوي للاستثمار</li> <li>○ الغرفة الفلاحية بالجديدة</li> <li>○ غرفة التجارة و الصناعة والخدمات</li> </ul> <p>الفاعلين الاقتصاديين</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ المكتب الشريف للفوسفاط</li> <li>○ الطاقة</li> <li>○ ميد زيد – صندوق الايداع و التدبير</li> <li>○ المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب</li> </ul> <p>المجتمع المدني</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ممثلوا الساكنة</li> <li>○ مسؤولوا الجمعيات و التعاونيات</li> <li>○ ساكنة الجماعة</li> </ul> <p>المنتخبون و المصالح الادارية و التقنية بالجماعة</p>
<p>كسب التأييد و رصد الاعتمادات اللازمة</p>	<p>نظرا لمحدودية موارد الجماعة فيجب وضع استراتيجية فعالة لجمع الاعتمادات الضرورية لاتجاز المشاريع التي حددت بمخطط العمل الجماعي بعد ذلك يستوجب</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تحديد الموارد التي تتوفر عليها الجماعة</li> <li>✓ و المبالغ التي يمكن الحصول عليها من طرف صندوق التجهيز الجماعي لتمويل بعض المشاريع</li> <li>✓ صياغة عقد و اتفاقيات لاتجاز بعض المشاريع في اطار التعاون اللامركزي</li> <li>✓ طرح بعض المشاريع ضمن برامج وزارة الداخلية و غيرها</li> <li>✓ البحث عن التمويل ضمن البرامج القطاعية</li> <li>✓ الاستثمار الخاص في اطار الشراكة بين القطاع العام و الخاص</li> </ul> <p>النتائج المنتظرة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ اتفاقيات موقعة في اطار التعاون اللامركزي</li> <li>○ القروض المحصل عليها من طرف صندوق التجهيز الجماعي</li> <li>○ تطوير مشاريع بين الجماعات</li> <li>○ تطوير استراتيجية للتسويق الترابي</li> <li>○ مشاريع تاييد المشاريع بالجماعة</li> </ul>
<p>متابعة مخطط العمل الجماعي</p>	<p>المتابعة تهم جمع وتحليل و توصيل المعلومة حول عملية تقدم المشروع وتهدف احتساب الفعالية الداخلية لمختلف المتدخلين</p>

اعداد برامج عمل جماعية و مشاريع تنموية

الاجراءات	التعليقات
	<p>الاهداف</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ تقييم عملية تقدم الانجاز المالي والتجهيز</li> <li>○ ضمان التعديلات المطلوبة فيما يتعلق بالموارد و الاشغال</li> </ul> <p>و لتحقيق المتابعة الفعالة يلزم</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ تعيين خلية متابعة و تقييم</li> <li>○ منظومة للاخبار التي تمكن من جمع المعطيات</li> <li>○ دعوة كل الشركاء لتقديم التقارير المتعلقة بمستوى الانجاز</li> </ul> <p>النتائج المرتقبة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ جهاز للمعلومات ذا فعالية تؤسسه الجماعة</li> <li>○ تمكين كل الجهات من متابعة النتائج المحققة</li> </ul>
التقييم	<p>التقييم هو عملية تهدف استخراج احكام موضوعية حول مواضيع معينة اعتمادا على مرجعيات محددة و ذلك من اجل اتخاذ القرارات المناسبة</p> <p>ومن هذا المنطلق فان التقييم يعتبر بمثابة عملية متابعة اكثر شمولية تسعى لمعرفة التأثيرات والانعكاسات المباشرة و كذا الفعالية الخارجية لمخطط العمل الجماعي</p> <p>وخلصة القول فان التقييم يمكن من اخذ العبر من المشاريع الناجحة و العكس وبالتالي فان عملية التقييم تعتبر اساسية على الرغم من تكلفتها وما تتطلبه من خبرة و دراية</p>



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة  
لإقليم الجديدة  
الوحدة الثالثة - دائرة الجديدة



جماعة مولاي عبد الله - المهمة الرابعة

إعداد الوثائق المتعلقة ببرامج عمل الجماعات

ماي 2018



31 MAI 2018!



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله



صاحب الجلالة محمد السادس، ملك المغرب

## برامج عمل الجماعات – جماعة مولاي عبد الله

المقدمة :

دخلت عملية التخطيط في مرحلتها التنفيذية بعد الموافقة على القوانين الأساسية رقم 14.111 المتعلقة بالمناطق رقم 14.112 المتعلقة بالولايات والعمالات والعدد 14-113 المتعلقة بالجماعات.

ينص الفصل 78 من القانون 14-113 على أن تقوم الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، بوضع خطة عمل للجماعة وتنفيذها ورصدها ومتابعة نتائجها. وتطبيقا لأحكام المادة 81 من القانون السالف الذكر، تم اعتماد المرسوم رقم 301.16.2 لتحديد إجراءات إعداد برنامج عمل الجماعة، ورصده وتحديثه وتقييمه، بفضل أدوات الحوار والتشاور.

برنامج عمل الجماعة يجب أن يتضمن تشخيص قائم على المشاركة الجماعية تبرز احتياجات وإمكانات الجماعة، مع تحديد المشاريع ذات الأولوية لتنميتها، و تقييم الموارد والنفقات المتوقعة لتعبئتها خلال السنوات الثلاث الأولى.

من أجل دعم الجماعات التابعة للإقليم، يجب تنظيم قاعدة بيانات موثوقة وحديثة، بطريقة شاملة، بالإضافة إلى مؤشرات النقص وفرص التنمية للجماعات ، تشكل جزءا رئيسيا من مجال المخطط، وفقا لصلاحياته، رأى المجلس الإقليمي للجديدة، أنه من المناسب استدعاء خبير استشاري يتمتع بخبرة جيدة في التخطيط الاستراتيجي، لإعداد برنامج عمل الجماعات، وفقا لنهج تشاركي يشمل مقارنة النهج الاجتماعي وكذلك الأبعاد البيئية.

وفي هذا السياق، فأقليم الجديدة، أجرى في عام 2017، وبالتشاور التام مع الجهات المعنية، دراسة لوضع برنامج عمل لجماعة مولاي عبد الله. هذه الوثيقة تجسد برنامج عمل الجماعة، استنادا إلى معطيات تم التحقق منها من قبل والالتزامات التي قطعتها مختلف الأطراف المعنية لتنفيذ هذه الاستراتيجية.

### 1- تحليل تقييمي : مكان القوة والضعف، المؤهلات والاكراهات

مكان القوة	مكان الضعف
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ طابع صناعي قوي: ورقات رابحة (المركب الصناعي الجرف الأصفر، الميناء المعدني، المواصلات...) سمحت بتركز عدد من الفاعلين الاقتصاديين</li> <li>✓ موارد الصيد الوفيرة وبنية تحتية مينائية سمحت بتنمية نشاط الصيد</li> <li>✓ جاذبية سياحية قوية (موسم مولاي عبد الله أمغار والموقع الشاطئي لسيدي بوزيد)</li> <li>✓ دينامية ديموغرافية قوية (نمو عدد السكان: +5 في المائة منذ 10 سنوات) ويد عاملة شابة ومتوفرة (الثالث أقل من 15 سنة وأكثر من 60 في المائة في سن العمل)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ طابع فلاحي عرف تراجع ملحوظا (تدهور التربة، ضعف مستوى السقي، عدم تحفيظ الأراضي الزراعية، صعوبات التمويل...)</li> <li>✓ نسبة بطالة مرتفعة (11.3 في المائة) على الرغم من وجود صناعة فعالة مما يعبر عن عدم التلاؤم القوي بين مستوى تأهيل الساكنة وحاجيات الصناعات المحلية على مستوى الكفاءات</li> <li>✓ مستوى متوسط من تأهيل اليد العاملة (40 في المائة من الساكنة لم تلج المدارس فقط 26 في المائة تجاوزوا مستوى التعليم الابتدائي)</li> </ul>
الفرص	المخاطر
<p>تقوية الاتجاه نحو الصناعة بالجماعة من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ توقيع عقود-برامج تسمح بوضع أنظمة إيكولوجية حول 6 مهن بارزة (الصناعة الكيماوية وشبه الكيماوية، التعدين، السيارات، الصناعة الغذائية، النسيج والجلد والطاقة)</li> <li>✓ تحويل المركب الصناعي الجرف الأصفر لمنطقة حرة</li> <li>✓ تطوير عرض الحاويات على مستوى ميناء الجرف الأصفر</li> <li>✓ وضع عرض منطقة لوجيستكية (توزيع/التصدير، الصناعة الغذائية)</li> <li>✓ تطوير نشاط ورش بحري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ بيئة في تدهور متزايد بسبب وجود الصناعات الثقيلة داخل الجماعة ولها آثار سلبية على صحة السكان وجودة الأراضي الزراعية.</li> <li>✓ وجود عدد من السكان بصحة غير جيدة تناهز 10000 نسمة (حوالي 4000 منزل)</li> </ul>



## 2- الرؤية و الأهداف الإستراتيجية

### 1.2 الرؤية الإستراتيجية لجماعة مولاي عبد الله

الجماعة الترابية مولاي عبد الله لها من المؤهلات و الإمكانيات ما يجعلها رائدة في أفق 2027 خلال العشرية المقبلة ستكون قد أسست قواعد ثابتة للنمو الاقتصادي و الاجتماعي اعتمادا على خصوصياتها الصناعية و بروز قطب متميز يعتمد على 6 محاور : الصناعات الكيماوية، الصناعات المعدنية، صناعة السيارات، الصناعات الغذائية، النسيج و الجلد و الطاقة

و بهذا ستصبح منطقة مولاي عبد الله منطقة ذات دينامية و قدرة على الإنتاج و التجديد و على الحيوية الاقتصادية بفعالية و الكفيلة بتحسين مستوى عيش المواطن و رفاهيته و اعتبار ذلك من الأولويات لتكون منطقة تطوير و استغلال للخيرات و إيجاد فرص للشغل مع احترام للبيئة و العدالة الاجتماعية.

### 2.2 الهدف العام و المحاور الإستراتيجية لمخطط العمل الجماعي

الهدف العام: تقوية و تطوير التوجه الصناعي لمولاي عبد الله مع تنمية القطاع السياحي، عبر تطوير الإمكانيات و المؤهلات الاقتصادية و الاجتماعية و البشرية و التعمير مع استغلال امثل للتأثير الايجابي للدينامية الجهوية و الوطنية و الدولية المتوفرة للجماعة عبر إدماجها بجهة الدار البيضاء سطات.

تتوفر جماعة مولاي عبد الله على العديد من المرتكزات و الطاقات يتوجب استغلالها و تنشيطها لإنجاح تنزيل مخطط العمل الجماعي

- ✓ تطوير عرض محلي تتوفر فيه شروط الجودة مع إيجاد مناخ عيش جذاب و بيئة سليمة و نظيفة
- ✓ إيجاد اقتصاد مقاوالاتي له قدرة على المغامرة مبدع و مستدام يكون فيه للمرأة دور فعال
- ✓ تكوين و إعداد رأسمال بشري له قدرة على الاستفادة من فرص الشغل المتاحة بالجماعة
- ✓ وضع حكامه ترابية متجددة بمهارات إضافية و تقوية للكفاءات بالجماعة
- ✓ تشجيع التشارك بين الجماعات مع المصالح اللامركزية و القطاع الخاص و الجماعات المجاورة في إطار الإستراتيجية المندمجة للتسويق و البحث عن الفرص بالإقليم



لبلوغ هذه الأهداف بانسجام مع الهدف العام و توجهات مخطط التنمية الجهوية لجهة الدار البيضاء  
سطات فقد تم تحديد 6 محاور لمرافقة الرؤية الإستراتيجية لجماعة مولاي عبد الله

الأهداف	المحور الاستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع جماعة مولاي عبد الله في مستوى قطب صناعي بامتياز مع تطوير الجذب الاقتصادي للمجال الترابي و إعطاء الأولوية للقطاعات الإنتاجية ذات الإمكانيات الهامة</li> <li>• تحفيز النمو الاقتصادي بالجماعة</li> <li>• إيجاد فرص عمل ووظائف دائمة و مستمرة ومستقرة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الأول</p> <p>✓ تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحفيز النمو</li> <li>• إيجاد فرص الشغل</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الثاني</p> <p>✓ إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور إستراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها أيضا توفير الشغل وإيجاد الثروة بالجماعة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين بيئة و جودة مستوى العيش لسكان الجماعة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الثالث</p> <p>✓ تقوية العرض و التجهيزات و البنية التحتية الأساسية التربوية و الصحية والاجتماعية والثقافية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين بيئة وجود مستوى عيش المواطنين بالجماعة</li> <li>• تشجيع انخراط و مساهمة و مشاركة المواطن في الحياة العامة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الرابع</p> <p>✓ تحسين الخدمات المقدمة بالجماعة عن طريق الآليات و الأجهزة الملائمة لحاجيات المواطنين</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين القدرات التاثيرية و الإدارية لأطر الجماعة</li> <li>• تحسين جودة و نوعية الخدمات المقدمة للمواطنين القاطنين بالجماعة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي الخامس</p> <p>✓ تقوية الحكامة المحلية الجيدة مع تقوية قدرات الأطر العاملة بالجماعة كفاءة و تاثيرا و تكوينا</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إدماج المجال الترابي داخل الدينامية الترابية للإقليم و الجهة</li> </ul>	<p>المحور الاستراتيجي السادس</p> <p>✓ تطوير و تفعيل أساليب تكامل و تآزر بين الجماعات و عقد شراكات مع جميع الفاعلين بالإقليم من اجل دينامية مركزة و تأثير أقوى</p>

### 3- برنامج عمل الجماعة

- في إطار تشكيل البرامج والإجراءات المرافقة فإن الجوانب اللازم أخذها بعين الاعتبار تتمحور حول ما يلي :
1. توافقها مع الأهداف الإستراتيجية لجهة الدار البيضاء سطات و لمخطط التنمية الإقليمية لعمالة الجديدة
  2. مساهمتها في إيجاد الثروة و القيمة المضافة مع تحسين الجاذبية الاقتصادية
  3. توفيرها لمناصب شغل مستدامة على مستوى الدائرة الترابية لجماعة مولاي عبد الله
  4. تحسينها لمستوى عيش الساكنة من حيث التنقل و الصحة و الرياضة و الترفيه وكذا مستوى التعليم و التجارة و غيرها
  5. تمكين المجال الترابي لجماعة مولاي عبد الله من اندماج قوي و فعال على المستوى الإقليمي والجهوي عن طريق تكاملات وتآزر بين الجماعات المجاورة

#### 1.3 تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة

المشروع رقم 1 : إحداث نظم فعالة ودائمة

المشروع رقم 2 : تحسين عرض الخدمات بالمنطقة الصناعية للجرف الأصفر

#### 2.3 إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور إستراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها أيضا توفير الشغل وإيجاد الثروة بالجماعة

المشروع رقم 3 : تقوية التوجه السياحي لجماعة مولاي عبد الله

المشروع رقم 4 : تطوير التجارة المحلية

المشروع رقم 5 : مواكبة تطوير وتنمية الأنشطة الأساسية

#### 3.3 تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية لتحسين نوعية الظروف المعيشة لسكان جماعة مولاي عبد الله

تطوير البنية التحتية الأساسية

شبكة الطرق

المشروع رقم 6 : تحسين الولوج لدواوير تيكني وأولاد سعد على الطريق نحو مراكش

المشروع رقم 7 : إعادة تقوية وتأهيل المسالك القروية وتعزيزها

المشروع رقم 8 : وضع برنامج سنوي لتشوير الطرق بالجماعة



#### مياه الشرب

المشروع رقم 9 : ضمان ربط المدارس بالماء

المشروع رقم 10 : تسريع معدل تثبيت الاتصالات الفردية

#### إمدادات كهربائية

المشروع رقم 11 : كهربة آخر دوار بالجماعة

المشروع رقم 12 : تثبيت الإنارة العمومية بالدواوير التي لا تتوفر عليها

المشروع رقم 13 : إيجاد حلول مع المؤسسات المعنية لتمكين استقرار التيار الكهربائي

#### الصرف الصحي السائل

المشروع رقم 14 : تفعيل تنفيذ المبادئ التوجيهية لبرنامج SDAL المتعلق بمركز الجماعة

المشروع رقم 15 : تنفيذ نظم الصرف الصحي التي تتكيف مع خصوصيات مختلف الدواوير

#### التعليم والتكوين المهني

المشروع رقم 16 : تقوية العرض على مستوى التجهيزات المدرسية - إنشاء داخلية على مستوى الثانوي و ثلاث دور للطالبة مع إضافة وحدات مدرسية ابتدائية و إعدادية بالجماعة خصوصا بمنطقة تيكني

المشروع رقم 17 : تطوير النقل المدرسي عبر اقتناء حافلات مدرسية وتمكين التلاميذ المعوزين من استعمالها مجانا

المشروع رقم 18 : تحسين البنية التحتية المدرسية الموجودة (الأثاث، الفصول الدراسية، المرافق الصحية، إمدادات مياه الشرب، وما إلى ذلك) وتعزيز العرض الحالي (بناء وحدات للتعليم الأولي ووحدات ابتدائية، إعدادية وثانوية)

المشروع رقم 19 : تقديم خدمات رقمية (الوصول إلى الإنترنت، الخ) للدواوير من أجل تسهيل الوصول إلى المعرفة / تتماشى مع برنامج "المدرسة الإلكترونية" للمناطق القروية (الولوج إلى التعليم الابتدائي من خلال التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد) المنصوص عليهما في خطة التنمية الإقليمية لمنطقة الدار البيضاء-السطات.

المشروع رقم 20 : وضع الإجراءات اللازمة للوعي والدعم، الدعم الأسري من أجل تمكين الأطفال من مواصلة دراستهم (خاصة المستوى الإعدادي ابتداء من سن الحادية عشر) تعزيز النقل المدرسي من خلال شراء (2) حافلتين صغيرتين على الأقل، وتقديم وجبة غداء مجانية بمطعم المدرسة. تعميم برنامج تيسير على عدد أكبر من المستفيدين (مساعدة مالية قدرها 100 درهم شهريا لكل طفل).

المشروع رقم 21 : بناء مركز للتكوين المهني متعدد التخصصات - فلاحية - صيد بحري - ميكانيك - كهرباء - الحديد - و الخياطة ومركز للتكوين عن طريق التلفين وذلك قصد تمكين سكان الجماعة من الاستفادة من فرص العمل المتاحة من طرف المركب الصناعي للجرف الأصفر

#### الصحة

- المشروع رقم 22 : تقوية العرض الصحي على مستوى التجهيزات مركز صحي ب تيكني و بسيدي بوزيد مع دار للولادة
- المشروع رقم 23 : تقوية قدرات المراكز الصحية الموجودة وتجهيزها وصيانتها
- المشروع رقم 24 : تقوية الطاقم الصحي خصوصا الممرضين و الممرضات
- المشروع رقم 25 : الرفع من الميزانية المخصصة للأدوية
- المشروع رقم 26 : ضمان الخدمات المرافقة من تنظيف وصيانة و امن
- المشروع رقم 27 : وضع وحدات صحية متنقلة في دواوير (يوم واحد بكل دوار) وبداخل المدارس

#### الثقافة، الرياضة والترفيه

- المشروع رقم 28 : بناء ملعب رياضي بالشعب الاصطناعي
- المشروع رقم 29 : توسيع وتقوية دار الشباب الحالية
- المشروع رقم 30 : بناء دور للشباب ب تيكني و فرح و سيدي بوزيد
- المشروع رقم 31 : تجديد و إعادة فتح مركز للمرأة
- المشروع رقم 32 : تنويع العرض الرياضي مسابح عمومية نادي ركوب الخيل والرياضات البحرية
- المشروع رقم 33 : إيجاد هيكلية على المستوى الإقليمي أو بين الجماعات من اجل تدبير محكم و عادل للجوانب الثقافية و الرياضية على مستوى العديد من الجماعات بالإقليم

#### البيئة

- المشروع رقم 34 : القيام بإجراءات مستعجلة لحماية المنطقة ذات الأهمية البيولوجية و البيئية بمنطقة الجرف الأصفر
- المشروع رقم 35 : الإسراع باتجاز حزام اخضر بالجرف الأصفر
- المشروع رقم 36 : القيام بدراسة وبائية بجماعة مولاي عبد الله يتم تمويلها من طرف مجموعة النفع الاقتصادي المحدثة من طرف المستثمرين و الصناعيين بالمنطقة



**4.3 تحسين الخدمات المقدمة لسكان جماعة مولاي عبد الله من خلال تنفيذ تدابير ملائمة لتكيف مع احتياجات الساكنة.**

المشروع رقم 37: تبسيط وتحسين استقبال المواطنين في مقر الجماعة، تحسين نوعية الخدمات المقدمة للمواطنين وتقديم مجموعة من الخدمات بما يتماشى مع احتياجات الساكنة

المشروع رقم 38: توعية ودعم السكان لإنشاء التعاونيات والجمعيات في مختلف المهن القائمة داخل الجماعة (المزارعين والمربين والحرفيين، وما إلى ذلك)

المشروع رقم 39: دعم المرأة في إنشاء وتطوير الأنشطة المدرة للدخل: خدمات الدعم لإنشاء الأنشطة المدرة للدخل، وإنشاء محل أو منزل لحرف التقليدية خاصة بالمرأة (أنشطة الخياطة التقليدية)، إنشاء آلية للتكوين والتوعية لمجموعة من التعاونيات، تقييم المنتجات، والمساعدات التسويقية / المشاركة في المعارض، وما إلى ذلك.

المشروع رقم 40: إنشاء شراكة مع مغرب المقاولات لتعزيز ودعم وضع المقاول الذاتي.

المشروع رقم 41: تنظيم أيام / قافلة لتوعية الساكنة: الترفيه، الثقافة، التوعية الصحية،

المشروع رقم 42: دعم المبادرات الثقافية (مثل مهرجان الأطفال) وتنظيم مناسبات ثقافية جديدة.

**5.3 تعزيز الإدارة والحكامة المحلية و قدرات اطر جماعة مولاي عبد الله**

المشروع رقم 43: تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين بجماعة مولاي عبد الله

المشروع رقم 44: إعداد بطاقات الوظائف لمختلف مناصب الشغل طبقا للهيكل التنظيمي للجماعة

المشروع رقم 45: تحسين الإدارة المحلية وتقوية مهارات المرأة

**6.3 تطوير أوجه التأزر والشراكات داخل الجماعة مع الجهات المعنية في العمالة من أجل الحفاظ على القوة والتأثير الاشملي**

المشروع رقم 46: وضع منهجية مندمجة ومتكاملة للتسويق الترابي

المشروع رقم 47: التدبير الشامل لحاجيات ومتطلبات المقاولات من حيث الكفاءات ومن حيث عرض التكوين المهني على مستوى تراب إقليم الجديدة

#### 4- الميزانية والتمويل برنامج خطة الجماعة

الاستثمارات اللازمة لتحقيق جميع المشاريع المنصوص عليها في هذا البرنامج هي 226 مليون درهم. الجدول أدناه يلخص توزيع الاستثمارات الإجمالية المخصصة لتنفيذ برنامج العمل للجماعات وفقا لمحاور التنمية المحددة:

الميزانية (م د)	البند
65,0	1. تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة و التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة
33,0	2. إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور إستراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها أيضا توفير الشغل وإيجاد الثروة بالجماعة
121,7	3. تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية لتحسين نوعية الظروف المعيشة لسكان جماعة مولاي عبد الله
22,2	تطوير البنية التحتية الأساسية
13,0	شبكة الطرق
4,0	مياه الشرب
2,2	إمدادات كهربائية
3,0	الصرف الصحي السائل
56,3	التعليم والتكوين المهني
19,0	الصحة
13,7	الثقافة، الرياضة والترفيه
10,5	البيئة
4,2	4. تحسين الخدمات المقدمة لسكان جماعة مولاي عبد الله من خلال تنفيذ تدابير ملائمة لتكيف مع احتياجات الساكنة.
0,9	5. تعزيز الإدارة والحكامة المحلية وقدرات اطر جماعة مولاي عبد الله
1,2	6. تطوير أوجه التآزر والشراكات داخل الجماعة مع الجهات المعنية في العمالة من أجل الحفاظ على القوة والتأثير الاشملي
226,0	الميزانية العامة لبرنامج العمل للجماعة مولاي عبد الله (م د)

### 5- إضفاء الطابع الرسمي على الشراكات

وستقدم الأطراف المعنية الميزانية المطلوبة لتمويل وتنفيذ برنامج العمل الجماعي، على النحو المحدد أدناه :

المساهمة (%)	الميزانية (م د)	المسؤول والجهات الفاعلة
50,0 %	113,0	جماعة مولاي عبد الله
14,5 %	32,8	القطاع الخاص
12,5 %	28,2	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي
4,2 %	9,5	مندوبية الصحة
3,5 %	8,0	وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي
2,9 %	6,5	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء
2,2 %	5,0	وزارة الطاقة والمعادن والتنمية المستدامة
2,2 %	5,0	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
1,9 %	4,4	وزارة الشباب والرياضة
1,2 %	2,7	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
1,0 %	2,3	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب
1,0 %	2,3	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالجديدة
0,9 %	2,1	مندوبية الصناعة والتجارة
0,7 %	1,5	إقليم الجديدة
0,6 %	1,4	مندوبية الصناعة التقليدية
0,4 %	0,8	وزارة الثقافة والاتصال
0,1 %	0,3	مغرب المقاولات
0,1 %	0,3	جهة الدار البيضاء سطات
0,0 %	0,1	مكتب تنمية التعاون
<b>100,0 %</b>	<b>226,0</b>	<b>الميزانية الإجمالية لبرنامج العمل الجماعات مولاي عبد الله</b>



## 6- جدول الانجاز

ميزانية 2022	ميزانية 2021	ميزانية 2020	ميزانية 2019	ميزانية 2018	البرامج / المشاريع / الإجراءات
المحور الأول : إعادة تحديد وتعريف وتطوير و تنمية القطاعات الاقتصادية ذات الأولوية بالجماعة مع تقوية قطاع السياحة القروية و الصناعة التقليدية والفلاحة و تربية المواشي باعتبارها محاور هامة في اقتصاد الجماعة و أهم القطاعات التي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة					
√	√	√	√	√	إنشاء نظام إيكولوجي فعال ومستدام
			√	√	تحسين الخدمات التي تقدمها المنطقة الصناعية للجرف الأصفر
المحور الثاني : إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى للجماعة كمحاور إستراتيجية لاقتصاد الجماعة والقطاعات التي تخلق فرص عمل و ثروة للجماعة					
√	√	√	√	√	تعزيز السياحة بالجماعة
			√	√	تنمية التجارة المحلية
			√	√	دعم تطوير النشاط الأساسي
المحور الثالث : تقوية العرض والتجهيزات و البنية التحتية الأساسية التربوية و الصحية والاجتماعية والثقافية					
تطوير البنية التحتية الأساسية					
الشبكة الطرقية والإشارات					
				√	تحسين المسالك لدوار تيكني و أولاد سعد على طريق مراكش
			√	√	إعادة تأهيل الطرق القروية وتعزيزها
		√	√	√	وضع برنامج سنوي للصيانة والإشارات الطرقية للجماعة
تقريب مياه الشرب					
			√	√	ضمان ربط المدارس بالماء الصالح للشرب
			√	√	تسريع معدل تثبيت الاتصالات الفردية
الكهرباء					
				√	ربط آخر دوار المتبقي بالكهرباء
				√	تحقيق الحد الأدنى من الإضاءة العمومية بالدواوير غير المتوفرة عليه
				√	مناقشة الحلول مع المكتب الوطني للماء والكهرباء والوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالجديدة للتحكم في الشبكة للحد من عدد انقطاع التيار الكهربائي



إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

الصرف الصحي السائل					
		✓	✓	✓	تفعيل إطلاق دراسة للصرف الصحي السائل لمركز الجماعة
		✓	✓	✓	تحقيق أنظمة الصرف الصحي تكيف مع خصوصيات مختلف الدواوير
التعليم والتكوين المهني					
			✓	✓	تعزيز العرض من حيث البنية التحتية للمدارس: بناء 5 وحدات ما قبل التمدرس والإعدادية في الجماعة خصوصا منطقة تكني
				✓	توفير شبكة نقل مدرسي مجاني لتلاميذ ذوي الاحتياجات
			✓	✓	رفع مستوى التجهيزات المدرسية (الصرف الصحي، المياه، الكهرباء والأثاث) وضمان الخدمات ذات الصلة الأساسية (التنظيف، الصيانة والأمن)
			✓	✓	تقديم خدمات رقمية (الوصول إلى الإنترنت، الخ) على مستوى دواوير لتسهيل الوصول إلى المعرفة / برنامج "المدرسة الإلكترونية" للمناطق القروية (الوصول إلى التعليم الابتدائي من خلال من التعليم الإلكتروني) المنصوص عليها في خطة التنمية الإقليمية لمنطقة الدار البيضاء-السطات
				✓	تنمية الوعي والدعم والإرشاد للأسر لمواصلة الأطفال التعليم (خصوصا التعليم الإعدادي ابتداء من 11 سنة): تعزيز النقل المدرسي مع اكتساب الوسائل المناسبة (2 حافلات على الأقل) تقديم وجبة غذاء مجانية ، تميم برنامج تيسير على عدد أكبر من المستفيدين (مساعدات مالية قدرها 100 درهم شهريا لكل طفل)
		✓	✓	✓	بناء مركز لتدريب المهني متعدد التخصصات (الزراعة، الصيد البحري، الميكانيك، الكهرباء، الحديد، والخياطة وغيرها) وخلق مركز للتعلم لسكان الجماعة حتى يتمكنوا من الاستفادة من فرص العمل بالجرف الأصفر
الصحة					
			✓	✓	تعزيز العرض من حيث البنية التحتية الصحية: المركز الصحي في تكني وسيدي بوزيد، بالإضافة إلى دار الولادة
			✓	✓	الرفع من مستوى المرافق الصحية الموجودة (الأثاث، الصيانة، التجهيزات وغيرها)
			✓	✓	تعزيز الطاقم الطبي خصوصا الممرضات
			✓	✓	الزيادة في الميزانية المخصصة لتغطية شراء الأدوية
		✓	✓	✓	ضمان الخدمات الأساسية ذات الصلة (التنظيف، الصيانة والأمن)
		✓	✓	✓	إنشاء وحدات صحية متنقلة (يوم واحد لكل دوار)، وتنظيم قوافل للتوعية الصحية
ثقافة، رياضة وترفيه					
			✓	✓	إتمام أشغال البناء الملعب الرياضي بالعشب الاصطناعي
		✓	✓	✓	بناء مركز لحماية الطفل
				✓	توسيع وترقية مركز الشباب الحالي

إعداد برامج عمل جماعية للجماعات التابعة لإقليم الجديدة - جماعة مولاي عبد الله

			√	√	بناء مركز للشباب بتكني، فرح وسيدي بوزيد
				√	ترميم وإعادة فتح دار المرأة
				√	إنشاء مركز تاهيلي إقليمي أو مشترك بين الجماعات من أجل إدارة فعالة وعادلة للجوانب الثقافية والرياضية على مستوى محيط جماعات العمالة
<b>البيئة</b>					
			√	√	القيام بأعمال عاجلة لحماية البيئة (موقع المصلحة البيولوجية والبيئية) للجرف الأصفر
		√	√	√	إطلاق في أقرب وقت "الحزام الأخضر" للجرف الأصفر
				√	إطلاق دراسة متعلقة بالأوبئة داخل الجماعة لتمويل التجمعات الصناعية من طرف الصناعيين
<b>المحور الرابع: تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين بالجماعة عن طريق الآليات والأجهزة الملائمة لحاجيات المواطنين</b>					
			√	√	تحسين الخدمات المقدمة لمواطني الجماعة
		√	√	√	خلق التعاونيات والجمعيات
√	√	√	√	√	خلق أنشطة مدرة للدخل لنساء الجماعة
√	√	√	√	√	اعتماد نظام المقاول الذاتي بداخل الجماعة
√	√	√	√	√	وضع قافلة المواطنة للتنشيط الاجتماعي الرياضي
√	√	√	√	√	تعزيز الإمكانيات الثقافية للجماعة
<b>المحور الخامس : تقوية الحكامة المحلية الجيدة مع تقوية قدرات الأطر العاملة بالجماعة بكفاءة و تأطيرا و تكوينا</b>					
				√	ترقية مهارات المسؤولين التنفيذيين للجماعة
				√	وضع حيز التنفيذ بطاقات مهنية وإجراءات عملية
			√	√	تحسين الإدارة المحلية وتقوية مهارات المرأة
<b>المحور السادس: تطوير و تفعيل أساليب تكامل وتأزر بين الجماعات وعقد شراكات مع جميع الفاعلين بالإقليم من أجل دينامية مركزة وتأثير أقوى</b>					
√	√	√	√	√	وضع نهج متكامل للتسويق المحلي
				√	التدبير العام لاحتياجات الشركات من المهارات وتقديم فرص التدريب المهني على مستوى تراب عمالة الجديدة

## 7- تنفيذ برنامج العمل الجماعي

إعداد وتنفيذ برنامج العمل الجماعي يتطلب تنفيذ الأنشطة التي تشمل البرنامج وحشد المساهمات، تصميم خطة التواصل وتنفيذ مؤشرات مشتركة يمكن استخدامها لرصد إجراءات الخطة، لقياس درجة مشاركة الشركاء وأثر تنفيذ الخطة على التنمية المحلية.

التعليق	الإجراءات
<p>يلزم وضع الإدارة الكافية لضمان التوجيه والرصد المناسب للتنفيذ. هينات التدبير الموصى بها هي كما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• لجنة توجيهية ،</li> <li>• لجنة التتبع ،</li> <li>• اللجان التقنية المسؤولة :</li> </ul> <p>- التمويل والشراكة ، - الشؤون القانونية والأراضي، - الدراسات الفنية والأسواق، - متابعة وتنفيذ الأعمال، خلية التنفيذ : (إدارة المشروع المسؤول عن المراقبة وإدارة المشاريع) فرق المشروع التي تم تحديدها وتمكين لكل مشروع / إجراء</p>	<p>التدبير</p>
<p>بمجرد المصادقة على برنامج العمل الجماعي، يطلب من الجماعة وضع خطة تواصل لنشر أهدافها على نطاق واسع لمختلف الشركاء.</p> <p>التنفيذ الفعال لبرنامج العمل الجماعي يرتبط بشكل كبير على التفوق في انتشار المعلومات بين مختلف الجهات الفاعلة. أيضا، سيكون لخطة التواصل للأهداف الأولية تحديد أساليب التواصل المناسبة للمجموعات المستهدفة.</p> <p>تشمل أساليب التواصل عروض تقديمية إلى صناع القرار ومجموع المصالح والجهات المعنية الأخرى، أيام ميدانية في المناسبات الخاصة (الأسواق ، الموسم) وأخيرا وسائل الإعلام (إنشاء موقع على شبكة الإنترنت للجماعة والمعارض). سيكون الاتصال الشفهي ، وبشكل رئيسي في السياق القروي، مساهماً كبيراً في تعميم المشاريع بالقرب من السكان المستهدفين. سيكون التواصل الشفوي، خاصة في السياق القروي، له فائدة كبيرة لتوسيع نطاق المشاريع بحيث تستهدف السكان.</p> <p>كنهج أول، يوصى بمقاربة جميع الجهات المعنية التالية وتوعيتها:</p> <p>❖ الخدمات اللامركزية للدولة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مندوبية التربية الوطنية</li> <li>- مندوبية التكوين المهني</li> </ul>	<p>خطة التواصل</p>



- مندوبية الصيد البحري
- مندوبية السياحة
- مندوبية الصناعة
- مندوبية الصحة العمومية
- مندوبية التجارة والصناعة
- مندوبية الشبيبة والرياضة
- مندوبية الثقافة
- المصلحة الإقليمية المياه والغابات
- مندوبية التجهيز، النقل واللوجستيك
- مندوبية الطاقة والمعادن والمياه والبيئة
- المندوبية السامية للتخطيط
- المديرية الإقليمية للفلاحة
- المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي الجديدة
- الوكالة الوطنية للصيد
- المديرية الإقليمية للفلاحة
- الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء
- الوكالة المحلية
- المركز الجهوي للاستثمار
- غرفة الفلاحة بالجديدة
- غرفة التجارة، الصناعة والخدمات
- ❖ الفاعلين الاقتصاديين
- المكتب الشريف للفوسفات (الجرف الاصفر)
- الطاقة
- غرفة التجارة، الصناعة والخدمات
- ميدز (MEDZ)



<p>- بيما (PUMA)</p> <p>- الوكالة الوطنية للماء والكهرباء (الماء)</p> <p>- الوكالة الوطنية للماء والكهرباء (الكهرباء)</p> <p>❖ المجتمع المدني:</p> <p>- المجتمع المدني وممثلي السكان/ قادة الجماعات</p> <p>- مسؤولين الجمعيات/ لجن محلية في الدواوير</p> <p>- المنظمات غير الحكومية / ممثلي التعاونيات</p> <p>- سكان الجماعة</p> <p>❖ منتخبو ومصالح الجماعة</p>	
<p>وبما أن موارد الجماعة نفسها غير كافية، يجب وضع استراتيجية لجمع الأموال الغير متوفرة. للتخفيف من العجز في الميزانية. الهدف هو توجيه الموارد الكامنة التي يمكن تعبئتها لتمويل المشاريع المدرجة في برنامج العمل.</p> <p>بعد ذلك، الجماعة ستكون مضطرة إلى :</p> <p>- تحديد الموارد التي يمكن تعبئتها من طرف الجماعة،</p> <p>- تقديم قروض من صندوق التجهيز الجماعي لتمويل بعض المشاريع</p> <p>- وضع العقود أو الاتفاقيات لتنفيذ بعض المشاريع في إطار التعاون اللامركزي</p> <p>- بعض المشاريع تخضع لتمويل في سياق البرامج الرأسية من وزارة الداخلية أو غيرها،</p> <p>- تعبئة الصندوق من خلال البرامج القطاعية</p> <p>- التماس الاستثمار الخاص</p> <p>النتائج المتوقعة من هذه الخطوة هي :</p> <p>نظام المعلومات وتقديم التقارير</p> <p>يتم تحديد التقدم نحو تحقيق النتائج المرجوة ومعرفة جميع الشركاء</p>	<p>المرافعة وتعبئة الأموال</p>
<p>المتابعة تتجلى في جمع وتحليل ومقارنة وتبادل المعلومات حول الحالة الراهنة للمشروع. وتسعى كذلك لقياس كفاءة التدخلات حول برنامج عمل الجماعة. الأهداف المعينة من هذه الخطوة:</p> <p>التقدم المادي والمالي لبرنامج عمل الجماعة (متابعة وتوجيه تنفيذ الأنشطة)</p>	<p>المتابعة ورصد برنامج العمل الجماعي</p>

<p>ضمان تعديل الموارد والأنشطة حسب المشاكل التي تم تحديدها.</p> <p>الأنشطة التي يمكن أن تضمن تتبع جيد هي:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• تعيين وحدة للرصد والتقييم (لجنة المتابعة واللجنة التوجيهية) ،</li><li>• تطوير المنظومة الفرعية للمعلومات يسمح بجمع البيانات ذات الصلة والملاحظة،</li><li>• تحديد دورية لقياس وجمع المعلومات ،</li><li>• دعوة للشركاء من أجل تقديم تقارير دورية عن الإنجازات المقررة لبرنامج عمل الجماعة،</li><li>• تنفيذ عملية تصاعد المعلومة يوفر ردود فعل دورية.</li></ul> <p>النتائج المنتظرة هي :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• نظام المعلومة وعملية تصاعد المعلومة الفعالة من طرف الجماعات</li></ul> <p>يتم تحديد التقدم نحو تحقيق النتائج المرجوة ومعرفة جميع الشركاء.</p>	
<p>التقييم هو عملية لإصدار أحكام موضوعية حول عملية صنع القرار ونتيجة لذلك، يظهر التقييم كمراقبة أوسع. يركز على التأثير وتدبير الفعالية الخارجية لبرنامج العمل، ويسعى لقياس تأثير مشاريع برنامج العمل على السكان وأخيرا، يمكن للتقييم استخلاص الدروس من المشاريع الناجحة، وكذلك من تلك التي كانت أقل نجاحا. ولذلك فإنه أداة إدارة بامتياز.</p> <p>وتجدر الإشارة إلى أن التقييم عملية مكلفة يجب أن تقوم بها الجماعات في نهاية برنامج العمل وبدعم من الخبراء.</p>	<p>التقييم</p>

## 8- مخطط تواصل

الهدف:

نجاح التواصل الجيد يعتمد على دافع كل من الجهات الفاعلة والمستوى المنشود من المعلومات بالنسبة لكل الأطراف المعنية. هذا هو السبب في أن التواصل يلعب دورا هاما. يجب اختيار المتلقين، المحتوى بعناية مع إضفاء الطابع الرسمي.

سوف يكون لخطة التواصل هدف أساسي، هو تحديد أساليب التواصل المناسبة للمجموعات المستهدفة.

المجموعات المستهدفة

المنتخبون ومصالح الجماعة	المجتمع المدني	الجهات الفاعلة الاقتصادية	الخدمات اللامركزية الحكومية
- المنتخبون - موظفو الجماعة	- المجتمع المدني وممثلي السكان/ قادة الجماعات - مسؤولين الجمعيات/ لجن محلية في الدواوير - المنظمات غير الحكومية / ممثلي التعاونيات - سكان الجماعة	- المكتب الشريف للفوسفاط (الجرف الاصفر) - الطاقة - غرفة التجارة، الصناعة والخدمات - ميدز (MEDZ) - بيما (PUMA) - الوكالة الوطنية للماء والكهرباء (الماء) - الوكالة الوطنية للماء والكهرباء (الكهرباء)	- مندوبية التربية الوطنية - مندوبية التكوين المهني - مندوبية الصيد البحري - مندوبية السياحة - مندوبية الصناعة - مندوبية الصحة العمومية - مندوبية التجارة والصناعة - مندوبية الشبيبة والرياضة - مندوبية الثقافة - المصلحة الإقليمية للمياه والغابات - مندوبية التجهيز، النقل واللوجستيك - مندوبية الطاقة والمعادن والمياه والبيئة - المندوبية السامية للتخطيط - المديرية الإقليمية للفلاحة - المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي الجديدة

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- الوكالة الوطنية للصيد</li> <li>- المديرية الإقليمية للفلاحة</li> <li>- الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء</li> <li>- الوكالة المحلية</li> <li>- المركز الجهوي للاستثمار</li> <li>- غرفة الفلاحة بالجديدة</li> <li>- غرفة التجارة، الصناعة والخدمات</li> </ul>
--	--	--	---

الوظائف ذات الصلة:

المعلومة المناسبة	الاهتمامات الحالية	المجموعة المستهدفة
تتمتع الخدمات اللامركزية بدور اجتماعي متكامل وقوي الخدمات اللامركزية هي في أفضل وضع لتعزيز الجماعة	تطوير مستوى الجماعة	الخدمات اللامركزية الحكومية
كلنا من أجل رفع مستوى الجماعة جميعا لاختيار مستوى جماعتنا	تطوير مستوى الجماعة	الجهات الفاعلة الاقتصادية
- جماعة الغد - الوجه المستقبلي للجماعة - مستقبل جماعتنا يتشكل الآن	تطوير مستوى الجماعة تحسين ظروف العيش	المجتمع المدني
- جماعة الغد - الوجه المستقبلي للجماعة - مستقبل جماعتنا يتشكل الآن	تطوير مستوى الجماعة	المنتخبون ومصالح الجماعة



الدعم ووسائل التواصل :

المجموعة المستهدفة	الهدف	الدعم ووسائل التواصل	
الخدمات اللامركزية الحكومية الجهات الفاعلة الاقتصادية المجتمع المدني المنتخبون ومصالح الجماعة	إنشاء حملة التطوير في الجماعة من خلال تقديم رؤية لجميع المشاريع الجديدة المخطط لها	مؤتمر لتقديم برنامج العمل الجماعي	حدث صحفي
الخدمات اللامركزية الحكومية الجهات الفاعلة الاقتصادية المجتمع المدني المنتخبون ومصالح الجماعة	إعداد ملخص دقيق وذات الصلة لبرنامج العمل الجماعي	إعداد <b>100</b> قرص يحتوي على ملخص لبرنامج العمل الجماعي	اسطوانة
الخدمات اللامركزية الحكومية الجهات الفاعلة الاقتصادية المجتمع المدني المنتخبون ومصالح الجماعة	تعزيز وشرح برنامج العمل الجماعي وإبلاغ حول طرق التنفيذ تقديم بطريقة شاملة وواضحة لكل مشروع وأهدافه وموعد انجازه ...	منشور المعلومات حول برنامج العمل الجماعي (حجم A4)	منشور
الخدمات اللامركزية الحكومية الجهات الفاعلة الاقتصادية المجتمع المدني المنتخبون ومصالح الجماعة	ضمان قدر أكبر من الرؤية لبرنامج العمل الجماعي على مستوى الجماعة	ملصقات (50 × 60) في مقر الجماعة، المركز الصحي، المدارس الإعدادية والثانوية، مراكز الشباب...	ملصقات وإعلانات

تخطيط

خطة العمل								
ش9	ش8	ش7	ش6	ش5	ش4	ش3	ش2	ش1
								■
						ن	★	
ن	ن	ن	ن	ن	★			
ن	ن	ن	ن	ن	★			

ش : شهر

★ : انجاز

■ : نشر

**UCOTRA**  
CONSULTING

عمالة إقليم الجديدة



إعداد برامج عمل جماعية لجماعات إقليم الجديدة  
الحصة رقم 3: دائرة الجديدة  
مولاي عبد الله، سيدي عابد، أولاد عيسى، أولاد غانم، سيدي أمحمد أخديم وأولاد  
الحسين

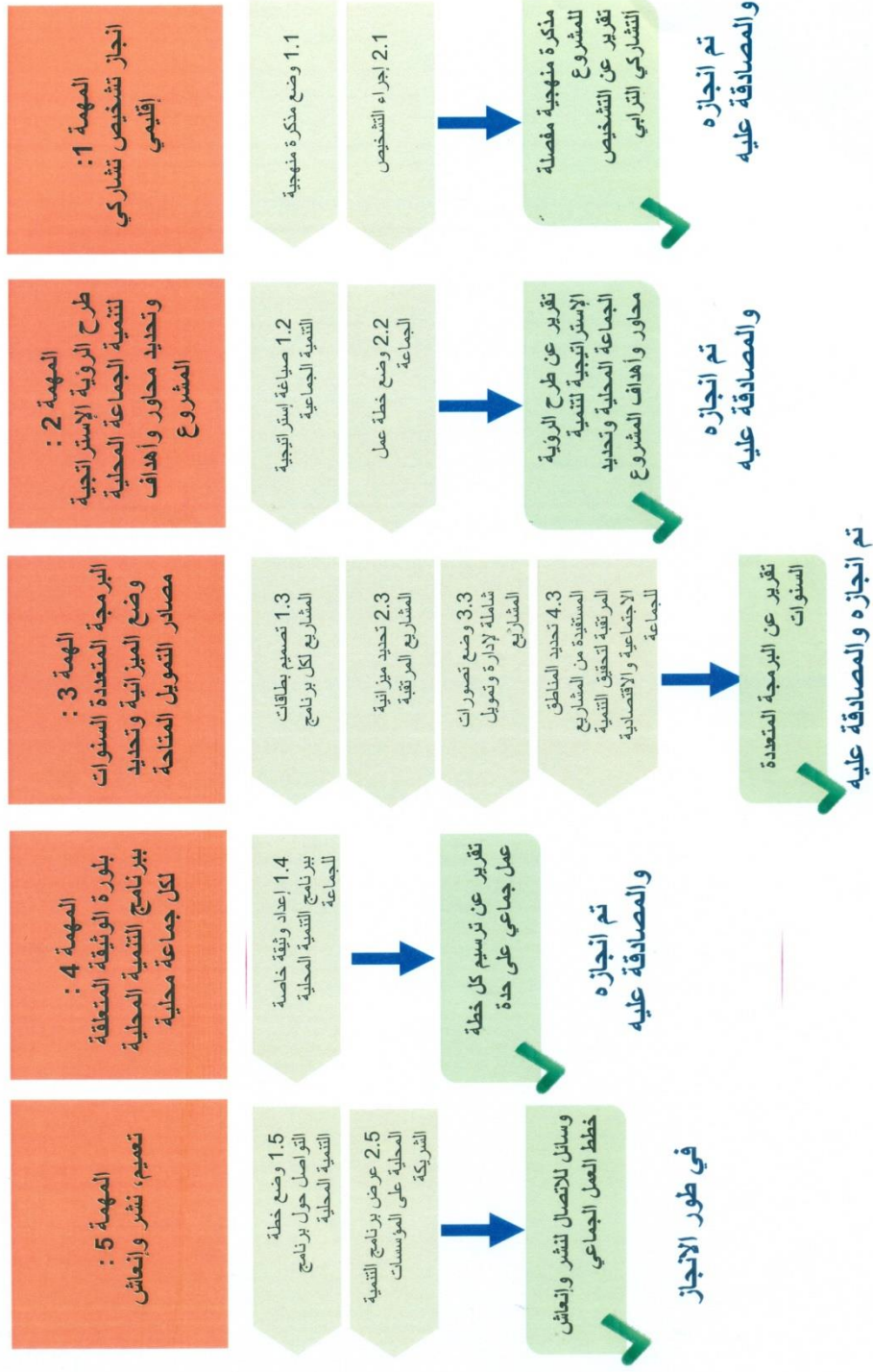
**جماعة مولاي عبد الله**

المهمة الخامسة: خطة التواصل لنشر وتعميم برنامج عمل الجماعة

- ✓ تذكير بالسياق والأهداف لمهام الدراسة
- ✓ ملخص التشخيص
- ✓ الرؤية والأهداف الإستراتيجية
- ✓ برنامج عمل الجماعة
- ✓ ميزانية برنامج خطة الجماعة
- ✓ تمويل برنامج خطة الجماعة : المسؤولين والجهات الفاعلة



## تذكير بالسياق والأهداف لمهام الدراسة



## نهج للتشخيص الإقليمي الملائم مع مبادئ وتوجهات برنامج التنمية المحلية والمشاركة الفعالة لمختلف الجهات الفاعلة

5

إشراك مختلف  
المعنيين  
(المنتخبين،  
الإدارات،  
العمومية،  
المجتمع المدني،  
القطاع الخاص)  
في عملية الجاز  
مشروع برنامج  
عمل الجماعة

4

احترام مختلف  
المراحل  
المذكورة  
بالمرسوم  
لتحقيق مشروع  
برنامج عمل  
الجماعة

3

تنظيم ورشات  
عمل، عرض،  
وضع وتنفيذ  
خطة العمل

2

تحسيس الجهات  
الفاعلة المحلية  
المختلفة حول  
رهانات تنفيذ  
برنامج عمل  
الجماعة

1

التوفيق بين  
الرؤية المعتمدة  
للجماعة مع  
الاتجاهات  
الجهوية  
والإقليمية



## ملخص التشخيص - مكامن القوة والضعف، المؤهلات والاكراهات

### المؤهلات

- تقوية الاتجاه نحو الصناعة بالجماعة من خلال:
- توقيع عقود برامج تسمح بوضع أنظمة إيكولوجية حول 6 مهن بارزة (الصناعة الكيماوية وشبه الكيماوية، التعدين، السيارات، الصناعة الغذائية، النسيج والجلد والطاقة)
- تحويل المركب الصناعي الجرف الأصفر لمنطقة حرة
- تطوير عرض الحاويات على مستوى ميناء الجرف الأصفر
- وضع عرض منطقة لوجيستكية (توزيع/التصدير، الصناعة الغذائية)
- تطوير نشاط ورش بحري

### العمل

- طابع صناعي قوي: ورقات رابحة (المركب الصناعي الجرف الأصفر، الميناء المعدني، المواصلات...) سمحت بتركز عدد من الفاعلين الاقتصاديين
- موارد الصيد الوفيرة وبنية تحتية مينائية سمحت بتنمية نشاط الصيد
- جاذبية سياحية قوية (موسم أمغار والموقع الشاطئي لسيدي بوزيد)
- ديناميكية ديموغرافية قوية (نمو عدد السكان: +5 في المائة منذ 10 سنوات) وبد
- عاملة شابة ومتوفرة الثلث أقل من 15 سنة وأكثر من 60 في المائة في سن

(العمل)

### الأكراهات

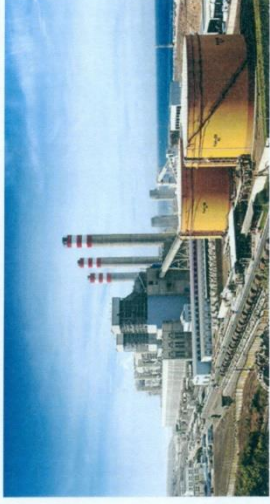
- بنية في تدهور متزايد بسبب وجود الصناعات الثقيلة داخل الجماعة ولها آثار سلبية على صحة السكان وجودة الأراضي الزراعية.
- وجود عدد من السكان بصحة غير جيدة تناهز 10000 نسمة (حوالي 4000 منزل)

### العمل

- طابع فلاحي عرف تراجع ملحوظا (تدهور التربة، ضعف مستوى السقي، عدم تحفيظ الأراضي الزراعية، صعوبات التمويل...)
- نسبة بطالة مرتفعة (11.3 في المائة) على الرغم من وجود صناعة فعالة مما يعبر عن عدم التلاؤم القوي بين مستوى تأهيل الساكنة وحاجيات الصناعات المحلية على مستوى الكفاءات
- مستوى متوسط من تأهيل اليد العاملة (40 في المائة من الساكنة لم تلج المدارس و فقط 26 في المائة تجاوزا مستوى التعليم الابتدائي)

■ الجماعة الترابية مولاي عبد الله لها من المؤهلات والإمكانيات ما يجعلها رائدة في أفق 2027 خلال العشرية المقبلة ستكون قد أسست قواعد ثابتة للنمو الاقتصادي والاجتماعي اعتمادا على خصوصياتها الصناعية وبرز قطب متميز يعتمد على 6 محاور : الصناعات الكيماوية، الصناعات المعدنية، صناعة السيارات، الصناعات الغذائية، النسيج والجلد والطاقة

■ و بهذا ستصبح منطقة مولاي عبد الله منطقة ذات دينامية وقدرة على الإنتاج والتجديد وعلى الحيوية الاقتصادية بفعالية والكفيلة بتحسين مستوى عيش المواطن ورفاهيته واعتبار ذلك من الأولويات لتكون منطقة تطوير واستغلال للخيرات وإيجاد فرص للشغل مع احترام للبيئة والعدالة الاجتماعية.





## الهدف العام لمخطط العمل الجماعي

تتوفر جماعة مولاي عبد الله على العديد من المراكز والطاقت  
يتوجب استقلالها وتنشيطها لإنجاح تنزيل مخطط العمل الجماعي

- ✓ تطوير عرض محلي تتوفر فيه شروط الجودة مع إيجاد مناخ عيش جذاب وبيئة سليمة ونظيفة
- ✓ إيجاد اقتصاد مقاوالاتي له قدرة على المغامرة مبدع ومستدام يكون فيه للمرأة دور فعال
- ✓ تكوين وإعداد رأسمال بشري له قدرة على الاستفادة من فرص الشغل المتاحة بالجماعة
- ✓ وضع حكمة تربية متجددة بمهارات إضافية و تقوية للكفاءات بالجماعة
- ✓ تشجيع التشارك بين الجماعات مع المصالح اللامركزية والقطاع الخاص والجماعات المجاورة في إطار الإستراتيجية المندمجة للتسويق والبحث عن الفرص بالإقليم

### الهدف العام:

تقوية و تطوير التوجه الصناعي لمولاي عبد الله مع تنمية القطاع السياحي، عبر تطوير الإمكانيات والمؤهلات الاقتصادية و الاجتماعية و البشرية و التعمير مع استقلال امثل للتأثير الايجابي للدينامية الجهوية والوطنية والدولية المتوفرة للجماعة عبر إدماجها بجهة الدار البيضاء سطات.

## المحاور الإستراتيجية و الأهداف لجماعة مولاي عبد الله

### الأهداف

- وضع جماعة مولاي عبد الله في مستوى قطب صناعي بامتياز مع تطوير الجذب الاقتصادي للمجال الترابي وإعطاء الأولوية للقطاعات الإنتاجية ذات الإمكانيات الهامة
- تحفيز النمو الاقتصادي بالجماعة
- إيجاد فرص عمل ووظائف دائمة ومستقرة ومستقرة
- تحفيز النمو
- إيجاد فرص الشغل
- تحسين بيئة وجودة مستوى العيش لسكان الجماعة
- تحسين بيئة وجودة مستوى عيش المواطنين بالجماعة
- تشجيع مساهمة ومشاركة المواطن في الحياة العامة
- تحسين القدرات التاطيرية والإدارية لأطر الجماعة
- تحسين جودة ونوعية الخدمات المقدمة للمواطنين القاطنين بالجماعة
- إدماج المجال الترابي داخل التنمية الترابية للإقليم والجهة

### المحور الإستراتيجي

- المحور الإستراتيجي الأول
  - ✓ تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة والتي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة
- المحور الإستراتيجي الثاني
  - ✓ إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور إستراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها أيضا توفير الشغل وإيجاد الثروة بالجماعة
- المحور الإستراتيجي الثالث
  - ✓ تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية
  - ✓ تحسين نوعية والظروف المعيشة لسكان جماعة مولاي عبد الله
- المحور الإستراتيجي الرابع
  - ✓ تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين بالجماعة عن طريق الآليات والأجهزة الملائمة لحاجيات المواطنين
- المحور الإستراتيجي الخامس
  - ✓ تعزيز الإدارة والحكامة المحلية وقدرات اطر جماعة مولاي عبد الله
- المحور الإستراتيجي السادس
  - ✓ تطوير أوجه التآزر والشراكات داخل الجماعة مع الجهات المعنية في العمالة من أجل الحفاظ على القوة والتأثير الأشمل



## في إطار تشكيل البرامج والإجراءات المرافقة فان الجوانب التي علينا أخذها بعين الاعتبار تتمحور حول ما يلي :

### الأهداف

- إحداث نظم فعالة ودائمة
- تحسين عرض الخدمات بالمنطقة الصناعية للجرف الأصفر
- تقوية التوجه السياحي لجماعة مولاي عبد الله
- تطوير التجارة المحلية
- مواكبة تطوير وتنمية الأنشطة الأساسية
- شبكة الطرق
  - تحسين الولوج لمواير تيكسي وأولاد سعد على الطريق نحو مراكز
  - إعادة تقوية وتأهيل المسالك القروية وتعزيزها
  - وضع برنامج سنوي لتشوير الطرق بالجماعة
- مياه الشرب
  - ضمان ربط المدارس بالماء
  - تسريع معدل تثبيت الاتصالات القروية
- إمدادات كهربائية
  - كهرية آخر دوار بالجماعة
  - تثبيت الإنارة العمومية بالدواوير التي لا تتوفر عليها
  - إيجاد حلول مع المؤسسات المعنية لتمكين استقرار التيار الكهربائي

### المحور الاستراتيجي

- ✓ المحور الاستراتيجي الأول  
تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة والتي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة
- ✓ المحور الاستراتيجي الثاني  
إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور إستراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها أيضا توفير الشغل وإيجاد الثروة بالجماعة
- ✓ المحور الاستراتيجي الثالث  
تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية لتحسين نوعية الظروف المعيشية لسكان جماعة مولاي عبد الله

## في إطار تشكيل البرامج والإجراءات المرافقة فإن الجوانب التي علينا أخذها بعين الاعتبار تتمحور حول ما يلي :

### الأهداف

- الصرف الصحي السائل
- تفعيل تنفيذ المبادئ التوجيهية لبرنامج SDAL المتعلق بمركز الجماعة
- تنفيذ نظم الصرف الصحي التي تتكيف مع خصوصيات مختلف الدواوير
- التعليم والتكوين المهني
- تقوية العرض على مستوى التجهيزات المدرسية - إنشاء داخلية على مستوى الثانوي وثلاث دور للطالبة مع إضافة وحدات مدرسية ابتدائية وإعدادية بالجماعة خصوصا بمنطقة تيكي
- تطوير النقل المدرسي عبر اقتناء حافلات مدرسية وتمكين التلاميذ المعوزين من استعمالها مجانا
- تحسين البنية التحتية المدرسية الموجودة (الأثاث، الفصول الدراسية، المرافق الصحية، إمدادات مياه الشرب، وما إلى ذلك) وتعزيز العرض الحالي (بناء وحدات للتعليم الأولي ووحدات ابتدائية، إعدادية وثانوية)
- تقديم خدمات رقمية (الوصول إلى الإنترنت، الخ) للدواوير من أجل تسهيل الوصول إلى المعرفة / تتماشى مع برنامج "المدرسة الإلكترونية" للمناطق القروية (الولوج إلى التعليم الابتدائي من خلال التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد) المنصوص عليهما في خطة التنمية الإقليمية لمنطقة الدار البيضاء السطات.
- وضع الإجراءات اللازمة للوعي والدعم الأسري من أجل تمكين الأطفال من مواصلة دراستهم خاصة المستوى الإعدادي ابتداء من سن الحادية عشر) تعزيز النقل المدرسي من خلال شراء (2) حافلتين صغيرتين على الأقل، وتقديم وجبة غداء مجانية بمطعم المدرسة. تعميم برنامج تيسير على عدد أكبر من المستفيدين (مساعدة مالية قدرها 100 درهم شهريا لكل طفل).
- بناء مركز للتكوين المهني متعدد التخصصات - فلاحية - صيد بحري - ميكانيك - كهرباء - الحديد - و الخياطة ومركز للتكوين عن طريق التلقين وذلك قصد تمكين سكان الجماعة من الاستفادة من فرص العمل المتاحة من طرف المركب الصناعي للجرف الأصفر

### المحور الاستراتيجي

#### المحور الاستراتيجي الثالث

- ✓ تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية لتحسين نوعية الظروف المعيشية لسكان جماعة مولاي عبد الله



## في إطار تشكيل البرامج والإجراءات المرافقة فإن الجوانب التي علينا أخذها بعين الاعتبار تتمحور حول ما يلي :

### الأهداف

### المحور الاستراتيجي الثالث

- الصحة
- تقوية العرض الصحي على مستوى التجهيزات مركز صحي ب تيككي و سيدي بوزيد مع دار للولادة
- تقوية قدرات المراكز الصحية الموجودة وتجهيزها وصيانتها
- تقوية الطاقم الصحي خصوصا الممرضين والممرضات
- الرفع من الميزانية المخصصة للأدوية
- ضمان الخدمات المرافقة من تنظيف وصيانة وامن
- وضع وحدات صحية متنقلة في دواوير (يوم واحد بكل دوار) وبداخل المدارس
- الثقافة، الرياضة و الترفيه
- بناء ملعب رياضي بالشعب الاصطناعي
- توسيع وتقوية دار الشباب الحالية
- بناء دور للشباب ب تيككي وفرح وسيدي بوزيد
- تجديد وإعادة فتح مركز للمرأة
- تنويع العرض الرياضي مساح عمومية نادي ركوب الخيل والرياضات البحرية
- إيجاد هيكلية على المستوى الإقليمي أو بين الجماعات من أجل تدبير محكم وعادل للجوانب الثقافية والرياضية على مستوى العديد من الجماعات بالإقليم

- ✓ تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية لتحسين نوعية الظروف المعيشية لسكان جماعة مولاي عبد الله

## في إطار تشكيل البرامج والإجراءات المرافقة فإن الجوانب التي علينا أخذها بعين الاعتبار تتمحور حول ما يلي :

### الأهداف

### المحور الاستراتيجي

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• القيام بإجراءات مستعجلة لحماية المنطقة ذات الأهمية البيولوجية والبيئية بمنطقة الجرف الأصفر</li> <li>• الإسراع بانجاز حزام أخضر بالجرف الأصفر</li> <li>• القيام بدراسة وبنائية لجماعة مولاي عبد الله يتم تمويلها من طرف مجموعة النفع الاقتصادي المحدثة من طرف المستثمرين والصناعيين بالمنطقة</li> <li>• المشروع رقم 37: تسييط وتحسين استقبال المواطنين في مقر الجماعة، تحسين نوعية الخدمات المقدمة للمواطنين وتقديم مجموعة من الخدمات بما يتماشى مع احتياجات الساكنة</li> <li>• توعية ودعم السكان لإنشاء التعاونيات والجمعيات في مختلف المهن القائمة داخل الجماعة (المزارعين والمرابطين والحرفيين، وما إلى ذلك)</li> <li>• دعم المرأة في إنشاء وتطوير الأنشطة المدرة للدخل: خدمات الدعم لإنشاء الأنشطة المدرة للدخل ، وإنشاء محل أو منزل لحرف التقليدية خاصة بالمرأة (أنشطة الخياطة التقليدية) ، إنشاء آلية للتكوين والتوعية لمجموعة من التعاونيات، تقييم المنتجات، والمساعدات التسويقية / المشاركة في المعارض، وما إلى ذلك.</li> <li>• إنشاء شراكة مع مغرب المقاولات لتعزيز ودعم وضع المقاول الذاتي.</li> <li>• تنظيم أيام / قافلة لتوعية الساكنة: الترفيه، الثقافة، التوعية الصحية،</li> <li>• دعم المبادرات الثقافية (مثل مهرجان الأطفال) وتنظيم مناسبات ثقافية جديدة.</li> <li>• تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين لجماعة مولاي عبد الله</li> <li>• إعداد بطاقات الوظائف لمختلف مناصب الشغل طبقاً للهيكل التنظيمي للجماعة</li> <li>• تحسين الإدارة المحلية وتقوية مهارات المرأة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ المحور الاستراتيجي الثالث</li> <li>• تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية لتحسين نوعية الظروف المعيشية لسكان جماعة مولاي عبد الله</li> <li>✓ المحور الاستراتيجي الرابع</li> <li>• تحسين الخدمات المقدمة للمواطنين بالجماعة عن طريق الآليات والأجهزة الملائمة لحاجيات المواطنين</li> <li>✓ المحور الاستراتيجي الخامس</li> <li>• تعزيز الإدارة والحكامة المحلية وقرارات اطر جماعة مولاي عبد الله</li> </ul> |
|--|--|

## في إطار تشكيل البرامج والإجراءات المرافقة فإن الجوانب التي علينا أخذها بعين الاعتبار تتمحور حول ما يلي :

### الأهداف

- وضع منهجية منمجة ومتكاملة للتسويق الترابي
- التدبير الشامل لحاجيات ومتطلبات المقاولات من حيث الكفاءات ومن حيث عرض التكوين المهني على مستوى تراب إقليم الجديدة

### المحور الاستراتيجي

- المحور الاستراتيجي السادس
- ✓ تطوير أوجه التآزر والشراكات داخل الجماعة مع الجهات المعنية في العمالة من أجل الحفاظ على القوة والتأثير الإجمالي



الاستثمارات اللازمة لتحقيق جميع المشاريع المنصوص عليها في هذا البرنامج هي 226 مليون درهم.

الميزانية (م د)	البنود
65,0	تقوية التوجه الصناعي للجماعة عن طريق إحداث نظم فعالة والتي من شأنها إيجاد فرص للشغل وخلق الثروة بالجماعة
33,0	إعطاء الأولوية للقطاعات الاقتصادية الأخرى كمحاور إستراتيجية في اقتصاد الجماعة من شأنها أيضا توفير الشغل وإيجاد الثروة بالجماعة
121,7	تعزيز عرض التجهيز على المستوى التربوي والصحي والاجتماعي والثقافي والبنية التحتية لتحسين نوعية الظروف المعيشية لسكان جماعة مولاي عبد الله التعليم والتكوين المهني الصحة الثقافة، الرياضة والترفيه البيئة
4,2	تحسين الخدمات المقدمة لسكان جماعة مولاي عبد الله من خلال تنفيذ تدابير ملائمة تتكيف مع احتياجات الساكنة.
0,9	تعزيز الإدارة والحكامة المحلية وقدرة اطر جماعة مولاي عبد الله
1,2	تطوير أوجه التأزر والشراكات داخل الجماعة مع الجهات المعنية في العمالة من أجل الحفاظ على القوة والتأثير الاشم
226,0	الميزانية الإجمالية لبرنامج العمل الجماعة مولاي عبد الله (م د)



## تمويل برنامج خطة الجماعة : المسؤلين والجهات الفاعلة

وستقدم الأطراف المعنية الميزانية المطلوبة لتمويل وتنفيذ برنامج العمل الجماعي، على النحو المحدد أدناه :

المساهمة (%)	الميزانية (م د)	المسؤلين والجهات الفاعلة
50,0 %	113,0	جماعة مولاي عبد الله
14,5 %	32,8	القطاع الخاص
12,5 %	28,2	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي
4,2 %	9,5	مندوبية الصحة
3,5 %	8,0	وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي
2,9 %	6,5	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء
2,2 %	5,0	وزارة الطاقة والمعادن والتنمية المستدامة
2,2 %	5,0	وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
1,9 %	4,4	وزارة الشباب والرياضة
1,2 %	2,7	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
1,0 %	2,3	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب
1,0 %	2,3	الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالجمدية
0,9 %	2,1	مندوبية الصناعة والتجارة
0,7 %	1,5	إقليم الجديدة
0,6 %	1,4	مندوبية الصناعة التقليدية
0,4 %	0,8	وزارة الثقافة والاتصال
0,1 %	0,3	مغرب المقاولات
0,1 %	0,3	جهة الدار البيضاء سطات
0,0 %	0,1	مكتب تنمية التعاون
100,0 %	226,0	الميزانية الإجمالية لبرنامج العمل الجماعات مولاي عبد الله (م د)

قرار رقم .....  
يقضي بتحديد برنامج عمل الجماعة الترابية مولاي عبد الله

ان رئيس الجماعة الترابية مولاي عبد الله

بناء على الظهير الشريف رقم 15-85-1 الصادر في 20 رمضان 1436 للموافق ل 7 يونيو 2015 بتفويض القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات وخاصة المادة 118 منه

وبناء على المرسوم رقم 2-16-301 الصادر بتاريخ 23 من رمضان 1437 للموافق ل 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتنظيمه وتجهيزه وإليات الحوار والتشاور لاعتماده

وبناء على مداولة مجلس الجماعة الترابية مولاي عبد الله المنعقد خلال دورته العادية لشهر ماي 2019

وبعد تأشير عامل إقليم الجديدة  
بقراره على:

التفصل الأول : بمحدد حسب الأولوية برنامج عمل الجماعة الترابية مولاي عبد الله لمدة ست (6) سنوات للفترة الممتدة من سنة 2017 وإلى غاية سنة 2022 وذلك على النحو الآتي :

الرقم الترتيبي	المشاريع	الكلفة الإجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحتملين		سنة الإنجاز						
				الشركاء	مبلغ المساهمة	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
1	تهيئة المركز الإصطفايي سيدي بوزيد	691 164,00	691 164,00	-	-	691 164,00						
2	تهيئة المركز الإصطفايي سيدي بوزيد - جماعة مولاي عبد الله إقليم الجديدة	255 244,80	255 244,80	-	-		255 244,80					
3	تهيئة منطقة التروم (الحصص 1 صيانة) البنيات والأرصطة	393 642,00	393 642,00	-	-	393 642,00						
4	اشغال تهيئة منطقة موسم مولاي عبد الله 2018 بجماعة مولاي عبد الله عمالة إقليم الجديدة الحصص رقم 1- بناء جدار السور وتهيئة موقع جديد للتفتيريا	1 982 160,00	1 982 160,00	-	-				1 982 160,00			

الرقم الترابي	المشاريع	الكلفة الاجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحتملين		سنة الاجاز						
				مبلغ المساهمة	الشركاء	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
5	اشغال تهيئة منطقة موسم مولاي عبد الله 2018 الحصص رقم 2 - تهيئة البنيات الجامعية	318 264,00	318 264,00	-	-					318 264,00		
6	شراء معدات المكاتب	200 000,00	200 000,00	-	-			200 000,00				
7	شراء أدوات التزيين والحفلات	800 000,00	800 000,00	-	-			800 000,00				
8	إتسم اشغال بناء مكتبة جامعية	1 092 334,12	1 092 334,12	-	-			1 092 334,12				
9	تهيئة مسجد مولاي عبد الله اشغال	200 000,00	200 000,00	-	-	200 000,00						
10	شراء رافعة	950 000,00	950 000,00	-	-			950 000,00				
11	شراء سيارتين	600 000,00	600 000,00	-	-			600 000,00				
12	اقتناء العتار لمقبرة الريان	4 881 461,80	4 881 461,80	-	-			587 261,80		4 294 200,00		
13	إحداثروض الأطفال ببوار الفرح	2 000 000,00	1 000 000,00	المبادرة الوطنية للتعمية الشجرية	1 000 000,00			2 000 000,00				
14	إحداث نادي نسوي ببوار تكلي	2 205 000,00	1 205 000,00	المبادرة الوطنية للتعمية الشجرية	1 000 000,00			2 205 000,00				
15	إحداث روض الأطفال ببوار العنقدة	1 200 000,00	371 000,00	المبادرة الوطنية للتعمية الشجرية	829 000,00			1 200 000,00				
16	إحداث ملعب للترب بمركز الفرح	220 000,00	66 000,00	المبادرة الوطنية للتعمية الشجرية	154 000,00			220 000,00				



الرقم الترشيح	المشروع	الكلفة الاجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحتملين		سنة الانجاز					
				مساهمة الشركاء	مساهمة الشركاء	2017	2018	2019	2020	2021	2022
17	إحداث مركز لرعاية الطفولة	7 000 000,00	1 000 000,00	المبادرة الوطنية	1 000 000,00						
				التربية الوطنية	-						
				وزارة الشباب والرياضة	5 000 000,00						
18	تجديد شبكة الإدارة العمومية بدواوير البحارة المتكاملة الترافلة وقطرة الباشنة	2 871 459,60	2 871 459,60	-	-	2 871 459,60					
19	توسيع شبكة الكهرباء بدواوير تيكي والخضر 1 و 2	179 320,80	179 320,80	-	-	179 320,80					
20	تأهيل مركز سيدي بوزيد الحصنة 5 : تجديد شبكة الإدارة العمومية بالمساحات العمومية وشاطى سيدي بوزيد	3 689 880,00	3 689 880,00	-	-	3 689 880,00					
21	بناء مركز التحويل وتوسيع شبكة الكهرباء بشارع الحسن الثاني بسيدي بوزيد	425 000,40	425 000,40	-	-	425 000,40					
22	التزويد بالأبارة العمومية	570 008,40	570 008,40	-	-	570 008,40					
23	توسيع شبكة الكهرباء بدواوير الحاملة ، التوروف والمنايات	160 718,40	160 718,40	-	-	160 718,40					
24	انشاء توسيع شبكة الكهرباء بدواوير أولاد المؤذن ، الحوش ، الزاوية القواس الكرامة وأولاد إبراهيم 1 و 2	414 291,60	414 291,60	-	-	414 291,60					



الرقم الترشيح	المشاريع	الكلفة الإجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحضين		سنة الأجازة									
				مبلغ المساهمة	الشركاء	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017				
25	تأهيل مركز مولاي عبد الله (الحمصة 6 تجييد شبكة الإنارة العمومية)	4 892 860,80	4 892 860,80	-	-						4 892 860,80				
26	تهيئة منطقة الموسم (الحمصة 2 تهيئة شبكات الماء والكهرباء)	710 993,04	710 993,04	-	-						710 993,04				
27	انشغال تهيئة منطقة موسم مولاي عبد الله الحمصة رقم 3 : تهيئة شبكة الكهرباء BTJEP بمركز مولاي عبد الله بمناخية انعقاد موسم مولاي عبد الله اشغال بموسم سنة 2018	532 260,00	532 260,00	-	-							532 260,00			
28	اشغال شبكة الكهرباء بدار أولاد الحيطان- جماعة مولاي عبد الله	613 220,22	613 220,22	-	-				613 220,22						
29	تهيئة منطقة الموسم (الحمصة 3 ربط وصيانة شبكة الماء الشروب)	52 384,88	52 384,88	-	-						52 384,88				
30	انجاز اشغال تجهيز الطوابير ببناء الصالح للشرب والتطهير السائل	93 000 000,00	15 000 000,00								78 000 000,00	46 500 000,00	46 500 000,00		
31	انجاز تغيير مدخل الخطوط الكهربائية 22KV التي تمر فوق بنايات عدد من الطوابير	6 564 807,81	3 282 403,91								3 282 403,91		3 282 403,91	3 282 403,91	
32	تزويد طوابير ببناء الصالح للشرب - الإصطالات القريبة	9 500 000,00	6 294 000,00								3 206 000,00		4 750 000,00	4 750 000,00	

الرقم الترشيح	المشاريع	الكلية الإجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركة المحتفلين		سنة الإنجاز						
				مبلغ المساهمة	الشركاء	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022	
33	الحصة رقم 4- اشغال ربط وصيانة شبكة الماء الصالح للشرب للتفوق اشماس الرب الصروف الصحي- جماعة مولاي عبد الله بريم سنة 2018 اشغال تهيئة منطقة موسم مولاي عبد الله	32 068,80	32 068,80	-	-		32 068,80					
34	اشغال التطوير الساتل ببعض الدواير (كفي ، اولاد ساعد، المتلفة، الشايشين،الهورايرة، العاشمة، الفختر)	103 000 000,00	-				25 750 000,00	25 750 000,00	25 750 000,00	25 750 000,00		
35	مشروع الطرق الجهوية 301 الرباط بين مولاي عبد الله والجرف الأصفر	105 000 000,00	20 000 000,00				35 000 000,00	70 000 000,00				
36	تأهيل الطرق بمرکز مولاي عبد الله الحصة رقم 7 : تهيئة الطرق "ع" و "ج"	1 363 958,40	1 363 958,40	-	-			1 363 958,40				
37	1 - تكمية المسالك رقم 2 الرابط بين حوار الزمامة والسحبات تكويرت من ن.ك 467 + 2 الى ن.ك 302 + 10 على طول 7,835 كلم	5 500 000,00	5 500 000,00	-	-						5 500 000,00	
38	2 - تعيد المسالك الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 والمسالك رقم 14 عبر حوار العريشات على طول 1,8 كلم	1 500 000,00	1 500 000,00	-	-						1 500 000,00	

الرقم الترتيبي	المشروع	الكلفة الاجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحتلئين		سنة الانجاز						
				مبلغ المساهمة	الشركاء	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
39	3 - تعبيد الممسك رقم 13 بدار اولاد المونين ( القطر التتوي) على طول 1,170 كلم	960 000,00	960 000,00	-	-							
40	4 - تعبيد الممسك الرابط بين الطريق الجهوية 301 ودار مسمود على طول 0,6 كلم	490 000,00	490 000,00	-	-							
41	5 - تعبيد الممسك الرابط بين الطريق الاقليمية 3410 ودار الخضر على طول 2 كلم	1 640 000,00	1 640 000,00	-	-							
42	6 - تعبيد الممسك الرابط بين الطريق الجهوية 301 ودار العائنة على طول 0,700 كلم	490 000,00	490 000,00	-	-		490 000,00					
43	7 - تعبيد الممسك الرابط بين الممسك رقم 4 ودار العائنة على طول 1,750 كلم	500 000,00	500 000,00	-	-			500 000,00				
44	8 - تعبيد الممسك الرابط بين الممسك رقم 5 ودار الصبيح عبر حدية احمدية بن موسى على طول 2,500 كلم	2 000 000,00	2 000 000,00	-	-							
45	9 - تعبيد الممسك الرابط بين الممسك رقم 5 ودار اولاد بو علي على طول 1,300 كلم	966 540,00	966 540,00	-	-							

الرقم التربوي	المشاريع	الكلفة الاجمالية	المساهمة المالية للجماعة التربوية	المساهمة المالية للشركاء المحتملين		سنة الانجاز						
				مبلغ المساهمة	الشركاء	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
46	10 - تعبيد المسلك رقم 16 الرابط بين حوار اولاد ابراهيم وحي الفرح ( اولاد الغضبان مبلغًا) على طول 2 كلم	1 400 000,00	1 400 000,00	-	-							
47	11 - تعبيد المسلك الرابط بين المسلك رقم 4 وحوار الشايش على طول 3,250 كلم .	2 785 000,00	2 785 000,00	-	-							
48	12 - تعبيد المسلك رقم 22 الرابط بين المسلك رقم 4 وحوار الورداعة على طول 3,220 كلم	600 000,00	600 000,00	-	-	600 000,00						
49	13 - تعبيد المسلك الرابط بين حوار التجارة واولاد علال على طول 2,1 ( MCR )	300 000,00	300 000,00	-	-		300 000,00					
50	14 - تعبيد المسلك رقم 01 الرابط بين الطريق الجويية رقم 316 والطريق الإقليميه رقم 3410 على طول 7,737 كلم شحن الاكثاف- توسيع وتقوية القارعة )	2 220 000,00	2 220 000,00	-	-		2 220 000,00					



الرقم الترتبي	المشاريع	الكلفة الاجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحتملين		سنة الانجاز					
				صالح المساهمة	الشركاء	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022
51	15 - تعبيد المسلك رقم 10 الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 والمسلك رقم 6 على طول 1,778 كلم ( شحن الاسكند-توسيع وتقوية القارعة بالخرسنة المسلحة داخل التجمعات السكنية وبالارقت خارجها)	500 000,00	500 000,00	-	-					500 000,00	
52	16 - تعبيد الممرات داخل دوار القراقة على طول 2,485 كلم ( تهيئة الممرات بالخرسنة المسلحة )	3 106 250,00	3 106 250,00	-	-					3 106 250,00	
53	17 - تعبيد المسلك الرابط بين المسلك رقم 4 ودوار الهوارزة على طول 4,250 كلم (bicouche)	400 000,00	400 000,00	-	-					400 000,00	
54	18 - تعبيد المسلك الرابط بين المسلك رقم 41 ودوار التويرف على طول 0,700 كلم (bicouche)	600 000,00	600 000,00	-	-					600 000,00	
55	19 - تعبيد المسلك الرابط بين دوار الزراولة ودوار اولاد الشاري على طول 1,850 كلم (bicouche)	500 000,00	500 000,00	-	-					500 000,00	

الرقم الترتيبي	المشروع	الكلفة الاجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحتملين		سنة الانجاز					
				الشركاء	مبلغ المساهمة	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021	2 022
56	20 - تعيد المسالك الرابطين المسالك رقم 4 و دوار الحوش على طول 0,950 كلم ( ) (bicouche)	800 000,00	800 000,00	-	-					800 000,00	
57	21 - تهيئة المسالك الرابطين المسالك رقم 5 و دوار الكراة على طول 3,400 كلم	2 914 000,00	2 914 000,00	-	-					2 914 000,00	
58	تهيئة وتثبيت ممرات دوار الجفافة	700 000,00	700 000,00	-	-			700 000,00			
59	بناء وتهيئة الطرق والمسالك الترابية بجماعة مولاي عبد الله	5 000 000,00	-	المصحح للنوساط	5 000 000,00			5 000 000,00			
60	تأهيل مركز اولاد الغضبان (الحصة 4: تهيئة الطرقت بمركز اولاد الغضبان)	7 294 536,00	7 294 536,00	-	-		3 647 268,00	3 647 268,00			
61	تأهيل مركز مولاي عبدالله (الطرق التطهير السائل الآتية المعموية) على طول 26 كلم	52 000 000,00	52 000 000,00	-	-				26 000 000,00	26 000 000,00	
62	تأهيل مركز سيدي بوزيد ( الطرق - التطهير السائل الآتية المعموية ) على طول 60 كلم	85 000 000,00	85 000 000,00	-	-				28 333 333,33	28 333 333,33	28 333 333,34

الرقم الترتيبي	المشروع	الكلفة الإجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحتملين		سنة الانجاز						
				مبلغ المساهمة	الشركاء	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017	
63	تأهيل حي القرح (ولاد الغضبان سابقا) / تخطيط الطرق - الأرضة - على طول 12 كلم - تكلفة الآبار الصومية - التطوير (الساتل)	40 000 000,00	40 000 000,00	-	-							
64	تجهيز تجزئة المسيرة - أطفال الطرق - الصرف الصحي - الماء الصالح الشرب والكهرباء - جماعة مولاي عبد الله انشاء وهيئة تجزئة المسيرة - التطوير الثاني - الجزء الثاني.	12 776 374,62	12 776 374,62	-	البنك الوطني الكهرباء				6 388 187,31	6 388 187,31		
65	إعادة هيكلة الدواوير التالية : نكي 1,2,3,4 - ولاد مساعد - المنطلة 1,2,3 - اولاد عوي الساج - حيرية - مسعود - الخضر	75 800 000,00	-	75 800 000,00	وزارة السكنى وسيطرة المدينة				50 533 333,33	25 266 666,67		
66	إعادة هيكلة توارني الهورا و الحارة (الطرق - التطوير الساتل)	29 100 000,00	12 300 000,00	16 800 000,00	وزارة السكنى وسياسة المدينة				24 000 000,00	5 100 000,00		
67	بناء مدرسة ابن زيدون	4 827 210,00	4 827 210,00		المدرسة الابتدائية للتربية الوطنية بالجماعة				4 827 210,00			
68	بناء مدرسة المحيط توار المنطلة	1 067 076,00	1 067 076,00		المدرسة الابتدائية للتربية الوطنية بالجماعة				533 538,00	533 538,00		

الرقم الرئيسي	المشاريع	الكلفة الاجمالية	المساهمة المالية للجماعة الترابية	المساهمة المالية للشركاء المحصلين		سنة الانجاز							
				مبلغ المساهمة	الشركاء	2 022	2 021	2 020	2 019	2 018	2 017		
69	بناء مدرسة ابن طفيل	6 023 793,60	-	6 023 793,60	الجمعية الوطنية للتربية الوطنية بالجنينة				3 011 896,80	3 011 896,80			
70	افتتاح عطار لإحداث مدرسة ابن طفيل بمركز مولاي عبد الله	2 219 000,00	2 219 000,00	-		2 219 000,00							
71	بناء مؤسسة للتعليم الأولي بمركز مولاي عبد الله	1 300 000,00	500 000,00	800 000,00	المبادرة الوطنية للتربية التثريية	1 300 000,00							
72	بناء ثانوية تاهلية بمركز مولاي عبد الله	1 800 000,00	300 000,00	1 500 000,00	المبادرة الوطنية للتربية التثريية			1 800 000,00					
73	بناء وحدة مدرسية بنوار تكي	1 400 000,00	500 000,00	900 000,00	المبادرة الوطنية للتربية التثريية			1 400 000,00					
74	بناء 09 حجرات دراسية بالمؤسسات التعليمية بجماعة مولاي عبد الله	1 931 191,00	579 357,00	1 351 834,00	المبادرة الوطنية للتربية التثريية				1 931 191,00				
75	بناء مستشفى بولاد ساعد التراج (الواوير المستنقيد: أولاد ساعد التراج، الخضر، تكي، الهوايرة، أولاد القصر، أولاد علي، ال فحس، الشوريف، البريضا ت، الخيول، الكرا، ادة، التي ولسم).	2 644 290,00	-	2 644 290,00	الجمع الشريف للتوسعة							2 644 290,00	



الرقم التربوي	المشاريع	الكلية الإجمالية	المساهمة المالية للجماعة التربوية	المساهمة المالية للشركاء المحصلين		سنة الانجاز					المجموع العام	
				مبلغ المساهمة	الشركاء	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021		2 022
76	بناء مستوصف بمنطقة الجرف الأصفر (الوادي) المستشفى الخيلية أولاد عبد القادر ، المساحة الترقصية ، التجارة الزمارة ، أولاد علاء ، أولاد زيد ، الشلوحة).	2 644 290,00	-	2 644 290,00	الجمع الشريف للتنسيق				2 644 290,00			
77	إتقاء العتاسوق الجملة	7 853 158,80	7 853 158,80	-	-	239 760,00	1 789 080,00	5 824 318,80				
78	بناء سوق الجملة	59 893 932,00	59 893 932,00	-	-			59 893 932,00				
		790 009 145,89	395 073 534,39	-	-	67 385 683,92	125 155 460,71	281 531 022,69	154 948 521,90	118 198 583,33	42 789 873,34	

26 غشت 2019

حضر في مولاي عبد الله بتاريخ .....

رئيس مجلس الجماعة الترابية مولاي عبد الله



القصل الثاني : يعهد للامر بالصرف التقيد بتفصيل محتوى هذا البرنامج

تأشير عامل إقليم الجديدة :



عامر إقليم الجديدة

محمد الكوروج