المملكة المغربية
وزارة الداخليــة
إقليـــــم الجديدة
جماعة مولاي عبد الله

برنامج عمل الجماعـة
الترابية مولاي عبد الله
2028-2023

فهرس المحتويات

المحتويات	الصفحة
تقديم	4
الفصل الأول : التشخيص المجالي	7
1- تقديم عام حول الجماعة	7
2- الخصائص الطبيعية للجماعة	9
3- الخصائص والمميزات الديموغرافية	10
4- الشغل والنشاط	16
5- التوزيع المجالي للسكان	17
6- البنيات التحتية والخدمات الأساسية	19
7- الوضع البيئي بالجماعة	27
8- القطاعات والخدمات الاجتماعية	29
9- القطاعات والأنشطة الاقتصادية	38
الفصل الثاني : التشخيص الداخلي للمؤسسة الجماعية وديناميكية الفاعلين	49
1- المجلس الجماعي	49
2- اللجن الدائمة	51
3- الموارد البشرية	52
4- الممتلكات والآليات الجماعية	56
5- التشخيص المالي	61
6- النسيج الجمعوي	66
الفصل الثالث : التشخيص التشاركي	67
1- تحليل نتائج التشخيص التشاركي وفاق نظام SWOT	68
2- مخرجات التشخيص التشاركي	70
الفصل الرابع : الرؤية والأهداف الاستراتيجية	77
1- بلورة الرؤية والنموذج التنمويين	77
2- المحاور والأهداف الاستراتيجية	78
الفصل الخامس : المشاريع والأنشطة ذات الأولوية	79
1- المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقترحة	79
2- وضع وترتيب المشاريع ذات الأولوية ببرنامج عمل جماعة مولاي عبد الله	90
3- مصفوفة المشاريع ذات الأولوية ببرنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2023-2028	92
الفصل السادس : المصفوفة المالية لبرنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2023-2028	104
الفصل السابع : تقييم موارد ونفقات برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله	119
الفصل الثامن : منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله	118
الفصل التاسع : المرافعة والتقييم والتتبع والتواصل	140
خاتمة	143

فهرس الجداول

أرقام الجداول	الصفحة
جدول رقم 1 : نوعية التربة	9
جدول رقم 2 : تطور نسبة نمو ساكنة جماعة مولاي عبد الله من سنة 1994 إلى سنة 2014	10
جدول رقم 3 : توزيع السكان حسب السن :	10
جدول رقم 4 : توزيع السكان حسب الفئات العمرية	10
جدول رقم 5 : مقارنة متوسط عدد الأسر بالجماعة مع المستويات الترابية الأخرى	11
جدول رقم 6 : المستويات التعليمية لساكنة جماعة مولاي عبد الله بالمقارنة مع باقي المستويات الترابية	14
جدول رقم 7 : اللغات المتكلم بها والمكتوبة من طرف الساكنة المتعلمة (10 سنوات فما فوق)	15
جدول رقم 8 : معدل النشاط حسب الجنس	16
جدول رقم 9 : كثافة السكن حسب المنطقة	18
جدول رقم 10 : توزيع المنازل حسب صفة الحيازة	18
جدول رقم 11 : معطيات أساسية حول عقد التدبير المفوض لقطاع النظافة بجماعة مولاي عبد الله	23
جدول رقم 12 : تطور حجم النفايات المنقولة إلى مطرح النفايات	24
جدول رقم 13 : معطيات أساسية حول عقد التدبير المفوض لتدبير مطرح النفايات	24
جدول رقم 14 : معطيات أساسية حول ملحقات عقد التدبير المفوض لتدبير مطرح النفايات	25
جدول رقم 15 : كمية النفايات المودعة بمطرح النفايات بالطن	25
جدول رقم 16 : توزيع نسب أنواع التربة بجماعه مولاي عبد الله	38
جدول رقم 17 : الممتلكات الجماعية العامة	56
جدول رقم 18 : الممتلكات الجماعية الخاصة	57
جدول رقم 19 : معطيات حول المركز التجاري	58
جدول رقم 20 : معطيات حول سوق الجملة	58
جدول رقم 21 : معطيات حول مقبرة الريان	58
جدول رقم 22 : الآليات والتجهيزات بجماعة مولاي عبد الله	59
جدول رقم 23 : تطور مداخيل الجماعة خلال السنوات الثلاث الماضية 2019-2021	61
جدول رقم 24 : تطور نسبة الباقي استخلاصه بالجماعة حسب نوع الرسم بين سنوات 2019 و 2021	62
جدول رقم 25 : مصاريف جماعة مولاي عبد الله خلال الثلاث سنوات الماضية 2019-2022	63
جدول رقم 26 : تطور المداخيل الذاتية ونفقات الموظفين بالدرهم	64
جدول رقم 27 : الدعم الممنوح للجمعيات برسم سنتي 2020-2021	66
جدول رقم 28 : الجدولة الزمنية لمشاريع برنامج عمل الجماعة : 2023 - 2028	119
جدول رقم 29 : ملخص لمجمل المشاريع المبرمجة ضمن برنامج عمل الجماعة خلال الثلاث سنوات القادمة 2023-2025	120
جدول رقم 30 : تطور الفائض الخام والصافي بين سنوات 2019 و 2022	124
جدول رقم 31 : الفائض الخام والصافي خلال الثلاث سنوات الأولى من برنامج عمل الجماعة	124
جدول رقم 32 : تطور نسبة الباقي استخلاصه بالجماعة حسب نوع الرسم بين سنوات 2019 و 2021	126

تقديـــــــم

يعتبر انجاز برنامج عمل الجماعة، خطوة استراتيجية ستمكن الفاعل السياسي الجماعي من نقل تدبير الشأن المحلي نحو مرحلة جديدة، سمتها البارزة هي نهج واعتماد عملية التخطيط، في إطار المقاربة التشاركية والتي تعمل على التشخيص كمرحلة أولى ثم استنباط المؤهلات والقدرات واستشراف المستقبل لاستثمار مختلف الفرص المتاحة لتنمية المجال الترابي للجماعة.

ويأتي إنجاز هذا البرنامج كنتيجة لعملية تشخيص ترابي اعتمدت بالأساس على المقاربة التشاركية ، والذي ينبني على المجهود الجماعي ، انخرطت فيه كافة فئات المجتمع المنتمية إلى **جماعة مولاي عبد الله** والذي يهدف إلى الإلمام بالوضعية الحالية للجماعة عن طريق إشراك كافة المتدخلين على مستوى ترابها ، وكذلك القيام بتحليل الوضعية الراهنة واستقصاء جل المشاكل المتعلقة بالتنمية في سبيل اقتراح مجموعة من الحلول المناسبة ، تمكن الجماعة من استشراف المستقبل واستيعاب كل مساهمات المنخرطين في بناء رؤية جديدة يتدخل فيها الجميع لرسم خطوطها الشاملة ، وحتى يتمكن مدبر الشأن المحلي من بلوغ الأهداف المرسومة ، لأجل تحسين ظروف عيش الساكنة على كل المستويات .

وبإمكان تحويل هذا البرنامج إلى واقع يسمح للجماعة بتحقيق أهدافها وذلك في ظل شروط ايجابية وبانسجام تام لتفعيل الديمقراطية المحلية واعتماد اللامركزية الإدارية ، إذا ما توفرت الإرادة لدى جميع الفاعلين والمتدخلين ، ولعل ابرز فاعل هنا هو الجماعة، وبالتالي فهي ملزمة بأن تحقق المطلوب في انسجام مع مقتضيات هذا البرنامج المنصوص عليه في القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، ويتأتى ذلك من خلال مجلس جماعي واع بدوره ضمن تراتب الأدوار داخل المنظومة المؤسساتية ببلادنا ، إذ يمثل هذا البرنامج قاعدة مشتركة لتنسيق مختلف التدخلات لإنجاز المشاريع المبرمجة.

وتنفيذا لما نصت عليه المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات وهو: "تضع الجماعة ... برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه، يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر انجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال ست سنوات .... يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدا لأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية... وأن يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع ".

وبناء على مقتضيات المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

فقد اعتمدت الجماعة في انجاز هذا البرنامج على إمكانياتها الذاتية، وعلى استغلال للمصادر العلمية والتقنية المتوفرة، وكذا على الأطر الإدارية العاملة بالجماعة، وكذلك الاستشارات المقدمة من طرف اطر عمالة الجديدة، دون اللجوء إلى مكتب دراسات وذلك عبر المراحل التالية:

1. المرحلة الأولى : الإعداد والانطلاقة

في هذه المرحلة أعطيت الانطلاقة الرسمية لإعداد برنامج عمل الجماعة من خلال عقد لقاء تواصلي ترأسه السيد النائب الأول لرئيس المجلس بتاريخ **05 أبريل 2022** وبحضور كل من السادة والسيدات:

- نواب رئيس المجلس
- رؤساء اللجان ونوابهم
- بعض فعاليات المجتمع المدني
- السيد خليفة القائد
- بعض أعضاء المجلس الجماعي
- الأطر الجماعية

وتم تسجيل غياب ممثلي المصالح الخارجية رغم توجيه الدعوة إليهم عن طريق السيد عامل إقليم الجديدة، وقد انبثقت عن هذا الاجتماع التوصيات التالية:

- صياغة قرار إعطاء الانطلاقة لبرنامج عمل الجماعة
- تكوين فريق عمل يتكون من الأطر الجماعية لإعداد برنامج عمل الجماعة
- عقد اجتماع ثان بتاريخ 26 أبريل 2026 مع استدعاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بعد تشكيلها، وإعادة استدعاء ممثلي المصالح الخارجية.

وقد انعقد هذا الاجتماع بتاريخ 26 أبريل 2022 وانبثقت عنه التوصيات التالية:

- الاقتصار على الأطر الإدارية والتقنية العاملة بالجماعة في إعداد برنامج عمل الجماعة.
- تعديل قرار إعطاء الانطلاقة مع تضمينه البرمجة الزمنية لإعداد برنامج عمل الجماعة.
- تعيين لجنة القيادة تسند إليها مهمة الإشراف وتتبع جميع مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة.
- تعليق قرار إعداد برنامج عمل الجماعة بمقر الجماعة ونشره بكل الوسائل المتاحة
- توجيه إعلان للعموم حول الشروع في إعداد برنامج عمل الجماعة.
- توجيه مراسلات إلى جمعيات المجتمع المدني قصد المشاركة في إعداد برنامج عمل الجماعة.
- توجيه مراسلات الى المصالح الخارجية عن طريق السيد عامل الإقليم قصد مد الجماعة بجميع المعطيات والمعلومات وكذا المشاريع المزمع برمجتها بتراب الجماعة خلال الست سنوات المقبلة.
- مراسلة المجلس الجهوي الدار البيضاء -سطات وكذا المجلس الإقليمي بالجديدة حول المشاريع المزمع برمجتها بتراب الجماعة خلال الست سنوات المقبلة.
- إشراك هيئة المساواة وتكافؤ الفرص في جميع مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة.
- إشراك جمعيات المجتمع المدني في التشخيص التشاركي وكذا باقي المواطنين والمواطنات.
- إشراك السادة أعضاء المجلس الجماعي في إعداد برنامج عمل الجماعة.
- إنجاز مصفوفات التشخيص التشاركي ووضعها رهن إشارة الجمعيات وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وكذا السيدات والسادة أعضاء المجلس الجماعي.
- توظيف تكنولوجيا المعلومات ووسائل التواصل الاجتماعي في إعداد برنامج عمل الجماعة.
- وضع قاعة الاجتماعات رهن إشارة الفريق التقني من أجل إعداد برنامج عمل الجماعة وكذا تنظيم الورشات بها.

2. **المرحلة الثانية : التشخيص المجالي التشاركي**

في هذه المرحلة تم الوقوف بشكل شامل وموضوعي لفهم مجال جماعة مولاي عبد الله، بالإضافة إلى الأنشطة المزاولة بها، وذلك بجرد الحالة الراهنة عن طريق:

- استقراء مختلف الوثائق والدراسات المتاحة التي تهم الجماعة.
- التشخيص الميداني التشاركي.

3. **المرحلة الثالثة : مرحلة تحديد الأولويات وتوطين المشاريع :**

- وضع معايير موضوعة لتحديد الأولويات
- ترتيب الأولويات
- تحديد وتوطين المشاريع
- وضع مصفوفة المشاريع ذات الأولوية ببرنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2023-2028

4. **مرحلة وضع المصفوفة المالية لبرنامج عمل الجماعة 2023-2028**
5. **مرحلة تقدير التكلفة والبحث عن الشركاء:**

- تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالثلاث سنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة
- تحديد تكلفة المشاريع
- تحديد الشركاء المحتملين

6. **مرحلة وضع منظومة لتتبع مشاريع برنامج العمل**
7. **مرحلة إعداد وبلورة وثيقة برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2023-2028**
8. **مرحلة عرض مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة**
9. **مرحلة عرض برنامج عمل الجماعة على أنظار المجلس الجماعي قصد المصادقة**

الفصل الأول : التشخيص المجالي

1. تقديم عام حول الجماعة :

1.1 - بطاقة تقنية حول الجماعة :

اسم الجماعة	: جماعة مولاي عبد الله
مقر الجماعة	: مركز مولاي عبد الله، 10 كلم جنوب مدينة الجديدة
القيادة	: أولاد بوعزيز الشمالية
الدائرة	: دائرة الجديدة
الإقليم	: الجديدة
الجهة	: الدار البيضاء - سطات
تاريخ التأسيس	: 1958
الموقع	: 33°11'52" شمال 8°35'18" غربا
المساحة الإجمالية	: 160 كلم^2
السكان	: 74.671 نسمة (حسب إحصاء 2014)

2.1 - حدود الجماعة :

شمالا : جماعة الجديدة / شرقا : جماعة أولاد احسين وجماعة الحوزية / جنوبا : جماعة سيدي عابد

غربا : المحيط الأطلسي

3.1 - موقع جغرافي استراتيجي مهم :

تقع جماعه مولاي عبد الله في مكان مميز بالنسبة للعوامل الطبيعية والاقتصادية للمغرب، إذ توجد في مجال يعرف دينامية كبيرة سواء على الصعيد الديمغرافي أو الاجتماعي أو الاقتصادي، وهو المحور الساحلي الممتاز بين القنيطرة شمالا والجرف الأصفر جنوبا والذي يضم البنيات الاقتصادية الأساسية الأكثر تطورا بالبلد خصوصا شبكة المواصلات.

فبالإضافة إلى احتضانها لميناء الجرف الأصفر المتخصص في تصدير المواد الفوسفاطية والطاقية، تتميز الجماعة بانفتاح قوي على محيطها الجغرافي من خلال محاور طرقية متنوعة (طرق جهوية، إقليمية وطنية، خط للسكة الحديدية، طريق سيار ...)

تتواجد المنطقة بجهة تتميز بغنى مواردها الفلاحية وقربها من قطب اقتصادي له إشعاع ونفوذ وطني يتمثل في مدينة الدار البيضاء، كما يعني ذلك الاستفادة من الخدمات السياحية للمنطقة.

هذه الأهمية في الموقع أهَّلت المنطقة لاستقطاب أنشطة اقتصادية مختلفة ترتب عنها توافد يد عاملة مهاجرة من مناطق متعددة، وتَوَلُّد أنشطة أخرى في ارتباط مع ذلك التطور، وتوسع الحركة العمرانية.

4.1 - الإرث التاريخي والحضاري دعامة للمؤهلات الطبيعية :

يشكل الموروث التاريخي والحضاري مرتكزا ودعامة للمؤهلات الطبيعية، يتمثل الموروث التاريخي للمنطقة في قدم التعمير والعلاقة مع البحر، ثم الأهمية التاريخية لمدينة تيط القديمة.

كانت منطقة مولاي عبد الله قديما تسمى تيط ، وقد تأسس رباط تيط من أجل الجهاد بالساحل الغربي، فانتقل الى مستوى مدينة حقيقية ذات وزن اقتصادي وعلاقة قديمة مع البحر، إذ أشار الباحث محمد المجذوب في دراسة ضمن سلسلة بحوث دفاتر دكالة عبدة إلى أن الساحل المقابل مع هذه المدينة صالح لرسو السفن، وفيه مياه عذبة، وتحدث عن كثرة الحفر المنحوتة في الصخر في ضواحي تيط، ورجح أن الأمر يتعلق بمقبرة تعود إلى الفترة البونية ، واعتبر مرساها من أقدم المراسي الأطلسية الوسطى التي احتضنت نشاط الصيد ، كما تم تصنيفها ضمن المخازن الكبرى للحبوب ، زيادة على أن ضواحي المدينة كانت غنية من الناحية الفلاحية، حيث اشتهرت بزراعة الحبوب، وتربية الماشية، وغراسة الكروم وتربية النحل، فضلا عن صيد الاسماك الذي كان يتم إما بالقصبة أو بالشباك، ومن بين العادات التي مازالت منتشرة في اوساط سكان تيط إقدامهم على ترك منازلهم خلال فصل الصيف هربا من الحر للإقامة في خيام ينصبونها على شاطئ البحر.

وما يزال مركز مولاي عبد الله الحالي يتوفر على مظاهر وآثار عمرانية لمدينة تيط القديمة، وتشتمل هذه الآثار على صوامع ومساجد، كما تشمل أيضا آثارا دفاعية من أسوار وأبواب وأبراج توثق مجتمعة نشاط الانسان عبر التاريخ وإنجازاته وممارساته، ويتفق المؤرخون على أن هذه المنشآت شيدت أساسا لمنع أي هجوم محتمل من قبل الغزاة على مدينة تيط من جهة البحر الأطلسي.

تحمل هذه البقايا المادية والمعنوية في مضامينها قيما رمزية وروحية وثقافية وزمنية لا شك في قيمتها وأهميتها، نذكر منها على الخصوص:

سور تيط / أبراج مختلفة الشكل تتوزع بين أبراج دائرية ونصف دائرية ومربعة ومستطيل / أبواب مختلفة المظهر: الباب القبلي من جهة الشرق، باب الجديدة في الشمال، باب آسفي في الجنوب، مع غياب تام للأبواب على الواجهة البحرية.

-الصومعة القديمة وتمثل الأثر الوحيد الباقي من مسجد قديم ، وقد ظل برجها المربع قائما في حين نزع منها جزؤها الأعلى، لذلك فهي تسمى عند اهل المنطقة ب "الصومعة المكرجة"

-صومعة مولاي عبد الله بجانب زاوية مولاي عبد الله أمغار.

2. الخصائص الطبيعية للجماعة:

1.2 : الوسط الطبيعي :

- الموقع: سهل دكالة
- العلو بالنسبة لسطح الأرض 35 مترا
- نوعية التربة:

✓ الحرش : 50 %

✓ الحمري – الرمل – التيرس 50%

جدول رقم 1 : نوعية التربة

الحرش		الرمل		الحمري		التيرس		ملاحظات
المساحة (ha)	النسبة %	المساحة (ha)	النسبة %	المساحة (ha)	النسبة %	المساحة (ha)	النسبة %	
14400	50	2400	10	7179	30	2399	10	التربة الرملية (الحرش – الحمري) هي التربة المهيمنة

2.2 : المناخ :

- نوع الطقس : طقس شبه جاف ساحلي
- معدل التساقطات المطرية : 370 ملم
- المعدل السنوي للحرارة الدنيا : 8.6 C°
- المعدل السنوي للحرارة القصوى : 25.7 C°
- المعدل السنوي لسرعة الرياح : 8كلم/س
- الرياح السائدة: شمالية_ غربية

3. الخصائص والمميزات الديموغرافية:

1.3 : الساكنة الإجمالية وتطورها :

جدول رقم 2 : تطور نسبة نمو ساكنة جماعة مولاي عبد الله من سنة 1994 إلى سنة 2014

السنوات	عدد السكان حسب إحصاء 1994	عدد السكان حسب إحصاء 2004	معدل النمو من 1994 -2004	عدد السكان حسب إحصاء 2014	معدل النمو السنوي	الكثافة السكنية
جماعة مولاي عبد الله	30.926	45.780	%4.8	74.671	% 6.31	467 ن/كلم2

2.3. توزيع الساكنة حسب الفئات العمرية :

جدول رقم 3 : توزيع السكان حسب السن :

المجموعة العمرية	العدد		النسبة المئوية العامة
	الذكور	الإناث	
من 0 الى 14 سنة	12110	11666	31.84 %
من 15 الى 59 سنة	24967	21565	62.32 %
من 60 سنة فما فوق	2241	2122	5.84 %
المجموع	39318	35353	%100

جدول رقم 4 : توزيع السكان حسب الفئات العمرية

الفئة العمرية	الذكو ر	الإناث	المجموع
مجموع السكان	39 318	35 353	74 671
4-0 سنوات	% 11.8	% 13.0	% 12.3
9-5	% 9.9	% 10.4	% 10.1
14-10	% 9.1	% 9.6	% 9.3
19-15	% 8.5	% 8.7	% 8.6
24-20	% 9.2	% 10.2	% 9.7
39-25	% 9.8	% 9.4	% 9.6
34-30	% 9.3	% 8.8	% 9.1
39-35	% 8.0	% 7.0	% 7.6
44-40	% 6.6	% 5.7	% 6.2
49-45	% 4.6	% 4.4	% 4 .5
54-50	% 4.3	% 4.1	% 4.2
59-55	% 3.2	% 2.7	% 3.0
64-60	% 2.6	% 2.4	% 2.5
69-65	% 1.1	% 1.0	% 1.1
74-70	% 0.9	% 1.1	% 1.0
75 فأكثر	% 1.2	% 1.5	% 1.4

3.3. متوسط عدد أفراد الأسر :

جدول رقم 5 : مقارنة متوسط عدد الأسر بالجماعة مع المستويات الترابية الأخرى

المؤشر	على مستوى الجماعة	على مستوى الإقليم	على مستوى الجهة	على المستوى الوطني
عدد الأسر	17 596	167 602	1 559 404	7 313 806
متوسط عدد أفراد الأسر	4.2	4.7	4.4	4.6

المصدر: الاحصاء العام للسكان والسكنى 2014

4.3. موقع الطفل في البنية الديمغرافية للجماعة :

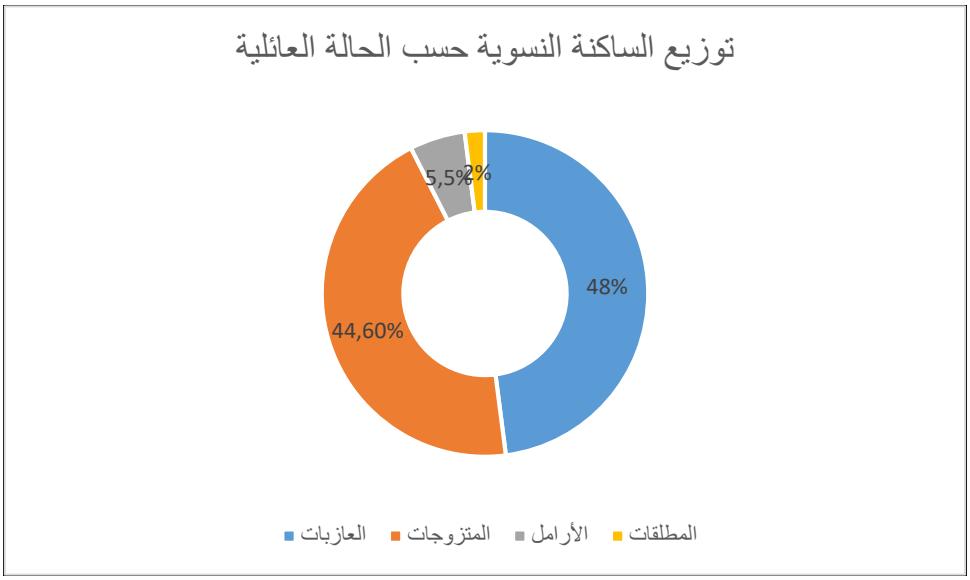
إن الاعتماد على التخطيط الاستراتيجي في التنمية المحلية يلزم الاهتمام بأهم عنصر لتحقيق ذلك ألا وهو الطفل الذي يعتبر بمثابة لبنة لكل بناء اقتصادي واجتماعي وتنموي.

إن تحديد الفئات العمرية للأطفال، يعطي صورة عن اتجاهات النمو ويوضح الوسائل والشروط الواجب اتباعها أثناء التخطيط.

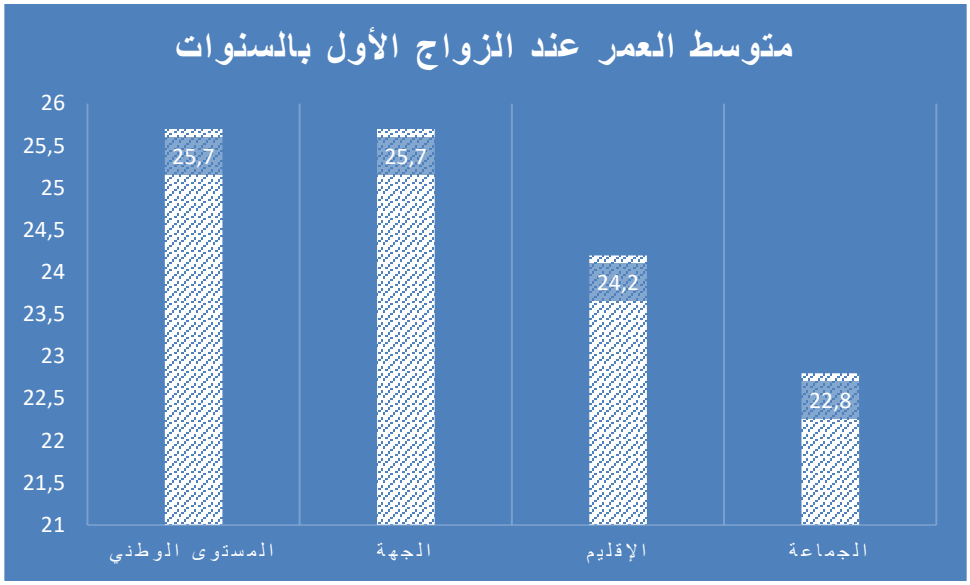
إن أكثر من 32% من الساكنة هم أطفال أقل من 14 سنة حسب إحصائيات سنة 2014 مما يطرح تحديات التطبيب والرعاية والترفيه وكذا توفير البنيات من أجل التكوين والتعليم والتنشيط السوسيوثقافي.

5.3. موقع المرأة في البنية الديمغرافية للجماعة :

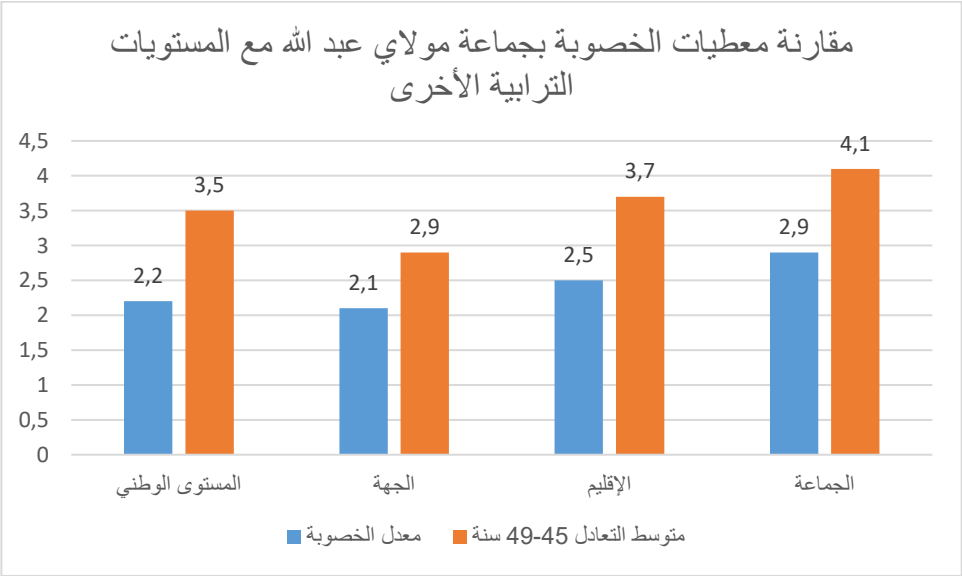
تقدر الساكنة النسوية بالجماعة ب 35.353 نسمة أي بنسبة 47 % من الساكنة الإجمالية للجماعة، وتختلف وضعية المرأة حسب مجموعة من المؤشرات التي جاء بها الاحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 وذلك من مؤشر إلى آخر، فبالنسبة للحالة العائلية فقد اتضح أن نسبة العازبات شكلت نسبة كبيرة فاقت 48 % من نساء الجماعة وقد جاءت متبوعة من حيث الأهمية بالمتزوجات اللائي بلغت نسبتهن 44.6 %، في حين وصلت نسبة الأرامل والمطلقات 5.5 % و 2 % على التوالي.



وعلى الرغم من نسبة العزوبة المرتفعة لدى نساء جماعة مولاي عبد الله فمن الملاحظ أن معدل السن عند الزواج الأول يعد منخفضا ولم يتجاوز 22.8 سنة وهو معدل يبقى أقل من ما هو مسجل على مستوى الإقليم والذي وصل إلى 24.2 سنة، والمعدل الجهوي (25.7) سنة والوطني كذلك (25.7) سنة ، وبذلك تكون جماعة مولاي عبد الله ما تزال تحتفظ بالخصائص والقيم المميزة للمجال القروي ومن بينها الزواج المبكر للإناث بالرغم من تواجد الجماعة على مقربة من حواضر ومدن كبيرة مثل الجديدة والدار البيضاء .



وعلى مستوى الخصوبة لوحظ أن المؤشر التركيبي للخصوبة الخاص بنساء جماعة مولاي عبد الله يبقى مرتفعا مقارنة مع ما هو مسجل على الصعيد الإقليمي والجهوي والوطني أيضا، ذلك أن هذا المؤشر بالجماعة وصل إلى 2.9 طفل لكل امرأة مقابل 2.5 طفل لكل امرأة على مستوى الإقليم و 2.1 طفل لكل امرأة على مستوى الجهة و 2.2 طفل لكل امرأة على المستوى الوطني .

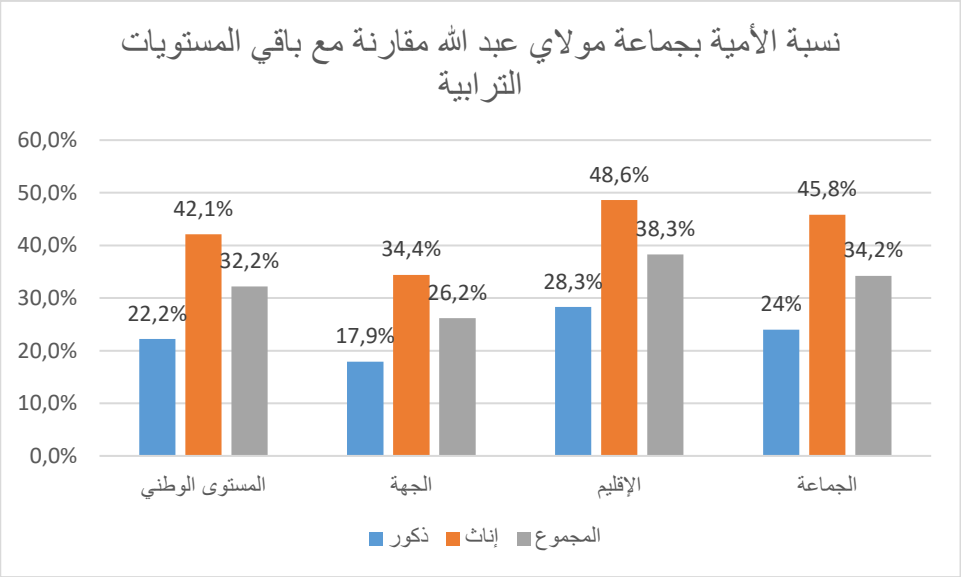


6.3. ظاهرة الأمية بجماعة مولاي عبد الله :

وصل معدل الأمية بجماعة مولاي عبد الله سنة 2014 إلى 34.2 %، وهي نسبة تبقى منخفضة مقارنة مع ما هو مسجل على صعيد إقليم الجديدة (38.3 %) ، وأعلى مما هو مسجل على مستوى جهة الدار البيضاء- سطات التي وصل معدل الأمية بها إلى 26.2 % أو على الصعيد الوطني الذي سجلت فيه نسبة الأمية معدلا تجاوز 32%.

ويبقى لافتا للنظر النسبة الكبيرة من النساء الأميات داخل جماعة مولاي عبد الله والتي وصلت إلى 45.8 %، وتبقى هذه النسبة منخفضة مقارنة مع النسبة المسجلة على مستوى إقليم الجديدة 48.6 % لكنها تبقى مرتفعة عند مقارنتها بنظيرتها على المستوى الجهوي 34.4 % والوطني 42.1 % .

نسبة الأمية بجماعة مولاي عبد الله مقارنة مع باقي المستويات الترابية

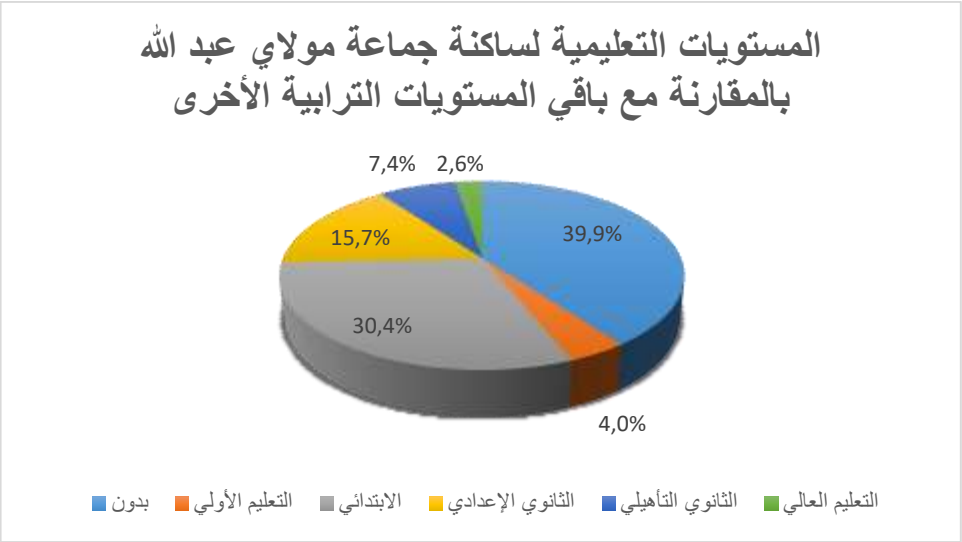


يتضح من خلال المبيان أعلاه أن نسبة الأمية تختلف بين الجنسين فهي جد مرتفعة لدى الإناث مقارنة مع الذكور، وارتفاع نسبة الأمية وتفاوتها بين الجنسين يعد عائقا أمام الانخراط في مسلسل التنمية المحلية، وهذا راجع بالأساس إلى قلة الجمعيات النشيطة في مجال محو الأمية وكذا الحالة الاجتماعية المزرية لأغلبية ساكنة المنطقة وضعف انخراط النساء في العملية.

7.3. توزيع السكان حسب المستويات التعليمية

تختلف المستويات التعليمية لسكان جماعة مولاي عبد الله فقد وصلت نسبة الذين ليس لديهم أي مستوى تعليم 39.9 % ، وهي نسبة منخفضة مقاربة لما هو مسجل على صعيد الإقليم الذي ارتفعت فيه هذه النسبة إلى 42.6 % ، لكن هذه النسبة يمكن اعتبارها مرتفعة مقارنة مع المعدل الجهوي (31.4 %) والوطني (36.9 %) ، وقد حل الذين لديهم تعليم ابتدائي بالجماعة في المرتبة الثانية بنسبة وصلت إلى 30.4 % وهي نسبة أعلى من النسب المسجلة على الصعيد الإقليمي والجهوي والوطني كذلك،

وقد حل في المرتبة الثالثة من حيث الأهمية أصحاب مستوى التعليم الثانوي الإعدادي بنسبة 15.7 %، ثم أصحاب مستوى التعليم الثانوي التأهيلي بنسبة 7.4 % ، وحل في المرتبة الأخيرة أصحاب التعليمين الأولي (4 %) والعالي بنسبة لم تتجاوز 2.3 % فقط.



جدول رقم 6 : المستويات التعليمية لساكنة جماعة مولاي عبد الله بالمقارنة مع باقي المستويات الترابية

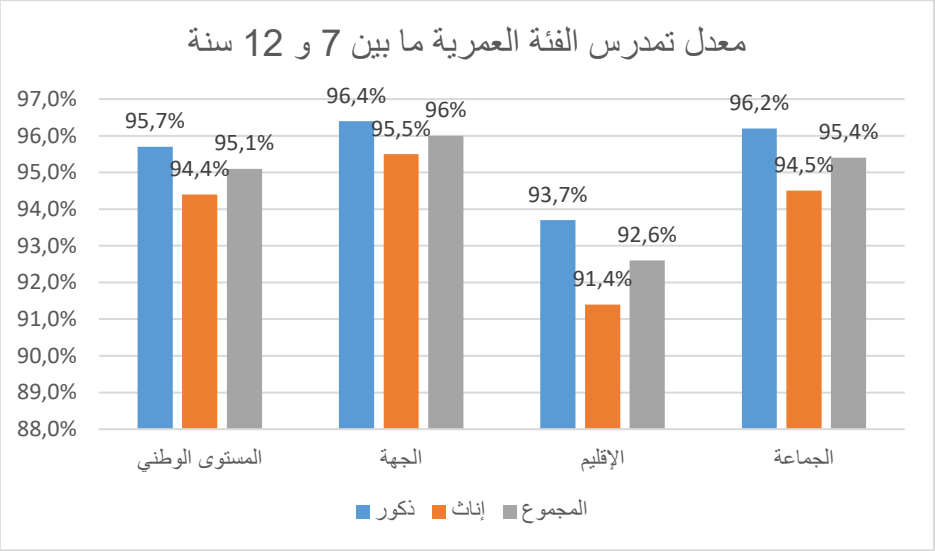
المستوى الدراسي	جماعة مولاي عبد الله			إقليم الجديدة			جهة الدار البيضاء- سطات			المعدل الوطني		
	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع
بدون	31.1	49.6	39.9	34.2	51.2	42.6	24.4	38.4	31.4	28.5	45.2	36.9
التعليم الأولي	5.3	2.5	4.0	5.2	1.9	3.6	5.2	3	4.1	6.4	3	4.7
الابتدائي	33.5	27	30.4	30.7	24	27.4	29.8	24.4	27.1	30.6	25.4	28.0
الثانوي الإعدادي	18.9	12.2	15.7	14.4	10.2	12.4	17.6	13.8	15.7	16.7	12	14.3
الثانوي التأهيلي	8.3	6.4	7.4	10.2	8.2	9.2	14.5	12.7	13.6	11	8.9	10
التعليم العالي	2.8	2.3	2.6	5.2	4.5	4.8	8.5	7.8	8.2	6.8	5.4	6.1

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

8.3. تمدرس الفئة العمرية ما بين 7 سنوات و 12 سنة :

4. وصل معدل تمدرس الأطفال المتراوحة أعمارهم ما بين 7 سنوات و12 سنة بجماعة مولاي عبد الله إلى 95.4 % وهي نسبة أعلى من المعدل المسجل على الصعيد الإقليمي (92.6 %) والجهوي (96%) والوطني كذلك (95.1 %). ويوجد بعض التفاوت الملحوظ بين الذكور والإناث على هذا المستوى فإذا كان معدل تمدرس الفئة المذكورة من الذكور قارب 96.2 % فإنه لم يتجاوز لدى الإناث 94.5% وهو ما يؤكد على الصعوبات التي ما تزال تعترض تمدرس الفتيات.

معدل تمدرس الفئة العمرية ما بين 7 سنوات و12 سنة



9.3. الساكنة حسب اللغات المتكلم بها والمكتوبة من طرف الساكنة المتعلمة (10 سنوات فما فوق)

جدول رقم 7 : اللغات المتكلم بها والمكتوبة من طرف الساكنة المتعلمة (10 سنوات فما فوق)

اللغات	جماعة مولاي عبد الله			على مستوى إقليم الجديدة			على مستوى جهة الدار البيضاء - سطات			على المستوى الوطني		
	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع
العربية	35.1	32.5	34.1	32.6	27.2	30.4	27.4	24.7	26.2	31.8	29.7	30.9
العربية والفرنسية	52.2	52.4	52.3	47.4	48.6	47.9	48.7	47.9	48.3	45.5	45.5	45.5
العربية والفرنسية والانجليزية	11.2	13.9	12.2	18.3	22.6	20.1	21	24.5	22.6	17.3	20	18.4
لغات أخرى	1.5	1.2	1.4	1.6	1.5	1.6	3	2.8	2.9	5.5	4.9	5.2

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014

4. الشغل و النشاط:

1.4 وضعية الأنشطة : (الساكنة النشيطة المشتغلة)

جدول رقم 8 : معدل النشاط حسب الجنس

الجنس	الساكنة النشيطة	الساكنة غير النشيطة
الذكور	22.957	16.361
الإناث	3843	31.510
المجموع	26.800	47.871
النسبة	% 35.89	% 64.11

يبين الجدول أعلاه أن الساكنة النشيطة حسب الاحصاء العام لسنة 2014 لا تتجاوز نسبة 35.89 % من سكان الجماعة مما يعني أن البطالة تتفشى في مختلف الأوساط ، ويعزى ذلك إلى غياب يد عاملة مؤهلة يمكن ان يستوعبها النشاط الصناعي المتزايد بالمنطقة مما يستدعي تكثيف الجهود من أجل إحداث مؤسسات التكوين المهني ، كما أنه من اللافت للانتباه أن عدد النساء غير العاملات مرتفع جدا 31.510 نسمة حوالي 64 % من الساكنة غير النشيطة مما يتطلب ادماج مقاربة النوع ، وايلاء المرأة عناية خاصة في كل البرامج التنموية والاجتماعية المقبلة .

السكان النشيطين المشتغلين			السكان غير النشيطين		العدد الإجمالي	
الجنس	الذكور	الإناث	الذكور	الإناث	الذكور	الإناث
العدد	22.957	3843	16.361	31.510	39.318	35.353

2.4. الوضعية المهنية للساكنة النشيطة :

المهن التي تمارسها الساكنة النشيطة

الفئات	مستخدمون	أحرار	قطاع عام	قطاع خاص	مساعدين ومتمرنين	أخرى	العدد الإجمالي
النسبة المئوية	**% 2.50**	**% 30.40**	**% 2.50**	**% 60.40**	**% 2.60**	**% 1.60**	**% 100**

يستحوذ القطاع الخاص والأحرار على مختلف المهن الي يزاولها السكان النشيطون بنسبة 90.8 % في حين أن القطاع العام لا يتجاوز نسبة 2.50 % ، وهذا مرده إلى أن أغلب الادارات العمومية والمصالح الخارجية تتمركز خارج تراب الجماعة .

5. التوزيع المجالي للسكان :

1.5. نسبة السكان بالمراكز الحضرية :

المجموعة العمرية	مركز مولاي عبد الله		مركز الفرح		مركز سدي بوزيد	
	العدد		العدد		العدد	
	الذكور	الإناث	الذكور	الإناث	الذكور	الإناث
من 0 الى 14 سنة	1843	1843	979	921	890	824
من 15 الى 59 سنة	4722	3491	2077	1853	1987	1927
من 60 سنة فما فوق	288	269	154	168	291	255
المجموع	6853	5603	3210	2942	3168	3006
المجموع العام	12.456		6152		6174	
مجموع المراكز الحضرية	24.782					
النسبة المئوية	33.19 %					

إن التوزيع المجالي للسكان يبين تمركز السكان بالوسطين الحضري والقروي، ويشمل الوسط الحضري ثلاث مراكز هي مولاي عبد الله، سيدي بوزيد، مركز الفرح (أولاد الغضبان سابقا)، وتشكل نسبة السكان المتمركزة بالوسط الحضري نسبة 33.19 %في حين أن الباقي يتوزعون على الوسط القروي.

وهناك عدة عوامل تدفع السكان الى التمركز بالوسط الحضري:

- تواجد المصالح الادارية ومختلف الخدمات الاجتماعية بالمراكز الثلاث؛
- تواجد شبكة طرقية هامة؛
- القرب من مدينة الجديدة.

2.5. - نوعية السكن :

حسب الإحصاء العام لسنة 2014 فإن حظيرة السكن تتوزع حسب نوعية السكن كما يلي :

نوع السكن	العدد	النسبة المئوية
فيلا	581	% 3.30
شقق	35	% 0.20
سكن عادي	11085	% 63.00
سكن تقليدي	563	% 3.20
سكن قروي	4892	% 27.80
سكن آخر	440	% 2.50
المجموع	17596	% 100

يبرز الجدول أهمية السكن العادي ذا الطابع المغربي الذي يمثل 63 % من حظيرة السكن بالجماعة أما السكن القروي فيمثل نسبة 27% نظرا للطابع القروي للجماعة المتكونة من عدة دواوير فيما نسبة السكن من نوع الفيلات فهي جد ضئيلة ولا تمثل إلا في 3.30 % وتتمركز أغلبها بمركز سيدي بوزيد .

3.5. - كثافة السكن :

جدول رقم 9 : كثافة السكن حسب المنطقة

المنطقة	عدد المساكن	النسبة المئوية
مركز مولاي عبد الله	2975	%16.90
مركز الفرح	1399	%7.95
مركز سيدي بوزيد	1588	%9.02
الدواوير الأخرى	11.634	%66.11
المجموع	17.596	% 100

4.5. - تقادم المساكن :

تقادم المساكن	النسبة المئوية
أقل من 10 سنوات	32.3
بين 10 و 19 سنة	32.2
بين 20 و 49 سنة	26
50 سنة فما فوق	9.5

يبين الجدول أن أغلب المساكن بجماعة مولاي عبد الله هي منازل حديثة وتمثل المساكن إلى حدود 19 سنة نسبة 64.5 % من مجموع المساكن .

5.5. - صفة الحيازة :

جدول رقم 10 : توزيع المنازل حسب صفة الحيازة

الصفة	النسبة المئوية
ملك	%74.4
كراء	%17.8
آخر	%7.7

يبين الجدول أن أكثر من نصف الأسر يمتلكون سكنا خاصا.

6. البنيات التحتية والخدمات الأساسية

1.6. الشبكة الطرقية :

تعد الشبكة الطرقية من المعايير الأساسية التي تحدد مستوى تطور الجماعة نظرا لدورها الكبير في سهولة أو صعوبة النقل أو التنقل بشكل عام، فسهولة النقل لها أثر ايجابي مباشر على الحياة الاجتماعية، كما أن النقل يعتبر بمثابة عملية متممة للإنتاج عبر نقل السلع والمنتجات الى الاسواق ومختلف نقط البيع وتعتبر الطرق من أهم التجهيزات والبنايات الأساسية التي انصبت عليها ملاحظات الساكنة، وقد بذلت الجماعة مجهودات جبارة من أجل تقوية الشبكة الطرقية وفك العزلة عن الدواوير كما هو مبين في الجداول أسفله :

- **الشبكة الطرقية العابرة لتراب الجماعة**

تعيين الطريق	الطول (كلم)	الحالة
الطريق الوطنية رقم 1	13,000	صالحة
الطريق الجهوية رقم 301	18,000	متوسطة
الطريق الجهوية رقم 316	13,000	صالحة
الطريق الإقليمية رقم 3410	9,000	صالحة
الطريق الإقليمية رقم 3423	12,000	صالحة
الطريق السيار الجديدة – آسفي	18,000	صالحة

- **الطرق الحضرية :**

تعيين الطريق	الطول (كلم)	الحالة
شارع المغرب العربي بمركز مولاي عبد الله	1,714	صالحة
شارع « D » بمركز مولاي عبد الله	0,700	صالحة
شارع « E » بمركز مولاي عبد الله	0,975	متوسطة
شارع محمد الخامس بمركز مولاي عبد الله	0.383	صالحة
شارع « F» بمركز مولاي عبدا لله	1,516	صالحة
شارع « U » بمركز مولاي عبد الله	1,000	رديئة
الزنقة رقم 2 بمركز مولاي عبد الله	0,210	رديئة
الزنقة رقم4 بمركز مولاي عبد الله	0,275	صالحة
الزنقة رقم 18 بمركز مولاي عبد الله	0,346	رديئة
الزنقة رقم 19 بمركز مولاي عبد الله	0,350	صالحة
الزنقة رقم 20 بمركز مولاي عبد الله	0,410	رديئة
الزنقة رقم 27 بمركز مولاي عبد الله	0,200	صالحة
الزنقة رقم 28 بمركز مولاي عبد الله	0,420	صالحة
زنقة علال بن عبد الله بمركز مولاي عبد الله	0,400	صالحة
زنقة العيون بمركز مولاي عبد الله	0,062	صالحة
زنقة الحرية بمركز مولاي عبد الله	0,170	صالحة
الزنقة رقم 36 بمركز مولاي عبد الله	0,540	صالحة
الشارع رقم 1 بمركز سيدي بوزيد	0,516	صالحة
شارع تيط سيدي بوزيد	3,853	صالحة
شارع الحسن الثاني سيدي بوزيد	1,813	صالحة
شارع المسيرة الخضراء سيدي بوزيد	0,854	صالحة

المصدر : مصلحة الأشغال والصيانة

- **لائحة المسالك الجماعية:**

- **المسالك المعبدة:**

تعيين المسلك	الطول (كلم)	الحالة
المسلك رقم 01 الرابط بين الطريق الجهوية 316 والطريق الإقليمية رقم 3410	7,737	متوسطة
المسلك رقم 03 الرابط بين الطريق الجهوية 301 والمسلك رقم 1	6,187	صالحة
المسلك رقم 04 الرابط بين الطريق الجهوية 301 والطريق الإقليمية 3410 عبر دوار المنادلة	5,350	صالحة
المسلك رقم 05 الرابط بين الطريق الإقليمية 3410 الطريق الجهوية 316 عبر الكرادة والقواسم	9,000	صالحة
المسلك رقم 06 الرابط بين الطريق الإقليمية 3410 والطريق الوطنية رقم1عبر مطرح النفايات ودواوير الخضر والهواورة	4,943	صالحة
المسلك رقم 08 الرابط بين الطريق الجهوية 301 ودوار اولاد ابراهيم	0,755	صالحة
المسلك رقم 13 الرابط بين اولاد احميدة بن سعيد واولاد المودن	1,00	صالحة
المسلك رقم 17A الرابط بين الطريق الجهوية 316 ودوار العنايات (الشطر الأول)	1,500	صالحة
المسلك رقم 19 الرابط بين مركز مولاي عبد الله والطريق الجهوية 301	0,180	صالحة
المسلك رقم 21 الرابط بين الطريق الجهوية 316 ودوار القراقشة.	0,946	متوسطة
المسلك رقم 30 الرابط بين مركز مولاي عبد الله والطريق الجهوية 301	0,578	متوسطة
المسلك رقم 31 الرابط بين الطريق الوطنية رقم1ودوار تكني	1,560	صالحة
المسلك رقم 35 الرابط بين دوار تكني ودوار الخضر	1,860	صالحة
المسلك الرابط بين الطريق الجهوية رقم 301 ودار الورادغة	1,500	صالحة
المسلك رقم 41 الرابط والفحص (الشطر الأول)	2,100	صالحة
المسلك الرابط بين المعاشات تكيارت وسوق سبت الذويب	5,975	صالحة
المسلك رقم11 الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 والقواسم	2,560	صالحة
مدخل مقبرة الريان	1,000	صالحة
المسلك الرابط بين تجزئة المسيرة واولاد الغضبان	1,290	صالحة

- **المسالك غير المعبدة:**

تعيين المسلك	الطول (كلم)	الحالة
المسلك رقم 02 الرابط بين الزمازمة والمعاشات تكيارت	10,302	متوسطة
المسلك رقم 07 الرابط بين الطريق الجهوية 316 والعنايات	2,600	متوسطة
المسلك رقم 07 مكرر الرابط بين المسلك رقم 7 والوجاجنة	2,000	متوسطة
المسلك رقم 09 الرابط بين المسلك رقم 5 والمسلك رقم1 عبر المجاهدين.	1,500	متوسطة
المسلك رقم 12 الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 والطريق الجهوية 316عبر أولاد ساعد البواشتة	2,300	صالحة
المسلك رقم 14 الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 وواد فليفل عبر اولاد الشايب، الشويرف، الكرادة والقواسم	6,400	صالحة
المسلك رقم 14 مكرر الرابط بين القواسم والمسلك رقم 20	1,245	صالحة
المسلك رقم 15 الرابط بين الطريق الوطنية رقم1والمسلك رقم 5 عبر دوار الفحص.	2,800	صالحة
المسلك رقم 16 الرابط بين اولاد ابراهيم واولاد الغضبان	2,000	متوسطة
المسلك رقم A17 الرابط بين الطريق الجهوية 316 ودوار العنايات (الشطر الثاني)	1,300	صالحة
المسلك رقم B17 الرابط بين المسلك رقم 17A والمسلك رقم 7	1,500	صالحة
المسلك رقم 20 الرابط بين الطريق الوطنية رقم1 وواد فليفل عبر الجغيوات والصبيح	4,700	متوسطة
المسلك رقم 22 الرابط بين اولاد الشاوي والمساتفة	2,645	صالحة
المسلك رقم 23 الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 والجغيوات	1,148	صالحة
المسلك رقم 24 الرابط بين الطريق الجهوية رقم 301 واولاد الغضبان	0,661	صالحة
المسلك رقم 27 الرابط بين المسلك رقم وواد فليفل عبر الكرادة	1,428	صالحة
المسلك رقم 32 الرابط بين المسلك رقم 12 والمسلك رقم 5 عبر اولاد امبارك	2,486	صالحة
المسلك رقم 36 الرابط بين المسلك رقم 1 والطريق الجهوية رقم 316 عبر دواوير الزاوية، أولاد الحياني وأولاد بونعيج	3,500	صالحة
المسلك رقم 38 الرابط بين الطريق الإقليمية رقم 3410 ومقبرة سيدي اسماعيل عبر العروسيين وأولاد حمو	5,200	صالحة
المسلك الرابط بين الطريق الإقليمية 3410 والمسلك رقم4 عبر دوارالزراولة	0,800	صالحة
المسلك الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 والمسلك رقم 14 عبر اولاد بريسول، اولاد امبارك والقواسم	1,990	صالحة
المسلك الرابط بين دوار اولاد بوعنان والشراقوة	,880	صالحة
المسلك الرابط بين المسلك رقم 1 واولاد احديدة **1**	1,350	صالحة
المسلك الرابط المسلك رقم 1 والمسلك رقم 5 عبر اولاد بوعلي	2,600	صالحة
المسلك الرابط بين ضريح سيدي العربي القاسمي والمسلك رقم5	0,540	صالحة
المسلك رقم 18A الرابط بين المسلك رقم 4 ودوار الغناضرة	1,233	صالحة
المسلك رقم 18B الرابط بين دوار العشايش والمسلك رقم 4	1,290	صالحة
المسلك رقم المسلك رقم 18C الرابط بين الطريق الاقليمية 3410 والمسلك رقم4	2,869	صالحة

2.6 . الماء الصالح للشرب:

بلغت نسبة تغطية الجماعة بالماء الصالح للشرب حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 : 62.1 % ، وهي نسبة مهمة مقارنة مع النسبة المسجلة على صعيد إقليم الجديدة 51.7 % ، وارتفعت هذه النسبة إلى 92 % بمركز الفرح ، 87.3 % بمركز سيدي بوزيد، 87.2 % بمركز مولاي عبد الله ، لكن خلال السنوات الأخيرة تزايد الاهتمام بتطوير شبكة توزيع الماء الصالح للشرب بتراب الجماعة ، وحسب دراسة أنجزتها جمعية تاركا خلال سنة 2021 (Association TARGA) بتنسيق مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية فقد بلغت نسبة التغطية 98 % ، وتتنوع مصادر التزويد بالمياه ما بين الربط الفردي والنافورات، وتقوم بتدبير هذا القطاع على مستوى الجماعة كل من الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالجديدة (RADEEJ) و المكتب الوطني للماء والكهرباء (ONEE) .

وقد وصل حتى الآن عدد الدواوير التي أصبحت تتوفر على شبكة توزيع الماء الصالح للشرب حوالي 47 دوارا من أصل 60 دوارا، وتعمل الجماعة بكل جهد من أجل تزويد هذه الساكنة بالماء الصالح للشرب قصد الوصول إلى 100 % من الربط بالجماعة، مؤخرا تم عقد اتفاقية شراكة بين الجماعة والمجمع الشريف للفوسفاط والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب – قطاع الماء – من أجل تزويد الدواوير المجاورة للمركب الكيماوي بالجرف الأصفر بالماء الصالح للشرب (النجارة -الشخالبة).

وبهدف تأمين تزويد ساكنة جماعة مولاي عبد الله بهذه المادة الحيوية من خلال الرفع من سعة التخزين وتقوية الصبيب قامت الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالجديدة بإعطاء انطلاقة الأشغال ابتداء من سنة 2021 لبناء مركب مائي بجماعة مولاي عبد الله، يضم خزانا أرضيا وخزانا علويا ومحطات ضخ بسعة إجمالية تقدر ب 5500 متر مكعب، تجاوزت نسبة الأشغال الآن 70 % ، مما يستدعي تحديث وتقوية القنوات المتهالكة .

3.6. الكهرباء:

وصلت نسبة استفادة ساكنة جماعة مولاي عبد الله من خدمة الكهرباء 79 % حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 ، وارتفعت هذه النسبة إلى 92 % بمركز الفرح ، و 89.5 % بمركز سيدي بوزيد، و 86 % بمركز مولاي عبد الله ، أما حاليا فبعد المجهود الجبار الذي قامت به الجماعة من خلال تبسيط مساطر الاستفادة وتشكيل فريق متنقل فقد وصلت نسبة الربط بشبكة الكهرباء الى حوالي 98% ، ومما لا شك فيه أنه كان لعملية ربط أجزاء هامة من تراب جماعة مولاي عبد الله بشبكة توزيع الكهرباء آثار وانعكاسات إيجابية شملت ميادين مختلفة.

فعلى الصعيد الاقتصادي، ساعد هذا الربط على انتشار متزايد لأنشطة تجارية واقتصادية متعددة، وعلى الصعيد الاجتماعي سمح التزود بالكهرباء للعديد من الأسر بتحسين مستوى عيشها عبر استعمال بعض آليات التجهيز المنزلي.

4.6 . التطهير السائل:

تدبر قطاع التطهير السائل بجماعة مولاي عبد الله الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالجديدة ، وحسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 بلغت نسبة استفادة الساكنة من خدمة التطهير السائل 8.6 % من مجموع الساكنة ، ووصلت هذه النسبة 25.3 % بمركز مولاي عبد الله، و 7.9 % بمركز سيدي بوزيد، و 3.9 % بمركز الفرح ، غير أنه بعد سنة 2014 وفي إطار أشغال تجهيز الأحياء الناقصة التجهيز بشبكة التطهير السائل بجماعة مولاي عبد الله استفادت مجموعة من الدواوير من الربط بشبكة الصرف الصحي ، إذ شملت دواوير : البحارة – دوار سعد الدراع –المنادلة 1 و2 – العشايش – الغنادرة – العثامنة – الخضر – تيكني - أولاد مسعود – عبو الحاج – حمرية – الحفضان .

غير أن بعض الأشغال تعرف توقفا اضطراريا بسبب بعض العراقيل والإكراهات ذات الطبيعة العقارية

5.6. التطهير الصلب :

لمواكبة تزايد حجم الساكنة بجماعة مولاي عبد الله، قام المجلس الجماعي بتفويض تدبير خدمة جمع النفايات الصلبة للشركة الخاصة CASATECHNIQUEمنذ سنة 2015، وهي ثاني تجربة لجماعة مولاي عبد الله مع التدبير المفوض لقطاع النظافة، حيث ترجع أول تجربة لها، إلى سنة 2007 لمدة 7 سنوات مع شركة SEGEDEMA، هذا، وقد قامت الجماعة بتمديد مدة عقد التدبير المفوض لقطاع النظافة مع الشركة لمدة فترتين من خلال الملحقين 1 و2 الى حين إرساء صفقة جديدة (الصفقة جارية)

جدول رقم 11 : معطيات أساسية حول عقد التدبير المفوض لقطاع النظافة بجماعة مولاي عبد الله

تاريخ المصادقة على العقد	**2015/01/02**
مدة العقد	7سنوات
الكلفة السنوية للعقد	7 062 640.92
كلفة جمع النفايات (الثمن للطن الواحد)	305.00 درهم مع تحديد كمية النفايات في 9350 سنويا
كلفة خدمات التنظيف	مبلغ جزافي يومي محدد في 5900.00 درهم
كلفة صيانة وتنظيف الحاويات وحملات التحسيس والتوعية	مبلغ جزافي شهري محدد في111 500.00درهم
الاستثمارات	4 950 500.00
الشركة المفوض لها	CASATECHNIQUE

جدول رقم 12 : تطور حجم النفايات المنقولة إلى مطرح النفايات

السنة	الكمية بالطن
2021	18 312.58
2020	16 293.60
2019	16 247.53
2018	15 084.65
2017	13 721.95
2016	12 951.70

ويبين الجدول أعلاه أن حجم النفايات في تصاعد من سنة إلى أخرى وذلك ناتج بالأساس الى التطور العمراني الذي تشهده المنطقة على اعتبار أنها تشكل امتدادا لمدينة الجديدة، وبفضل توجهها الصناعي واستقطابها لليد العاملة، هذا فضلا عن كون الجماعة تشكل قبلة للسياحة الداخلية على الخصوص في فصل الصيف (شاطئ سيدي بوزيد – موسم مولاي عبد الله).

إجمالا يلاحظ أن الخدمة المقدمة من طرف الشركة المفوض لها تدبير قطاع النظافة تبقى معقولة على مستوى مركزي مولاي عبد الله وسيدي بوزيد، عكس الدواوير المحيطة بمركز مولاي عبد الله، حيث لوحظ تباين في جودة الخدمات المقدمة، ويظل تعميم هذه الخدمة وتغطية باقي تراب الجماعة تحديا ومطلبا ينبغي أخذه بعين الاعتبار في الصفقة الحالية لما له من تأثير على الحفاظ على البيئة وعلى نظافة وجمالية المنطقة.

مطرح النفايات:

تم الشروع في استغلال مطرح النفايات بجماعة مولاي عبد الله بتاريخ 16 نونبر 2006، وقد تم إحداثه بناء على طلب العروض 2004/43، حيث تم توقيع عقد التدبير المفوض رقم 2006/06 بين الجماعة ومجموعة SEGEDEMA، PIZZORNO من أجل تهيئة، تدبير واستغلال المطرح المراقب، ويمتد المطرح على مساحة 27 هكتار، ويعد من أهم المشاريع التي أنجزت في إطار التدبير المفوض، ويلخص الجدول التالي بعض المعطيات المتعلقة بالعقد والشركة المفوض لها القطاع:

جدول رقم 13 : معطيات أساسية حول عقد التدبير المفوض لتدبير مطرح النفايات

تاريخ المصادقة على العقد	**23/03/2006**
مدة العقد	15 سنة
الثمن للطن الواحد	72.00 درهم
الشركة المفوض لها	Le groupement des sociétés SEGEDEMA, Groupe PIZORNO ENVIRONNEMENT

جدول رقم 14 : معطيات أساسية حول ملحقات عقد التدبير المفوض لتدبير مطرح النفايات

الملحق	تاريخ المصادقة	الموضوع
الملحق رقم 1	2006/07/05	إضافة بند بدفتر التحملات متعلق بإمكانية رهن الصفقة.
الملحق رقم 2	2007/12/06	منح المفوض إليه إمكانية تحصيل الأتاوى المترتبة عن استقبال النفايات من منتجها.
الملحق رقم 3	2022/02/07	تمديد مدة العقد بتسعة أشهر إضافية.

يستقبل المطرح النفايات القادمة من الجماعات الترابية المجاورة وذلك بناء على اتفاقيات شراكة، وتشمل كل من: الجديدة – الحوزية – البئر الجديد – أزمور – اثنين شتوكة – أولاد احسين.

كما يستقبل أيضا النفايات القادمة من المؤسسات الصناعية والفنادق وفق عقود بين إدارة المطرح وهذه المؤسسات الخاصة.

جدول رقم 15 : كمية النفايات المودعة بمطرح النفايات بالطن

مصدر النفايات / السنة	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ج. الجديدة	96.775,80	77.066,77	80.579,35	81622,00	78.578,95	82.475,04
ج. مولاي عبد الله	12.951,70	13.721,95	15.084,91	12.246,65	16.293,60	18.312,58
ج. الحوزية	1326,66	1486.16	1631,68	1760,34	1607,09	1872,02
ج. البير الجديد	4399.66	4034.12	3903,40	4017,14	4231,70	8368,82
ج. أزمور	0	8574,94	13.93,79	12.800,55	12.650,06	13.530,78
ج. ثنين شتوكة	0	671,88	1331,86	1355,70	1506,02	1736,24
ج. أولاد احسين	0	0	66,44	15,96	0	0
المؤسسات الصناعية	7337,67	7934.78	8483.17	8205,24	5992,97	7145,20
الأتربة ومخلفات أخرى	1084,14	2227.51	3055,72	4024,22	3084,40	2953,16
المجموع:	**96.875,53**	**113.466.6**	**124.174,60**	**126.023,85**	**120.860,39**	**133.440,68**

6.6. النقل العمومي:

يتم تدبير مرفق النقل العمومي على مستوى إقليم الجديدة من طرف مجموعة الجماعات الترابية للنقل الحضري " الجديدة الكبرى »، المحدثة بموجب قرار لوزير الداخلية رقم 32 بتاريخ 29 مارس 2021 وتضم إلى جانب جماعة مولاي عبد الله الجماعات التالية: المجلس الإقليمي للجديدة -جماعة الجديدة – أزمور – الحوزية – سيدي علي بن حمدوش – أولاد احسين، ويبلغ عدد الأعضاء المنتدبين من طرف الجماعات الترابية المعنية بمجلس المجموعة في 13 عضوا، بمعدل عضوين عن كل جماعة وعضو واحد عن جماعة أولاد احسين.

يتوفر تراب جماعة مولاي عبد الله على حافلات للنقل العمومي في ملكية شركة مفوض لها بتدبير النقل الحضري، وتغطي الخطوط التالية: بين الجديدة وسيدي بوزيد / بين الجديدة ومولاي عبد الله / بين الجديدة والجرف الأصفر / بين الجديدة وتكني عبر مولاي عبد الله.

أما بخصوص التوزيع المجالي لشبكة النقل بواسطة الحافلات، فهو توزيع يختفي وراءه عدم توازن في منظومة النقل على المستوى الكمي، حيث ان حظيرة النقل عبر الحافلات غير كافية لنقل السكان النشيطين غير المتوفرين على وسيلة نقل، كما أن العرض الحالي للنقل الجماعي بواسطة الحافلات ضعيف على مستوى تغطية تراب الجماعة.

تتم التنقلات الحضرية كذلك بواسطة سيارات الأجرة، الصنف الأول (حوالي 82 سيارة أجرة الانطلاقة مولاي عبد الله)، غير أن غياب محطة ذات المواصفات المطلوبة بتراب الجماعة، تجعل هذا القطاع يعيش فوضى، وتظل خدمات النقل العمومي عموما دون المستوى المطلوب خصوصا خلال فتره الموسم الصيفي الذي يتزامن مع المد السياحي نحو المنطقة وكذلك فترة موسم مولاي عبد الله.

إن استعراض هذه الصورة المقتضبة عن وضعية النقل العمومي بجماعة مولاي عبد الله يوحي بأن المنطقة بحاجة الى استراتيجية شاملة ومندمجة على مستوى الإمكانات المتوفرة وما يجب ان يتوفر من وسائل النقل للاستجابة للطلب المتزايد لهذه الخدمة الحيوية خصوصا في المناطق النائية عن المراكز الثلاث.

وتعرف التنقلات بواسطة السيارات الخاصة ازديادا ملحوظا، فقد تضاعفت عدد السيارات الخاصة في غياب مواقف للسيارات باستثناء تلك المتواجدة بمركز سيدي بوزيد، مما يحرم الجماعة من مداخيل مهمة.

إن تشخيص واقع النقل العمومي بجماعة مولاي عبد الله يستدعي التفكير في وضع استراتيجية لتدبير هذا المرفق بشراكة مع باقي الجهات المتدخلة في القطاع قصد إيجاد الحلول الناجعة خصوصا وأن الجماعة تعرف دينامية ونشاطا متزايدين.

7. الوضع البيئي بالجماعة:

1.7: التلوث البيئي:

تحدق بجماعة مولاي عبد الله كثير من المخاطر البيئية، نظرا للتوجه الصناعي الذي تنحو اتجاهه، وتتجلى هذه الأخطار البيئية بالأنشطة التالية:

- وجود صناعات تتميز بتخصص واضح في القطاع الكيماوي، حيث يعتبر المركب الصناعي للجرف الأصفر أول أرضية كيماوية، وقد تمكنت المجموعة الصناعية من تحويل نحو ثلث الإنتاج الوطني من الفوسفاط إلى حامض فوسفوري ثم إلى أسمدة، وقد أثبتت الدراسات والأبحاث العلمية أن طبيعة هذه الصناعات من جهة، وطبيعة مخلفاتها الصلبة والسائلة والتي تنفثها في الهواء جعلتها تشكل مصدرا رئيسيا للتلوث بالمنطقة، حيث أن النفايات الصناعية تلقى في البحر والغازات السامة تنتقل في الهواء مهددة النبات والحيوان والانسان؛
- وجود مركز حراري لإنتاج الطاقة الحرارية، حيث تشتغل المحطة الحرارية بالفحم الحجري، ومن نتائج اشتغالها أنها تتسبب في أمراض كثيرة فيحل غاز الكاربون محل الأوكسجين خصوصا وأن المنطقة تنعدم فيها الغابات، وتنتج هذه المحطة نسبة مهمة من الطاقة الكهربائية، ولها تأثير سلبي على المجال البيئي؛
- وجود معمل لصناعة الحديد، حيث تحتاج صناعة الحديد والصلب إلى خردة الصلب حيث تتم إعادة صهرها في الأفران مع مكونات أخرى مما ينتج عنه تلوث البيئة المحيطة بالمنطقة الصناعية فتكون النتيجة انبعاث غازات سامة من الأفران إلى الجو الخارجي والتي تؤدي إلى آثار ضارة على الانسان، كما أن لها تأثيرا كبيرا على المحاصيل الزراعية وارتفاع درجة حرارة الجو؛
- النفايات الصلبة والتي تعد نتيجة حتمية للأنشطة اليومية، فبقدر ما يزداد عدد السكان بقدر ما تزداد كمية النفايات، وتزداد حجم النفايات مع حلول فصل الصيف بحكم التوجه السياحي للمنطقة وتحولها إلى قبلة مفضلة لدى كثير من المغاربة وأفراد الجالية المغربية بالخارج والأجانب، إن كمية النفايات الناتجة عن هذا التجمع البشري تعرف ارتفاعا مهولا، ولها تأثير مباشر على البيئة خصوصا البيئة البحرية؛
- الأنشطة المرتبطة بالملاحة البحرية وما ينتج عن نشاط السفن التي تعمل في ميدان الصيد البحري أو تلك المرتبطة بالنشاط الميناني وتجهيزاته الصناعية الفوسفاطية من تهديد وإضرار بالبيئة الساحلية؛
- وجود مطرح للنفايات بالجماعة وسط تجمع سكاني حيث يتسبب في انبعاث روائح كريهة ناتجة عن العصارة (الليكسيفيا) والتي لم تقم الشركة المفوض لها بالمعالجة الكيميائية للأحواض من أجل التخلص من الروائح الكريهة.

ومما لا شك فيه أن الوضع البيئي الراهن بجماعة مولاي عبد الله له انعكاسات سلبية على الأوضاع الصحية للساكنة، ويتضح ذلك من خلال انتشار بعض الامراض كالحساسية والربو / السرطان / أمراض الكلي ... وأن سبب انتشار هذه الأمراض هو التلوث، ولا ريب أن طبيعة هذه الأمراض تعتبر مؤشرا اجتماعيا قويا على تدهور المحيط البيئي.

وأمام هذا الوضع البيئي الخطير فإنه من اللازم التفكير في إيجاد حلول آنية من أجل حماية البيئة وتتمثل في : التشجير وإنشاء الحدائق / النظافة / التوعية / إبعاد المصانع عن السكان / إبعاد مطرح النفايات عن التجمعات السكنية / توعية السكان وتحسيسهم بأهمية الحفاظ على البيئة وعدم الرمي العشوائي للنفايات/ خلق مساحات خضراء كعنصر من عناصر تحسين البيئة ، ومن بين الحلول أيضا أن تقوم الجماعة بدورها على مستوى تدبير قطاع النفايات ومحاربة النقط السوداء داخل الدواوير ، مما يتطلب توسيع خدمات الشركة المفوض لها تدبير قطاع النظافة لتشمل نقط أخرى ، ويتعين بذل المزيد من الجهود من أجل تحقيق تنمية مستدامة ومتوازنة ، ذلك أن الاهتمام بما هو بيئي ينبغي أن يشكل أولوية لدى المجلس الجماعي.

2.7 : المساحات الخضراء:

تشكل المساحات الخضراء من غابات ومنتزهات وحدائق وأحزمة خضراء وسيلة لتنقية الهواء من الغبار والغازات، فما هو واقع المجالات الخضراء بجماعة مولاي عبد الله؟

تعيش جماعة مولاي عبد الله على إيقاع قلة المساحات الخضراء سواء العامة منها أو الخاصة ، حيث يسجل التقلص المستمر للمساحات الخضراء في الوقت الذي تزداد فيه الحاجة إلى ضرورة خلق فضاءات خضراء جديدة بسبب التزايد الديمغرافي السريع وتوسع المجال المبني، وتزايد النشاطات الصناعية ، وبقدر ما يجب السعي دوما لتخطيط وتخصيص مساحات خضراء تتناسب مع وتيرة الزيادات السكانية كما من ونوعا لما لها من دور في إحداث التوازن البيئي، بقدر ما ينبغي السعي أيضا لتدبير المتوفر من هذه المساحات الخضراء على نحو يديم وجودها ويديم دورها الأساسي :

- الحديقة المتواجدة قرب المسيرة بمولاي عبد الله يتم تدبيرها من طرف فدرالية الجمعيات.
- حديقة بالقرب من مدرسة القرية، مركز الفرح، مساحتها 1876 متر مربع،
- حديقة بالقرب من مسجد أولاد علي، مركز الفرح، مساحتها 1760 متر مربع،
- حديقة بالقرب من مقر قيادة أولاد بوعزيز الشمالية مساحتها 1740 متر مربع،
- حديقة بدوار الدعيجات مساحتها 2000 متر مربع،

ولمواجهة النقص الحاد الذي تعرفه الجماعة من المساحات الخضراء، من اللازم القيام بالإجراءات والتدابير التالية:

- تخصيص أماكن خضراء في تصاميم التهيئة؛
- فرض تخصيص مناطق خضراء على التجزئات السكنية؛
- إحداث حزام أخضر بالجرف الأصفر للحد من الاضرار البيئية الناتجة عن المركبات الصناعية؛
- تشجير جنبات الطرق الرئيسية.

8. القطاعات والخدمات الاجتماعية

1.8. قطاع الصحة:

تعتبر الخدمات الصحية واحدة من الخدمات التي لا يختلف اثنان في كونها أولوية ومطلبا أساسيا في حياة السكان، كما أن الدينامية الديموغرافية والاجتماعية والاقتصادية تؤدي إلى زيادة الاحتياج لتوفير الخدمات الصحية من جهة، وتولد الحاجة إلى الرفع من مستوى كفاءتها وفعاليتها، وإتاحة ولوجيتها لكل الفئات العمرية ومختلف الطبقات الاجتماعية من جهة أخرى.

ولقد شهد تراب جماعة مولاي عبد الله خلال العقد الأخير تحولات عديدة تجسدت في توطين مشاريع صناعية كبرى وما تولد عنها من توسع حضري سريع، وتزايد في عدد السكان وعدد التجمعات السكانية، وقد كان لهذه التحولات نتائج متعددة من أهمها زيادة الحاجة لتوفير العديد من الخدمات الاجتماعية ومن ضمنها العلاجات الصحية.

تتوفر جماعة مولاي عبد الله على بنية تحتية صحية تتكون من مؤسسات عامة وخاصة، ومع ذلك يعاني القطاع من مشاكل عديدة، فالطاقة الاستيعابية لهذه المؤسسات ضعيفة بالنسبة للساكنة، كما يسجل نقص حاد في المعدات الطبية والموارد البشرية.

ويستدعي هذا الوضع تحسين الخدمات الصحية من خلال دعم المراكز الصحية بالأطر الصحية وتعزيزها بموارد بشرية ذات كفاءة، وتحقيق كل المستلزمات الضرورية لتيسير استفادة الساكنة المحلية من العلاجات الضرورية عن قرب لأن الاهتمام بصحة الأسر يعد استثمارا تنمويا يؤدي الى تحقيق العيش الكريم.

ويبقى انشاء مستشفى متعدد الاختصاصات من الأولويات وأحد أهم المطالب الضرورية للساكنة، ولن يتأتى ذلك إلا بتظافر جهود جميع المتدخلين في القطاع.

القطاع العام:

- **المؤسسات الاستشفائية:**

نوعية المؤسسة	العدد	عدد الأسرة
مركز صحي	2	-
المستوصف	1	-
دار الولادة	1	6

- **الموارد البشرية:**

1) الأطباء:

التخصص	عدد الاطباء
الطب العام	2
التخصص	0

2) الأعوان و الممرضون:

- عدد الممرضين: 11
- عدد أعوان الصحة: 00

القطاع الخاص:

النوع	عيادات الطب العام	أطباء جراحة الأسنان	الصيدليات	عيادات التمريض
العدد	04	00	23	00

مكتب حفظ الصحة بالجماعة :

الموارد البشرية	التخصصات	العدد	التجهيزات والآليات	العدد
الأطباء	طب الشغل	01	سيارات الاسعاف	03

وتجدر الإشارة إلى أن هذه الشبكة الصحية تتعزز أثناء تنظيم موسم مولاي عبد الله بطاقم طبي يتكون من 08 أطباء و21 ممرضا، و06 تقنيين، إضافة إلى 8 سيارات إسعاف.

وكخلاصة يتضح أن الجماعة تعاني من توزيع غير منسجم للخدمات الصحية الأساسية، إضافة إلى وجود صعوبات لدى سكان بعض المناطق البعيدة في الوصول إلى الخدمات الصحية المتعددة التخصصات في ظل نمطها المتمركز بمدينة الجديدة، ولرفع هذه التحديات أصبح لزاما على الجهات المعنية تقريب الخدمات الصحية من المواطنين خصوصا في المناطق النائية.

2.8 قطاع التعليم:

تتوفر جماعة مولاي عبد الله على مجموعة من المؤسسات التعليمية التي توفر التعليم في مختلف أسلاكه (الابتدائي، الثانوي الإعدادي والتأهيلي)، وإيمانا منها بأهمية التعليم، خصصت الجماعة في السنتين الأخيرتين غلافا ماليا مهما لبناء وإصلاح المؤسسات التعليمية بشراكة مع المديرية الإقليمية للتعليم، هذا بالإضافة إلى اتخاذها عددا من التدابير الإجرائية لمواجهة ظاهرة الهدر المدرسي بالجماعة، من بينها ضمان النقل المدرسي للمتمدرسين بشراكة مع فدرالية الجمعيات.

- **التعليم الأولي:**

	عدد وحدات التعليم الأولي	عدد الأطفال	ذكور	إناث
جماعة مولاي عبد الله	44	1974	1039	935
دائرة الجديدة	292	11042	5663	5379

- **التعليم الابتدائي:**

اسم المؤسسة	نوع المؤسسة	العنوان
أولاد ساعد	مركزية	أولاد ساعد
أولاد ساعد	فرعية	أولاد ساعد
أولاد ابراهيم	فرعية	أولاد إبراهيم
الحدادوة	فرعية	الحدادوة
مولاي عبد الله	مركزية	مركز مولاي عبد الله
أولاد احميدة بن سعيد	فرعية	أولاد احميدة بنسعيد
القرية	مركزية	أولاد الغضبان
أولاد حمو	فرعية	أولاد حمو
الدحوش السراحنة	فرعية	السراحنة الدحوش
القراقشة	مركزية	القراقشة
طه حسين	مركزية	أولاد سعد
لكرادة	فرعية	الكرادة
إبن طفيل	مركزية	مركز مولاي عبد الله
الخضر	مركزية	الخضر
ابن زيدون	مركزية	البحارة
أولاد المقدم	مركزية	أولاد المقدم
النجارة	فرعية	النجارة
أحمد السرغيني	مركزية	الشخالبة
المعاشات	فرعية	المعاشات
لعنايات	فرعية	لعنايات
مولاي عبد الله	مركزية	مركز مولاي عبد الله
المحيط	مركزية	المنادلة
أولاد الركراكي	فرعية	أولاد الركراكي
المريشات	مركزية	المريشات
الوفاق	مركزية	العبابدة

- **التعليم الثانوي الإعدادي والتأهيلي:**

اسم المؤسسة	نوع المؤسسة	العنوان
الفرح	مركزية	مركز الفرح
ابن سينا	مركزية	مركز مولاي عبد الله
الإمام مسلم	مركزية	مركز مولاي عبد الله
شوقي	مركزية	مركز مولاي عبد الله

التعليم الخاص :

اسم المؤسسة	نوع المؤسسة	العنوان
الموهبة	مركزية	مولاي عبد الله
الأمومة	مركزية	مولاي عبد الله
يحيى	مركزية	مولاي عبد الله
شيماء	مركزية	مولاي عبد الله
الطموح	مركزية	مولاي عبد الله
المهدي	مركزية	مركز الفرح
مصباح المعرفة	مركزية	مولاي عبد الله
الملاك الحارس	مركزية	مولاي عبد الله
اكاديمية جورج كلود	مركزية	سيدي بوزيد

مؤشرات التمدرس:

1- أعداد التلاميذ:

	السلك الابتدائي		السلك الثانوي الإعدادي		السلك الثانوي التأهيلي	
	|	الأقسام	التلاميذ	الأقسام	التلاميذ	الأقسام
جماعة مولاي عبد الله	10745	321	3168	76	1503	44
دائرة الجديدة	43488	1407	19549	482	12020	345

2- نسبة الأقسام المشتركة، المكتظة والمخففة:

وضعية الأقسام	النسبة
عادية	%65
مخففة	%23
مكتظة	%12
مشتركة	%2

3- نسبة الهدر المدرسي:

	الابتدائي	الإعدادي	التأهيلي
جماعة مولاي عبد الله	2.2 %	8.5 %	8.5 %
دائرة الجديدة	3.2 %	12.0 %	4.0 %

4- الدعم الاجتماعي:

	المستفيدون من الإطعام		المستفيدون من الداخليات	
	الابتدائي	الإعدادي	الإعدادي	التأهيلي
جماعة مولاي عبد الله	1330	0	29	81
دائرة الجديدة	9034	173	122	542

5- هيئة التدريس :

	عدد الأساتذة		
	بالسلك الابتدائي	بالسلك الإعدادي	بالسلك التأهيلي
جماعة مولاي عبد الله	**335**	**145**	**92**
دائرة الجديدة	**1431**	**652**	**765**

المصدر: المديرية الإقليمية للتعليم بالجديدة

التكوين المهني :

رغم إحداث مركز للتكوين المهني بالجرف الأصفر إلا أنه غير كاف، ولتمكين أبناء المنطقة من ولوج سوق الشغل وإدماجهم بالمركبات الصناعية بالجرف الأصفر وما توفره المنطقة الصناعية من فرص العمل تبقى الحاجة ملحة إلى إحداث مراكز أخرى للتكوين المهني وتوطينها على مستوى المراكز الثلاث.

النقل المدرسي:

اعتبارا لما حققته جمعيات النقل المدرسي عبر ربوع المملكة ضد الهدر المدرسي بالعالم القروي، عملت جماعة مولاي عبد الله على ربط اتفاقية شراكة مع فدرالية جمعيات مولاي عبد الله لتخفيف عبء التنقل على التلاميذ التابعين لدواوير الجماعة ، وتتوفر الفدرالية على حوالي 65 حافلة ، يستفيد منها قرابة 7400 تلميذة وتلميذ ، تشكل فيهم نسبة الفتيات نحو 70 % ، يسهر عليهم طاقم يتكون من حوالي 200 عامل .

3.8 القطاع السوسيو ثقافي والرياضي:

الشباب و الرياضة:

اهتمام الجماعة بالشباب جعلها تعمل على خلق فضاءات جديدة تكون أنسب للساكنة و على مدار السنة، وتعد دار الشباب من أهم هذه الفضاءات ، حيث تم تسليمها لوزارة الشبيبة والرياضة بتاريخ 2012/08/27 وهي تستوعب مجموعة من الأنشطة و الفعاليات الجمعوية، و قد شُيِّدت على مساحة إجمالية تقدر ب 1200 م مربع، وبلغت قيمة الصفقة : 1.595.679,60 درهم ، غير أنها تبقى دار الشباب الوحيدة بالجماعة ، ونظرا للدينامية الجمعوية التي تعرفها المنطقة بعد خلق جمعيات نشيطة في مختلف المجالات أصبحت الحاجة ملحة لإحداث دور شباب جديدة على مستوى تراب الجماعة لإيواء الجمعيات وكذا للقيام بأنشطة من شأنها إنقاذ الشباب من الانحراف والجريمة وتعاطي المخدرات .

المنشآت الرياضية بالجماعة :

- ملعب التنس: 01 / ملعب القرب: 01 / حديقة لألعاب الأطفال : 01 / حوالي 05 ملاعب كرة قدم يمتلكها الخواص / صالات رياضية في ملك الخواص .

قلة المنشآت الرياضية التي أثبتها التشخيص الميداني تقتضي من الجماعة إعطاء الأولوية لهذا القطاع لما له من إيجابيات مع الإسراع بإخراج الملعب الكبير لكرة القدم في إطار اتفاقية الشراكة المبرمة مع الجامعة الملكية لكرة القدم، وإحداث ملاعب للقرب بالتجمعات السكانية لتدارك الخصاص.

الشؤون الثقافية:

تولي جماعة مولاي عبد الله عناية فائقة للجانب الثقافي إذ أنها تعد جماعة ثقافية بامتياز، وذلك بفضل تاريخها المجيد و تراثها الغني، و حجم الاهتمام الذي توليه لهذا المجال و كذا الدعم الذي يخصص لها ، ومن أبرز المعالم الثقافية التي تحظى بها جماعة مولاي عبد الله نجد موسم مولاي عبد الله أمغار و هو من أهم الأنشطة التي تحظى باهتمام محلي و إقليمي ووطني، برعاية سامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، إذ يعد أكبر تجمع للفروسية التقليدية بأزيد من 1700 فارس، من مختلف القبائل العريقة و المعروفة بفن التبوريدة، و بالموازاة مع ذلك يتم تنظيم ندوات و محاضرات و جلسات صوفية، إضافة إلى سهرات فنية، و يحظى هذا الموسم الذي يجمع بين عدة مجالات مختلفة يلتقي فيها التاريخي و الصوفي و الفني... بتغطية إعلامية مهمة من طرف الإعلام الوطني الذي يواكب مختلف فعالياته، و التي يحج لها عدد كبير من المغاربة و كذا السياح، إذ يبلغ عدد المرتادين للموسم أزيد من 250.000 نسمة، وتعكف الجماعة بمعية شركائها و طيلة أيام الموسم، على توفير الأجواء الملائمة للموسم في كافة المجالات.

وإلى جانب النسيج الجمعوي، تدعم جماعة مولاي عبد الله عدة انشطة ثقافية طيلة السنة بفضل المنح التي تدعم بها الجمعيات العاملة في هذا الحقل، كما أنها بشراكة مع الجمعية الأمغارية تنظم المهرجان الربيعي الذي يكون غنيا بعدة أنشطة ثقافية وترفيهية وبعروض الفروسية.

ويعرف الموسم الاصطياقي بسيدي بوزيد بدوره عدة أنشطة ثقافية وفنية وتنظيم مهرجانات ومعارض (مهرجان جوهرة على سبيل المثال).

الأعمال الخيرية :

في إطار محاربة الفقر والهشاشة والهدر المدرسي قامت الجماعة بإنشاء مرفق دار الطالبة بجوار الثانوية الإعدادية الامام مسلم بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ، حيث تم تدشينها من طرف عامل اقليم الجديدة خلال شهر يوليوز من سنة 2016 ، وتستفيد من خدمات هذا المرفق الحيوي حوالي 185 تلميذة من الأسر المعوزة ، وفي نفس السياق فقد سبق لجماعة مولاي عبد الله أن شيدت سنة 2000 ناديا نسويا بشراكة مع التعاون الوطني ، تستفيد منه 40 تلميذة ، ويقدم تكوينات في الخياطة والطبخ ، ويساهم في محاربة الأمية ، إلا أنه يفتقد لكثير من التجهيزات ، وينبغي إعادة تأهيله ، وإضافة تخصصات جديدة خاصة في مادة الإعلاميات .

بعض المؤسسات التي تعنى بالنوع الاجتماعي بتراب جماعة مولاي عبد الله

المؤسسات	العدد	الطاقة الاستيعابية	ملاحظات
دار الطالبة	01	**185**	/
ملحقة لدار الطالبة	01	**100**	
النادي النسوي	01	**40**	/
روض الاطفال	01	**27**	
مركز لحماية الطفولة	في طور الإنجاز		

4.8. قطاع السكنى والتعمير:

تعرف جماعة مولاي عبد الله تطورا عمرانيا متواصلا وسريعا، يرتبط تطور وتشكيل النسيج العمراني الحالي بالنمو الديمغرافي والهجرة، حيث ساهم هذان العاملان في توسيع المجال المبني.

مركز سيدي بوزيد

يشكل مركز سيدي بوزيد نموذجا للمراكز المستحدثة لغرض سياحي، فقد تم انجازه سنة 1968، وقد كانت المساحة المهيأة في البداية تمتد فوق 33 هكتارا، تحتل منها دور الاصطياف والفيلات 26 هكتارا، أما 7 هكتارات الأخرى، فتحتلها مراكز الاصطياف التابعة لمؤسسات عمومية.

مركز مولاي عبد الله

أما مركز مولاي عبد الله، فقد عرف تزايداً عمرانيا تدريجيا تجسد في تكثيف السكن داخل المجال المحاط بالسور وظهور محلات سكنية أخرى خارج السور على شكل تجزئات سكنية، فقد شكلت تجزئة المسيرة التي تم إنشائها لإيواء السكان المرحلين من منطقه الجرف الأصفر، وتشكل الانطلاقة الأولى للتجزئات السكنية المرخصة.

مركز الفرح:

أما مركز الفرح (أولاد الغضبان سابقا)، فيمثل بشكل واضح دور الصناعة في خلق أرضية الانطلاق وتكون ونشأة تجمع سكني جديد، ذلك أن تجزئة أولاد الغضبان السكنية التي خلقت لإيواء سكان المنطقة الصناعية الجرف الأصفر ما فتئت ان عرفت هوامشها توسعا.

تجزئة المسيرة لإيواء المرحلين :

المساحة الإجمالية لتجزئة المسيرة	16 هكتار 90 آر 15 سنتيار
عدد البقع المخصصة للمرحلين من الجرف الأصفر أثناء بناء الميناء	57 بقعة
عدد البقع المخصصة للمرحلين من دوار أولاد الحفيان	68 بقعة
عدد البقع المخصصة للمرحلين من دوار الشخالبة (اتفاقية مع المكتب الشريف للفوسفاط)	108 بقعة
عدد البقع المخصصة لتجزئة الموظفين	211 بقعة
عدد البقع المخصصة لإيواء المرحلين جزء من دوار الشخالبة ودوار أولاد زيد (في إطار اتفاقية مع المكتب الوطني للكهرباء)	194 بقعة
عدد البقع التجارية	34 بقعة
عدد المبادلات العقارية	05 بقع

وأمام التطورات الاقتصادية والاجتماعية المتداخلة والمتلاحقة التي عرفتها الجماعة في العقد الأخير ، توسعت جماعة مولاي عبد الله من الناحية العمرانية ، وامتد نفوذها خصوصا وأنها أصبحت تشكل متنفسا مهما لنمو مجال مدينة الجديدة، إذ تحولت مجموعة من الدواوير الصغيرة إلى تجمعات سكنية كبرى لجأ إليها العديد من سكان مدينة الجديدة ، كما أن التوجه الصناعي للجماعة جعلها منطقة جذب لليد العاملة، وأمام هذا الكم الهائل من الوافدين على الجماعة انتشرت ظاهرة البناء غير المنظم ، مما أضاف أعباء جديدة ، وفرض على الجماعة إيجاد حلول استعجالية لهذه التجمعات السكانية الجديدة ، مما تطلب انجاز عدد من دراسات إعادة الهيكلة وانجاز أشغال البنيات التحتية المختلفة لبعض مناطق السكن غير المنظم ، ومن بين التدابير التي تم اتخاذها القيام بإعادة هيكلة بعض الدواوير التي تعاني و بشكل كبير من ظاهرة البناء غير المنظم ، حيث تم توقيع **أولا :** اتفاقية تتعلق بالشراكة و التمويل في إطار سياسة المدينة لإنجاز مشروع إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز وإدماجها في النسيج الحضري بإقليم الجديدة وتشمل : (دوار لخضر - دوار أولاد مسعود - دوار حمرية - أولاد عبو لحاج - المنادلة 1+2 – أولاد ساعد - تكني)، **ثانيا :** توقيع اتفاقية شراكة و تمويل برنامج تأهيل و إتمام أشغال 4 أحياء بجماعتي أزمور ومولاي عبدالله- إقليم الجديدة ويهم كل من دواري **البحارة والهواورة** ،

مما ساهم في الاستفادة من رخص البناء خصوصا مع شروع بعض المستثمرين في القطاع القيام بإنجاز التجزئات السكنية داخل هذه الأحياء مما سيحسن من النسيج العمراني بها مستقبلا إضافة إلى بناء بعض التجهيزات الاجتماعية التي تتطلبها الساكنة.

وثائق التعمير التي تتوفر عليها جماعة مولاي عبد الله:

- التصميم المديري للتهيئة العمرانية للجديدة الكبرى المصادق عليه بموجب مرسوم عدد 2.09.146 الصادر بتاريخ 2009/06/15؛
- مشروع التصميم المديري للتهيئة العمرانية لساحل دكالة؛
- تصميم التهيئة لمركز الجماعة المصادق عليه بموجب مرسوم عدد 2.20.188 الصادر بتاريخ 2020/03/19؛
- تصميم التهيئة الخاص بمنطقة الأنشطة التجارية لمولاي عبد الله المصادق عليه بموجب مرسوم عدد 2.11.136 بتاريخ 2011/03/30 والذي يتم تحيينه حاليا (مرحلة متغيرات التهيئة 2000/1م)؛
- تصميم التهيئة للجرف الأصفر والذي هو في طور الدراسة (مرحلة متغيرات التهيئة 2000/1م)؛
- تصميم التهيئة لمركز الفرح والذي هو في طور الدراسة (مرحلة اللجنة التقنية المحلية)؛
- الدراسة المعمارية لإعادة تأهيل رباط تيط (المرحلة الأولى من الدراسة)؛

المصدر: الوكالة الحضرية بالجديدة

9. القطاعات والأنشطة الاقتصادية

1.9. القطاع الفلاحي:

تشكل الفلاحة أهم مورد عيش للساكنة في العالم القروي، وتشغل الأراضي المحروثة بمنطقة مولاي عبد الله حوالي 69 % بالرغم من أن التربة فقيرة بالمنطقة حيث تتشكل أساسا من تربة الحرش، إضافة إلى الحمري والرمل وقليل من التيرس.

جدول رقم 16: توزيع نسب أنواع التربة بجماعه مولاي عبد الله

	الحرش	الحمري	الرمل	الترس
المساحة (بالهكتار)	14.400	7197	2400	2399
النسبة %	54	27	9	9

المصدر: المديرية الإقليمية للفلاحة بالجديدة

ويمارس الفلاحون بالمنطقة زراعة بورية تعتمد أساسا على التساقطات المطرية، وترتكز على تناوب المزروعات من شعير وقمح بنوعيه الصلب والطري، وهي مزروعات بكرية، ثم مزروعات مازوزية (الذرة وبعض القطاني)، أما فيما يخص الزراعة المسقية فإنها لا تنتشر في المجال بحجم نظيرتها البورية.

وتظل الفلاحة هي النشاط الرئيسي لمعظم ساكنة الجماعة ب بالرغم من وجود أنشطة أخرى كالصناعة والفلاحة والصيد البحري وجني الطحالب والتجارة،

ويعتمد الفلاحون في استغلال أراضيهم الزراعية على أفراد الأسرة إذ أن الأسرة تعد هي المصدر الأول لليد العاملة بالقطاع الفلاحي خاصة النساء ويتجه الذكور غالبا للعمل سواء بالبناء أو بالأوراش الصناعية المتواجدة بالجرف الأصفر.

وتهيمن المستغلات الفلاحية الصغرى على باقي الأراضي الزراعية بنسبة 45 % ويعتمد في أغلبها على الزراعة البورية، وتعتبر زراعة الخضر من بين أهم المزروعات السقوية ، كما أن اليد العاملة الفلاحية غير مؤهلة حيث أن أغلب الفلاحين لا يتوفرون على مستوى تعليمي جيد ، مما يؤثر سلبا على اختيار نوع المزروعات وعلى اعتماد المكننة وعلى الأساليب الحديثة في الزراعة ، مما يستدعي تأطير هؤلاء الفلاحين من طرف المراكز الفلاحية من أجل تحسين الانتاج الفلاحي .

- **الوضعية القانونية للأراضي الفلاحية بالهكتار :**

ملك	اراضي الجموع	الأحباس	الأملاك المخزنية	المجموع
22253	0	0	6	22259

- **نوع الزراعة بالهكتار :**

سقوية	بورية	المجموع
500	21759	22259

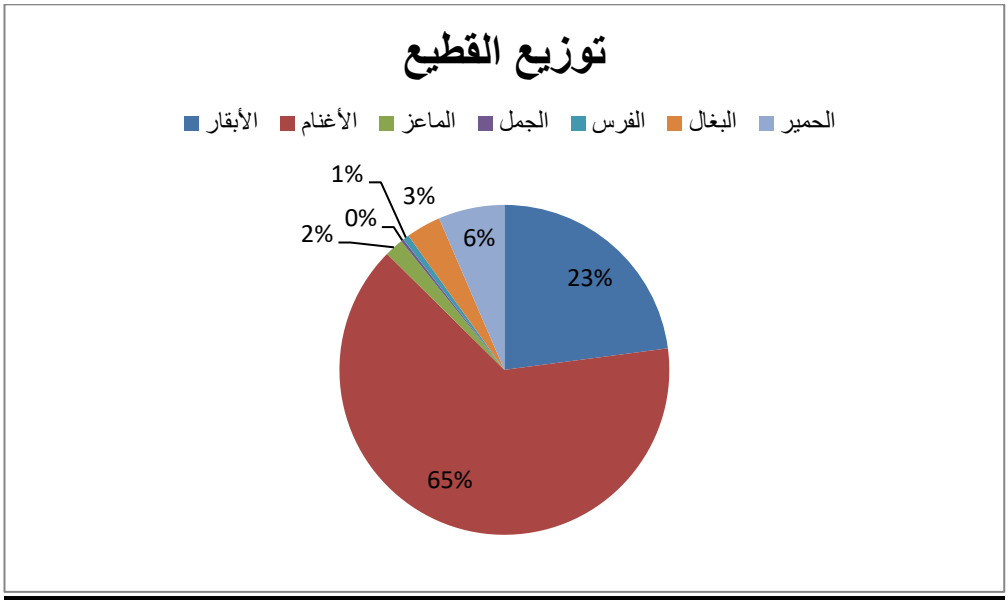
- **طريقة استغلال الأراضي بالهكتار :**

مباشر	كراء	الايجار التمويلي	المجموع
19937	809	1513	22259

- **تربية الماشية:**

إضافة إلى ما تقدم، تمتلك جماعة مولاي عبد الله رصيدا مهما من الماشية:

نوع القطيع	الأبقار	الأغنام	الماعز	الجمل	الفرس	البغال	الحمير
عدد الرؤوس	9572	26929	766	112	256	1420	2706



يعتمد أغلب الفلاحين بجماعة مولاي عبد الله على تربية الأغنام بنسبة 65 % والأبقار بنسبة 23%، ويباع أغلبها بالسوق الأسبوعي (سبت اولاد ذويب)، ويغلب على تربيتها الطابع التقليدي .

يعاني قطاع تربية الماشية من قلة الأراضي المخصصة لزراعة الأعلاف كالفصة، وغياب التنظيم والتأطير.

- **تربية الدجاج:**

يعرف قطاع تربية الدجاج تطورا مهما بجماعة مولاي عبد الله، وينقسم الى قسمين:

- ❖ تربية الدجاج البلدي بطريقة تقليدية، ونجده بأغلب المنازل؛
- ❖ تربية الدجاج بطريقة عصرية عن طريق وحدات انتاج الدجاج والبيض؛

وحدات انتاج الدجاج

نوع الوحدة	الدجاج	الديك الرومي	البيض	مفرخات	المجموع
العدد	13	1	8	3	25

يساهم هذا القطاع في تشغيل اليد العاملة المحلية، ويوجه اغلب انتاجه الى الاستهلاك المحلي ، وهو قطاع واعد ينبغي تشجيع الاستثمار فيه وتأطير الممارسين به .

بعض خصائص وإكراهات الفلاحة بجماعه مولاي عبد الله:

- بنيه عقارية تتسم بصغر الملكية والتجزيئ المستمر؛
- هيمنة الزراعة البورية؛
- التوجه نحو التدجين وتربية المواشي؛
- ضعف استعمال المكننة؛
- قلة الاستثمارات؛
- مشكل تسويق الحبوب؛
- غياب تنظيمات مهنية للفلاحين.

2.9. القطاع الصناعي:

في إطار اللامركزية الصناعية التي تهدف إلى التخفيف من الفوارق المجالية والاقتصادية بين الجهات والمدن، وفي سياق تزايد الطلب العالمي على الفوسفاط ومشتقاته، جاء إنشاء ميناء الجرف الأصفر الذي يتوفر على أعماق مياه مهمة.

ميناء الجرف الأصفر

يتوفر ميناء الجرف الأصفر على ترسانة مهمة من التجهيزات المينائية والبنيات التحتية تجعل منه الركيزة الأساسية على المستوى الوطني من حيث تجهيز الموانئ، وبالإضافة إلى التجهيزات السابقة، يتوفر الميناء على عتاد مينائي ودعم لوجستيكي فضلا عن 10 كلم من الطرق المعبدة وشبكة من السكة الحديدية وشبكه الكهرباء وشبكه الهاتف وشبكه الماء الصالح للشرب والإعلاميات.

ويعرف الرواج التجاري المسجل بالميناء تطورا مهما، والملاحظ من خلال بنية الصادرات والواردات ان هذا الميناء متخصص في الفوسفاط ومشتقاته.

أعطى الميناء دفعة تنمية مهمة للمنطقة ومحيطها، تجلت في ظهور شبكة نقل حديثة وتجهيزات كهربائية وأحياء سكنية جديدة، كان من نتائجها توسع للأنشطة الصناعية بظهر الميناء والأنشطة التجارية والخدماتية، وبالتالي ساهم في التشغيل المباشر داخل أسواره وغير المباشر في الأنشطة المتولدة عنه وكذا الصناعات المرتبطة به.

كما ساهم توفر ميناء الصيد المتواجد داخل الميناء في تشغيل نسبة من الصيادين المحليين.

هيمنه المركب الفسفوري على البنية الصناعية:

أما بخصوص توطين الصناعات بالجرف الأصفر، فإنها تستقر بالقرب من الميناء لأنها ترتبط به ارتباطا عضويا سواء في الاستيراد أو التصدير.

وتتشكل واردات الميناء أساسا من المواد الأولية الضرورية لصناعة الفوسفاط وتحريك المحطة الحرارية، ولا يقتصر الأمر عليهما فقط، بل حتى المؤسسات التي لها علاقة بالنقل البحري وجدت الأرضية الملائمة بجانبه مثل **"تيسير غاز"** التي يمدها بالغاز الطبيعي، في حين يقوم بتصدير الفوسفاط ومشتقاته (الحامض الفسفوري والأسمدة).

يمكن القول ان ميناء الجرف الأصفر لعب دورا أساسيا في نشأة وتطور وتموضع الصناعات بظهر الميناء على الطريق المؤدي إلى مدينة الجديدة، كما أن إنشاء المركب الفسفوري أضفى على النشاط المينائي طابع التخصص في الرواج المعدني.

يتكون النسيج الصناعي من الصناعات الحديدية والصلبة، وتوليد الطاقة الكهربائية، والصناعة الكيماوية بفضل مركب مغرب فوسفور، ويمتد المركب الصناعي الجرف الأصفر على مساحة تقدر بـ 4000 هكتار، تتركز داخله مجموعة من المصانع ذات التوجه الكيماوي ومن أهمها:

مغرب فوسفور 3-4:

أنشأ سنة 1982، ويعتمد المركب على تحويل الفوسفاط الخام إلى الحامض الفوسفوري وإلى أسمدة.

ايمافوس: EMAPHOSE

تأسست في يناير 1998 بشراكة مع مجوعة المكتب الشريف للفوسفاط و PRAYO البلجيكية و CFB الالمانية، يرتكز انتاج هذه الشركة على الحامض الفوسفوري.

ايماسيد: IMACID

تأسست هذه الشركة سنة 1999 بشراكة مع مجموعة المكتب الشريف للفوسفاط وشركتين هنديتين وهما BRILA و TATA ، تنتج الحامض الفوسفوري .

باكستان مغرب فوسفور:

تأسست سنة 2006 بشراكة مغربية وباكستانية مجموعة المكتب الشريف للفوسفاط وفوجي الباكستانية، وهي متخصصة في انتاج الحامض الفوسفوري والذي يوجه بنسبة 97% الى شركات فوجي المتواجدة بباكستان.

بانكي مغرب فوسفور BANGI:

أنشأت سنة 2007 بموجب شراكة بين مجموعة المكتب الشريف للفوسفاط و BANGI البرازيلية ، وقد تم تغييرها إلى JFC5 ، وهي متخصصة في اناتج الحامض الفوسفوري إلى جانب الأسمدة .

مركب افريقيا للأسمدة JFC1 :

تأسست سنة 2016 وهي متخصصة في انتاج الأسمدة الموجهة الى القارة الافريقية.

المحطة الحرارية الجرف الأصفر JLEC :

تأسست سنة 1997 من أجل تلبية متطلبات المنطقة من الطاقة الكهربائية وكذلك للاستجابة لمتطلبات المركب الصناعي للجرف الأصفر الحرارية، وتمتد هذه المحطة على مساحة تقدر بـ 60 هكتار بالقرب من ميناء الجرف الأصفر ، وتعتبر هذه المحطة الأكبر على المستوى الافريقي بقدرة انتاجية تصل الى 1300 ميكاواط وإضافة إلى هذه الشركات تتواجد بالجرف الأصفر شركات أخرى تتوزع نشاطاتها بين ما هو كيماوي ومعدني وميكانيكي ....

أهم الشركات المستقرة بالمنطقة الصناعية

اسم الشركة	نوع الصناعة	عنوانها
SONASID	اذابة الحديد وصناعة المركبات الحديدية	المركب الصناعي بالجرف الاصفر
KAPACHIM MAROC	صناعة المنتجات الكيماوية	الجرف الأصفر
AMA DETERGENT	انتاج مواد التنظيف	الجرف الأصفر
BEUGIN MAROC	انتاج المواد المقاومة للصدأ	الجرف الأصفر
DELATAR GENERALE DE MECANIQUE	تركيب البنايات الحديدية	المركب الصناعي بالجرف الاصفر
SCE	انتاج وتخزين وبيع المواد الكيماوية	المركب الصناعي بالجرف الاصفر
TIMAC	انتاج الأسمدة الصلبة	المركب الصناعي بالجرف الاصفر
OMCEHF INTERNATIONAL	صناعة القنوات الاسمنتية	المركب الصناعي بالجرف الاصفر
BONTAZ CENTRE MAROC	صناعة التجهيزات الأساسية للسيارات	المركب الصناعي بالجرف الاصفر
ADO BARRITE	طحن وانتاج معدن البارتين	المركب الصناعي بالجرف الاصفر
MECALP MAROC	صناعة التجهيزات الميكانيكية الدقيقة للسيارات	الجرف الأصفر
RIVA INDUSTRIES	صناعة حديدية	المركب الصناعي بالجرف الاصفر

المصدر: غرفة التجارة والصناعة بالجديدة

وبذلك تعد المنطقة الصناعية الجرف الاصفر من أهم المنشآت الصناعية بالمغرب لاستقطابها مجموعة من الصناعات الكيماوية والثقيلة والطاقية، وقد عمل المسؤولون على توفير الظروف الملائمة لاستقرار هذا النوع من الأنشطة عن طريق توفير البنيات التحتية وكذلك تعبئة وعاء عقاري أكبر (الحظيرة الصناعية بالجرف الأصفر التي تم تهيئتها من طرف شركة ميد زاد) من أجل استقرار هذه الأنشطة الآخذة في التوسع.

كما تتواجد على المحور الطرقي الرابط بين الجديدة والجرف الأصفر وحدات صناعية متعددة حيث ساهمت مجموعة من العوامل في تركزها على المحور الطرقي أهمها البنيات التحتية الهامة للجماعة وكذا القرب من المركب الميناني الصناعي للجرف الأصفر والقرب الجغرافي من مدينة الجديدة وانخفاض ثمن العقار.

وغني عن البيان أن هذه الشركات الصناعية تساهم بقسط وافر في مالية الجماعة، كما أنها تلعب دورا بارزا في تشغيل اليد العاملة من أبناء الجماعة، وتساهم في الرواج التجاري وفي حركة كراء المنازل بالمراكز الثلاث بحكم اليد العاملة الوفيرة التي تتوافد على المنطقة.

3.9. قطاع التجارة والخدمات:

تعرف الجماعة رواجا تجاريا يتماشى مع أعداد الساكنة المتنامية ، ويمكن لمس ذلك من خلال أعداد المحلات المستغلة والرخص التجارية التي تصدر عن الجماعة بصفتها المسؤولة عن تنظيم هذا القطاع ، ويلعب قطاع التجارة دورا حيويا في الاقتصاد المحلي للجماعة من حيث توفيره لمناصب شغل لأبناء المنطقة ومساهمته في توفير السلع والمنتجات مما يحد من حركة تنقل الساكنة ويساهم في استقرارهم ، وتتركز أهم المحلات التجارية بالمراكز الثلاث التي تضم أهم الطرق والتجمعات السكانية وكذا السوق الأسبوعي (يوم الأحد) وجل المرافق الجماعية ، وتنخفض عدد المحلات التجارية كلما اتجهنا نحو الداخل وكلما ابتعدنا عن الطرق المعبدة وتقاطعاتها لما توفره من سهولة تردد السكان ، ويمكن تصنيف المحلات التي تمارس فيها أنشطة التجارة والانتاج والخدمات إلى ثلاث فئات رئيسية :

- تجارة المواد الاستهلاكية (التغذية العامة، أدوات منزلية، تجهيزات الكترونية، ملابس، أحذية ...)
- الانتاج والصيانة والاصلاح (التلحيم، النجارة، الخياطة، اصلاح وسائل النقل، الأفرشة، مواد البناء ....)
- خدمات تجارية مختلفة (مقاهي ومطاعم، محطات البنزين، مهن وخدمات حرة، ابناك، صيدليات ...)

ويلاحظ من خلال التشخيص الميداني هيمنة الصنف الأول بتراب الجماعة، إذ تغلب عليها تجارة المواد الغذائية، وتقديم السلع التي يحتاجها المستهلك بصفة يومية.

ويلاحظ أن الصنفين الثاني والثالث من المحلات بدأ يتزايد بشكل لافت للانتباه في السنوات الأخيرة ويتركزان بالتكتلات السكانية خاصة بالمراكز الثلاث (مولاي عبد الله – سيدي بوزيد – الفرح) حيث لاحظنا ظهور أبناك وصيدليات عيادات خاصة ومراكز تعليم السياقة .... وهذا راجع لحركة التمدن التي بدأت تعرفها المنطقة مؤخرا وكذا حجم البنية التحتية المتوفرة وحجم الكثافة السكانية، إلا أنه مع ذلك تظل مدينة الجديدة تهيمن بشكل لا متكافئ على جميع البنيات التجارية حيث يتوجه اليها أغلب السكان لتوفرها على أسواق عصرية ووكالات شركات التأمين والأطباء المتخصصين .... وساهم توفر وسائل النقل في انتعاش هذه الظاهرة.

عدد الرخص الصادرة عن الجماعة :

السنة	العدد
2020	145
2021	310
2022	100

4.9. القطاع السياحي:

الأنماط السياحية بجماعة مولاي عبد الله:

تتميز جماعة مولاي عبد الله بتعدد أنماط السياحة، مما يجعلها قبلة مفضلة لعدد كبير من السياح والزائرين، ومن أهم الأنماط السياحية المتوفرة نذكر ما يلي:

- السياحة الشاطئية: يرتبط هذا النوع من السياحة بالبحر الذي يشكل دعامتها الأساسية (شاطئ سيدي بوزيد ومولاي عبد الله).
- السياحة الثقافية: يرتبط هذا النوع من السياحة بالمُقدّس المتمثل في الأضرحة، إذ تعكس مدى تعلق فئات من المجتمع المغربي بالأضرحة والأولياء والقيام بزيارتهم لها وممارستهم لمجموعة من الطقوس المرتبطة بالتدين الشعبي.
- السياحة الأثرية: وهي سياحة لها علاقة مباشرة بآثار ومعالم الماضي، حيث تتم زيارة المناطق التي تتمتع بمقومات تاريخية وحضارية، وتتمثل أهم المعالم التاريخية في بقايا مدينه بمركز مولاي عبد الله.

المؤهلات السياحية بجماعة مولاي عبد الله:

تتميز الجماعة بعدة مؤهلات طبيعية سياحية جد مهمة:

- الموقع الاستراتيجي للجماعة
- تواجد شاطئ سيدي بوزيد بتراب الجماعة
- موسم مولاي عبد الله أمغار
- تاريخ حافل (مدينة تيط)
- مآثر تاريخية هامة
- بنية تحتية سياحية جذابة (طرق، مواصلات، إنارة عمومية، ماء، كهرباء ، قنوات الصرف الصحي .....)

هذه المؤهلات جعلت من جماعة مولاي عبد الله من أهم المناطق السياحية بالمغرب ذات الصيت العالمي، إذ يقصدها السياح من جميع أنحاء المغرب ومن خارج المغرب، وذلك بفضل امتيازاتها الطبيعية والتاريخية والتراثية والثقافية.

لائحة بأهم المؤسسات السياحية المصنفة بجماعة مولاي عبد الله

اسم المؤسسة السياحية	التصنيف	الايواء		العنوان
		غرف	أسرة	
LA PERLE	3 نجوم	60	72	سيدي بوزيد
FLORENCE	1 نجمة	11	16	"
MZIOUKA	دار الضيافة من الصنف الثاني	5	10	"
ZOMORODA	اقامة سياحية من الصنف الثالث	11	60	"
CYPRES	نزل من الصنف الأول	10	20	طريق مراكش

يلاحظ بأن معظم البنيات السياحية تتوطن بسيدي بوزيد وهذا راجع الى المكانة التي يتميز بها من الناحية السياحية.

أهم المطاعم:

- REQUIN BLEU
- ALLIGATORE
- RUSSINIS
- SEMAN CLUB
- BLEU HEVEN

سمات النشاط السياحي:

تتمثل المنشآت السياحية في مجموعة من الفنادق المصنفة وأخرى غير مصنفة إضافة إلى مجموعة من المقاهي والمطاعم بمركز سيدي بوزيد ومركز مولاي عبد الله، غير ان ذلك يبقى ضعيفا أمام العدد الوافر من الزوار الذين يقصدون المنطقة، ويتضح الغياب التام للفنادق بمركز مولاي عبد الله ومركز الفرح، وهذا يشجع على ظاهرة الإيواء عند السكان المحليين.

إن ظاهرة كراء الدور السكنية المفروشة بمركز سيدي بوزيد أثناء الموسم الصيفي وبمركز مولاي عبد الله أثناء موسم مولاي عبد الله أمغار تشكل مقصدا مفضلا للزوار، كما أن العديد من الساكنة تعيش على عائداتها، غير ان عملية الإيجار ترافقها مجموعة من الممارسات، حيث تتعدد أساليب الوساطة من اجل إيجار محلات مفروشة لغرض سياحي.

إن هذا النوع من الإيجار بدأ يتخذ أبعادا سوسيو اقتصادية مهمة، ويتم حاليا في شكل غير منظم وغير مصرح به، وبالتالي فهو لا يخضع لأية مراقبة، كما ان مداخيله وعملياته تبقى خارج النطاق الجبائي، وبالتالي يفوت على الجماعة مداخيل مهمة.

من هذا المنطلق يجب هيكلة هذا القطاع لأغراض سياحية، وإدماجه ضمن منظومة العرض السياحي المنظم وتنظيمه كقطاع مؤسساتي خاضع لمعايير ومواصفات جودة الخدمات السياحية.

بعض المشاريع المبرمجة من طرف الخواص بتراب الجماعة

المشروع	التصنيف التقني المؤقت	المستثمر	الطاقة الإيوائية	التكلفة المالية بالدرهم
RIBT BLUE BAY	RIBT من الدرجة الثالثة	شركة BLUE BAY	1428 سرير	110 000 000.00
دار الضيافة الناوي	الدرجة الثانية	محمد الناوي	10 أسرة	4 700 000.00

المصدر: المندوبية الإقليمية للسياحة بالجديدة

5.9. الصيد البحري:

إذا كانت القطاعات المنتجة كالفلاحة والصناعة والسياحة تلعب دورا مهما في بلورة اقتصاد المنطقة، فإن القطاع البحري متمثلا في الصيد البحري وجمع الطحالب البحرية يشكل قطاعا حيويا.

إن امتداد الجماعة على الشريط الساحلي للمحيط الأطلسي ساهم في تعاطي غالبية السكان للصيد التقليدي وجمع الطحالب، ويبلغ عدد القوارب التي تمارس الصيد التقليدي : حوالي 400 قارب تنشط بجماعة مولاي عبد الله ، هذا بالإضافة إلى تواجد القوارب العشوائية : حوالي 100 قارب ، أما أنواع السمك المتوفرة فنجد السردين (الأسماك السطحية) ، القشريات ، الرخويات ، ويعد سوق السمك بالجرف الأصفر من أهم أماكن تسويق السمك .

يساهم الصيد البحري بدوره في التنمية المحلية اذ لا زال يحتفظ بمكان له وسط الأنشطة البشرية المرتبطة بالبحر، وعلى مستوى البنيات المينائية تحتوي المنطقة على ميناء الجرف الأصفر.

هيمنة الصيد التقليدي :

يزاول نشاط الصيد البحري بالمنطقة العديد من السكان بصفه مؤقتة أو دائمة، على الشكل التالي:

- ممارسون مؤقتون يجعلون من الصيد البحري نشاطا تكميليا خلال فترة معينه من السنة، يعتمدون في غالب الأحيان على وسائل تقليدية كالقصبة والشِّباك، ويوجه الإنتاج لتلبية الحاجيات الذاتية، كما يتم التسويق بعين المكان؛
- ممارسون دائمون وظفوا أموالهم في استثماراتٍ لممارسه الصيد البحري، يعتمدون على مجموعه من القوارب تقوم بإفراغ حمولتها بالجديدة والجرف الأصفر؛
- ممارسون يعملون داخل مراكب كبيره للصيد البحري تجوب مختلف السواحل المغربية؛

بناء على ذلك، فالمنطقة تعرف نوعين من الصيد البحري، فهناك الصيد التقليدي الذي يعتمد في أدواته على القوارب والشِّباك، ويشكل هذا النوع النشاط الأكثر ممارسة من قبل الصيادين بالمنطقة، ثم الصيد الصناعي في أعالي البحار.

تأرجح في الكم والقيمة:

تشهد عائدات الصيد البحري تأرجحاً واضحا سواء من حيث الكميات المنتجَة أو من حيث القيمة، فقد عرفت الكميات المنتجَة خلال السنوات الأخيرة تراجعا مستمرا بحكم انعدام وجود مصانع محلية للتصبير وتجميد الأسماك ، ولابد من الإشارة في هذا الصدد إلى أن مجموعة من السفن الوطنية المختصة في الصيد في أعالي البحار الآتية من مدن ساحلية تفرغ حمولتها بميناء الجرف الأصفر، نظرا لما يتوفر عليه من تجهيزات تساعد على إفراغ المنتوج السمكي ليتم تسويقه من طرف تجار الجملة الذين يفدون على الميناء من مناطق مختلفة، ومع ذلك تبقى الكميات المفرغة بميناء الجرف الأصفر ضعيفة بالمقارنة مع موانئ أخرى.

إن قطاع الصيد البحري يعيش في ظل إكراهات عده تتمثل أساسا في قِدم الأسطول البحري والبنية التحتية وغياب التنظيم، والمؤمل ان يتم تجاوز الإكراهات المذكورة وغيرها، وأن يتم تحقيق الأهداف المرجوة من مشروع تحسين ظروف عمل مهنيي القطاع حتى ينحو قطاع الصيد البحري نحو رافعة للتنمية المستدامة للمنطقة.

6.9. نشاط الطحالب البحرية:

تشكل عملية استخراج الطحالب البحرية الحمراء نشاطا أساسيا نظرا لما يدره من فوائد مالية هامة خلال فترة الجني، وتمارسه مختلف الفئات الاجتماعية ومن كلا الجنسين، بل قد نجد الأسرة بكاملها تتعاطى لهذا النشاط بأساليب وطرق متعددة.

ويشتغل بهذا القطاع ثلاثة أصناف من مستخرجي هذه المادة: الشركات – التعاونيات – الغطاسون الأحرار

- **تطور إنتاج الطحالب وأهميتها الاقتصادية:**

فضلا عن فرص العمل الكثيرة التي توفرها عملية جني الطحالب البحرية بشكل مباشر أو غير مباشر بمناطق الاستخراج ولو موسميا فإنها توفر موارد اقتصادية هامة لشركات تقوم بتحويلها الى مادة «AGAR -AGAR»وتصديرها نحو الخارج.

يظهر إذن أن نشاط استغلال الطحالب البحرية يمثل موردا اقتصاديا هاما على الرغم من موسميته ، كما يتم بيع الطحالب في نقطة التفريغ : الجرف الأصفر غير أن هذا الميناء يعاني من ضغط كبير جراء عدد القوارب المعبأة لهذا الغرض والتي تتجاوز 920 قاربا يمثلون حوالي 60 تعاونية، ويتم توزيع الحصة الإجمالية على القوارب التي تتوفر على ترخيص رسمي .

الفصل الثاني :

التشخيص الداخلي للمؤسسة الجماعية وديناميكية الفاعلين

1. المجلس الجماعي:

أ- أعضاء المجلس الجماعي :

الاسم العائلي والشخصي		تاريخ الازدياد	رقم ب ت و
الفاطمي	مولاي المهدي	1972 / 11 / 24	M255077
بنحدو	عثمان	1969 / 11 / 05	M255567
مدالي	إسماعيل	1957 / 01 / 01	M63663
الحسوي	كريمة	1993 / 03 / 20	M539366
كرظان	سهام	1995 / 12 / 05	M573444
بصار	عبد الغني	1973 / 01 / 01	M257612
خمري	بوشعيب	1979 / 01 / 01	M311681
ماكر	فاطنة	1974 / 06 / 19	M286963
بنغنو	بوشعيب	1969 / 03 / 01	M205833
شعلون	المصطفى	1965 / 01 / 01	M179326
مومو	شريفة	1981 / 08 / 27	M381453
حيموش	مصطفى	1971 / 01 / 01	M224969
نادي	محمد	1966 / - / -	M201966
حنفي	هبة	1990 / 01 / 04	M481185
عماد	عبد الغني	1977 / 12 / 15	M308447
كموح	كريمة	1987 / 05 / 28	M469198
يشكر لمعاشي	الحسن	1967 / 01 / 01	M169435
بياضرة	بشرى	1982 / 10 / 06	M379205
فليل	محمد	1977 / 12 / 08	M317530
قصي	خديجة	1995 / 02 / 02	M570829
معروف	عبد الله	1964 / 01 / 02	M153526
حيدة	خديجة	1972 / 04 / 27	M274666
زرقوني	التباري	1979 / 11 / 21	M353900
زرقوني	فاطمة	1975 / 01 / 01	M285181
الزعيم	عبد الرحمان	1974 / 04 / 13	M250886
الدكالي	دنيا	1994 / 10 / 04	M578091
شناف	عبد القادر	1976 / 01 / 01	M324808
زيدان	الضاوي	1977 / - / -	M274655
شرافي	سيدي محمد	1971 / 01 / 01	M239657
هني	بوشعيب	1961 / 10 / 14	M65863
ضحاك	حميد	1984 / 09 / 08	M412788

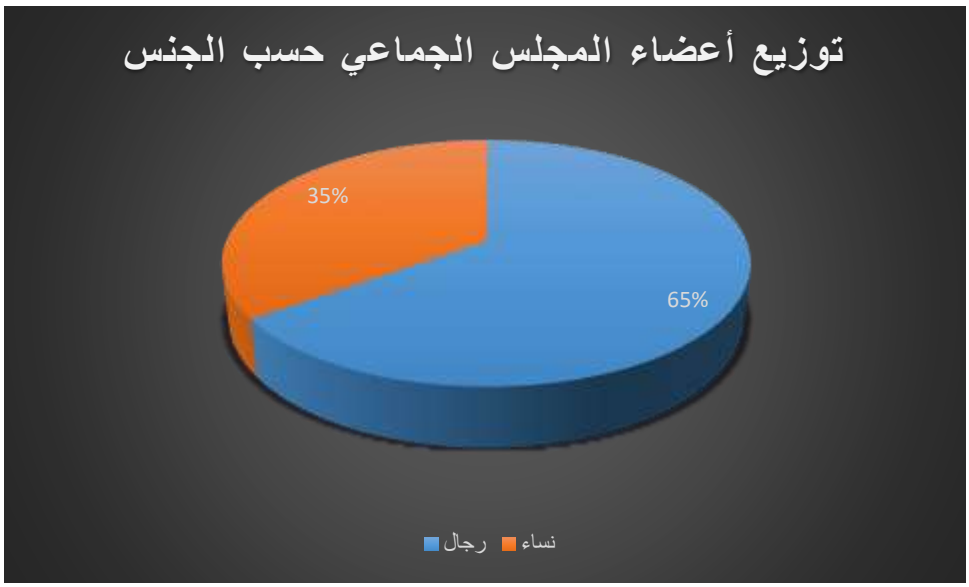
ب- أعضاء المكتب المسير :

الاسم الشخصي	الاسم العائلي	الصفة
مولاي المهدي	الفاطمي	رئيس جماعة مولاي عبد الله
الحسن	يشكر لمعاشي	النائب الأول لرئيس جماعة مولاي عبد الله
عبد الله	معروف	النائب الثاني لرئيس جماعة مولاي عبد الله
فاطمة	زرقوني	النائبة الثالثة لرئيس جماعة مولاي عبد الله
مصطفى	حيموش	النائب الرابع لرئيس جماعة مولاي عبد الله
محمد	فليل	النائب الخامس لرئيس جماعة مولاي عبد الله
كريمة	الحسوي	النائبة السادسة لرئيس جماعة مولاي عبد الله

ج- توزيع أعضاء المجلس الجماعي حسب الجنس :

يتكون المجلس الجماعي لمولاي عبد الله وفق ما أفرزته نتائج الانتخابات الجماعية لسنة 2021 من 31 مستشارا 20 رجلا و 11 امرأة.

توزيع أعضاء المجلس الجماعي حسب الجنس



2. اللجان الدائمة:

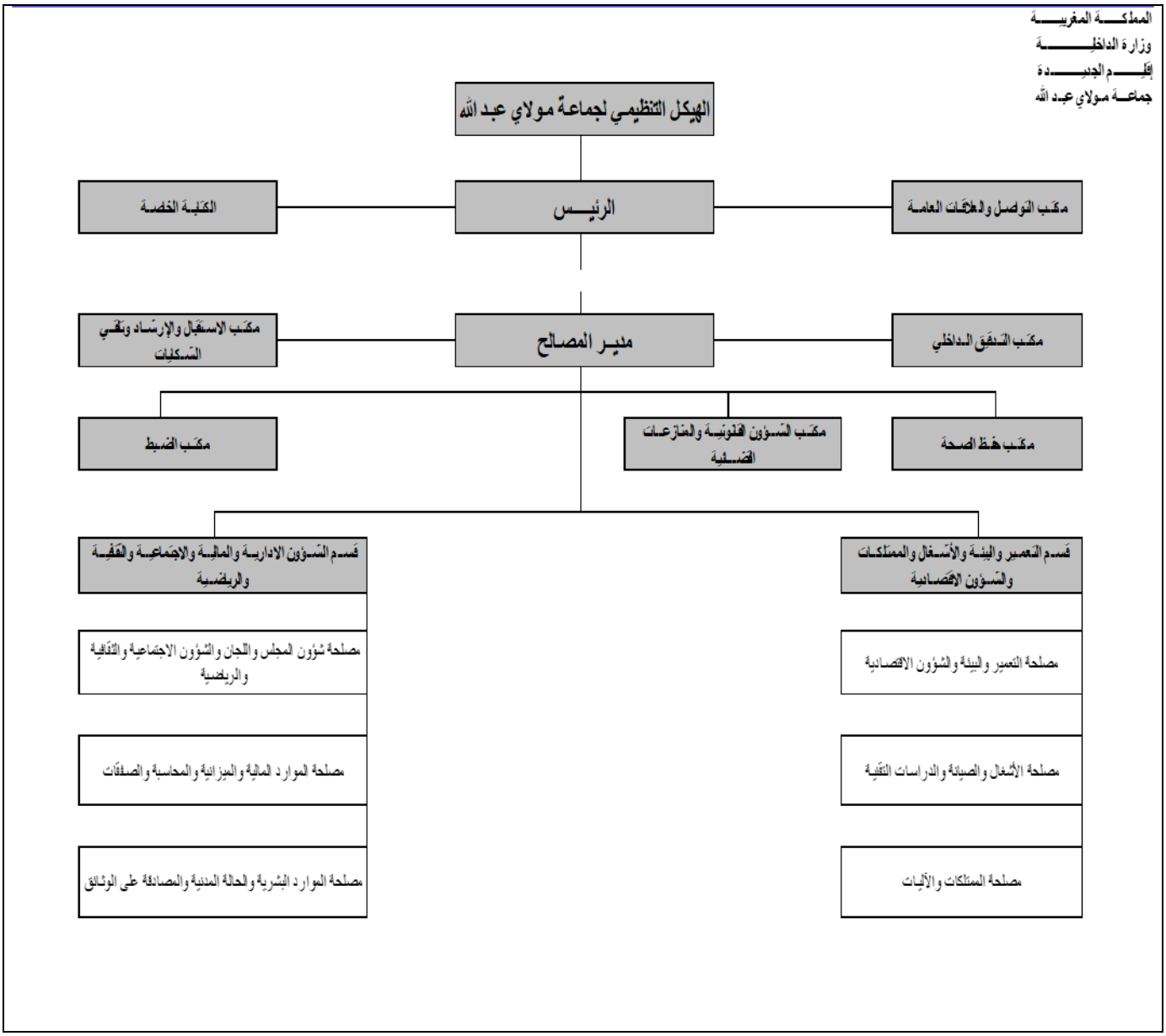
يتألف مجلس جماعة مولاي عبد الله من 5 لجان دائمة كما هو مبين في الجدول الموالي.

اسم اللجنة الجماعية	عدد أعضاء اللجنة	اسم المنتخب	المهمة
اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة	5	بشرى بياضرة	رئيس اللجنة
		خديجة قصي	نائب رئيس اللجنة
		إسماعيل مدالي	عضو باللجنة
		عبد الله معروف	عضو باللجنة
		سهام كرظان	عضو باللجنة
اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات	5	زيدان الضاوي	رئيس اللجنة
		هبة حنفي	نائب رئيس اللجنة
		محمد فليل	عضو باللجنة
		فاطمة زرقوني	عضو باللجنة
		بوشعيب خمري	عضو باللجنة
لجنة التعمير والبناء و إعداد التراب	5	حميد الضحاك	رئيس اللجنة
		خديجة حيدة	نائب رئيس اللجنة
		محمد نادي	عضو باللجنة
		سيدي محمد شرافي	عضو باللجنة
		الحسن يشكر لمعاشي	عضو باللجنة
لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية	5	التباري زرقوني	رئيس اللجنة
		بوشعيب هني	نائب رئيس اللجنة
		عثمان بنحدو	عضو باللجنة
		كريمة حسوي	عضو باللجنة
		مصطفى حيموش	عضو باللجنة
لجنة حفظ الصحة و النظافة و حماية البيئة	5	عبد الرحمان الزعيم	رئيس اللجنة
		دنيا الدكالي	نائب رئيس اللجنة
		شريفة مومو	عضو باللجنة
		المصطفى شعلون	عضو باللجنة
		فاطنة ماكر	عضو باللجنة

3. الموارد البشرية :

أ- الأقسام والمصالح الجماعية :

تم وضع الهيكل التنظيمي لجماعة مولاي عبد الله بناء على القرار عدد 158 بتاريخ 04 فبراير 2019 القاضي بتنظيم إدارة جماعة مولاي عبد الله وتحديد اختصاصاتها ، المتخذ بناء على مقرر مجلس جماعة مولاي عبد الله المتخذ خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 04 يناير 2019 المؤشر عليه من طرف عامل إقليم الجديدة بتاريخ 06 مارس 2019 تطبيقا لمقتضيات منشور السيد وزير الداخلية رقم D4790 بتاريخ 31 يوليوز 2018 حول التعيين في المناصب العليا بإدارات الجماعات الترابية وهيئاتها ونظام التعويضات عن المسؤولية



ب – توزيع الموظفين حسب المصالح الجماعية :

الوحدة الإدارية	المكتب	عدد الموظفين
مديرية المصالح	/	1
مكتب التواصل والعلاقات العامة	/	1
مكتب الشؤون القانونية والمنازعات القضائية	/	2
مكتب التدقيق الداخلي	/	1
مكتب الاستقبال والإرشاد وتلقي الشكايات	/	2
مكتب الضبط	/	3
مكتب حفظ الصحة	/	5
قسم التعمير والبيئة والأشغال والممتلكات والشؤون الاقتصادية		/
مصلحة التعمير والبيئة والشؤون الاقتصادية	التعمير والبيئة	10
	الشؤون الاقتصادية	2
مصلحة الأشغال والصيانة والدراسات التقنية	الأشغال الجماعية والدراسات التقنية	7
	الشبكات	4
	النظافة والتطهير	8
	المناطق الخضراء	3
مصلحة الممتلكات والآليات	الممتلكات الجماعية	6
	المستودع والمحجز الجماعيين	35
قسم الشؤون الإدارية والمالية والاجتماعية والثقافية والرياضية		1
مصلحة شؤون المجلس واللجان والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية	شؤون المجلس واللجان	6
	الشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية	1
مصلحة الموارد المالية والميزانية والمحاسبة والصفقات	الميزانية والمحاسبة	3
	مكتب الموارد المالية	5
	الصفقات	2
	المشتريات	3
مصلحة الموارد البشرية والحالة المدنية والمصادقة على الوثائق	الموارد البشرية	9
	مكتب الحالة المدنية وتصحيح الإمضاء المركزي	17
	مكتب الحالة المدنية وتصحيح الإمضاء الفرعي	7

ج- توزيع الموظفين حسب الدرجة :

سلك الموظفين الإداريين	
المتصرفون	33
المحررون	7
المساعدون الإداريون	29
المجموع:	**69**
سلك الموظفين التقنيين	
المهندسون	12
طبيب	1
التقنيون	34
المساعدون التقنيون	58
المجموع:	**105**

ح - توزيع الموظفين حسب مكان التعيين :

الوضعية الإدارية	عدد الموظفين
المعينين بالمصالح الجماعية	144
الموضوعين رهن الإشارة	27
الموضوعين رهن الاستيداع	02
في إجازة مرضية طويلة الأمد	01
المجموع:	174

خ – توزيع الموظفين حسب الجنس:

ذكور	إناث
109	65

د – توزيع الموظفين حسب السن :

الفئة العمرية	العدد
من 1961 إلى 1969	92
من 1970 إلى 1979	78
من 1980 إلى 1989	4

هـ – عدد الموظفين الذين سيحالون على التقاعد في السنوات القادمة :

السنة	العدد
2023	3
2024	5
2025	5
2026	4
2027	9

4. الممتلكات والآليات الجماعية :

أ-الأملاك العقارية للجماعة حسب طبيعتها القانونية:

تشكل الممتلكات الجماعية موردا ذاتيا مهما للجماعة سواء من ناحية تنمية المداخيل الذاتية أو من ناحية إغناء الوعاء العقاري المخصص لإنجاز المشاريع التنموية بالجماعة، وتتنوع الأملاك العقارية بجماعة مولاي عبد الله حسب طبيعتها القانونية (الملك الجماعي العام – الملك الجماعي الخاص).

جدول رقم 17 : الممتلكات الجماعية العامة

طبيعة العقار	المساحة بالمتر مربع	الموقع
مسرح الهواء الطلق	1029	مركز سيدي بوزيد
مركز القوات المساعدة ومكتبين للإرشادات	112	مركز سيدي بوزيد
مركز النادي النسوي	917	مركز مولاي عبد الله
ساحة خضراء	2980	مركز مولاي عبد الله
3 ساحات خضراء	7295	مركز سيدي بوزيد
ساحة	663	مركز سيدي بوزيد
مقر الدرك الملكي بسيدي بوزيد	427	سيدي بوزيد
مقر المندوبية الجهوية للتشغيل بالجديدة	52	مركز مولاي عبد الله
مقر جماعة مولاي عبد الله	1000	مركز مولاي عبد الله
مقر السلطة المحلية خلال فترة موسم مولاي عبد الله	176	مركز مولاي عبد الله
مقر الدرك الملكي بجماعة مولاي عبد الله	611	مركز مولاي عبد الله
07 مقاطعات الموسم	1119	مركز مولاي عبد الله
مقر قيادة اولاد بوعزيز الشمالية	830	مركز مولاي عبد الله
المركز الصحي مولاي عبد الله	393	مركز مولاي عبد الله
دار الولادة مولاي عبد الله	296	مركز مولاي عبد الله
دار الشباب	1185	مركز مولاي عبد الله
ملحقة سيدي بوزيد	193	مركز سيدي بوزيد
مشروع مكتبة	795	مركز مولاي عبد الله
السوق الاسبوعي احد مولاي عبد الله + مجزرة	13673	مركز مولاي عبد الله
مستودع النفايات	278663	أولاد ساعد
مقبرة الريان	277856	مركز مولاي عبد الله
محطة ضخ المياه	10	مركز سيدي بوزيد
خزان المياه	55	مركز سيدي بوزيد

جدول رقم 18 : الممتلكات الجماعية الخاصة

طبيعة العقار	المساحة بالمتر مربع	الموقع
ارض عارية (ملعب الفروسية)	19526	مركز مولاي عبد الله
ملعب كرة المضرب ومحلات تجارية	1819	مركز سيدي بوزيد
مكتب التشغيل ومقر الدرك الملكي	885	مركز مولاي عبد الله
أرض مشيد عليها مقهى ومطعم الجرف الأصفر	1855	الجرف الأصفر
4 قطع أرضية عارية لإحداث مخيم سياحي	38030	مركز مولاي عبد الله
المحجز الجماعي	4558	مركز مولاي عبد الله
11 سكن وظيفي	3574	07 بمركز مولاي عبد الله و04 بسيدي بوزيد
دار للضيافة	2968	مركز سيدي بوزيد
04 دور الموظفين التابعين لوزارة الصحة	318	مركز مولاي عبد الله
10 مرافق الصرف الصحي بمنطقة الموسم	626	مركز مولاي عبد الله
مرافق الصرف الصحي والرشاشات ومستودع الملابس	416	شاطئ سيدي بوزيد
ارض المعرض ومنصة السهرات اثناء فترة الموسم	17350	مركز مولاي عبد الله
مواقف للسيارات (02)	2666	مركز سيدي بوزيد
مقهى القرش الأزرق	2970	مركز سيدي بوزيد
مقهى ودكاكين (النضام)	421	مركز سيدي بوزيد
16 دكانا قرب ضريح مولاي عبد الله	26 لكل دكان	مركز مولاي عبد الله
المرافق التجارية التابعة للسوق الاسبوعي أحد مولاي عبد الله	21600	مركز مولاي عبد الله
حديقة الألعاب بسيدي بوزيد ومقهى قمر جار	17946	مركز سيدي بوزيد
76 قطعة أرضية عارية مخصصة للموسم	300518	مركز مولاي عبد الله
91 قطعة أرضية لإحداث المركز التجاري 24 منها مخصصة لسوق الجملة	286386,5	مركز مولاي عبد الله
قطعة أرضية لإحداث محطة طرقية	2440,43	مركز مولاي عبد الله

المصدر: مصلحة الممتلكات

جدول رقم 19: معطيات حول المركز التجاري

المساحة الإجمالية للمركز التجاري	50 هكتار 39 آر 56 سنتيار
ثمن المتر المربع	120.00 درهم
المبلغ الإجمالي بالدرهم	60.474.720.00 درهم
المساحة المقتناة	22هكتار 10 آر 90 سنتيار
المبلغ الإجمالي بالدرهم	26.530.800.00 درهم
المساحة المتبقية	28 هكتار 28 آر 66 سنتيار
المبلغ الإجمالي بالدرهم	33.943.920.00 درهم
المساحة الاجمالية لعملية نزع الملكية	4 هكتار 10 آر 06 سنتيار
المبلغ الإجمالي بالدرهم	4 920 720 .00 درهم

جدول رقم 20 : معطيات حول سوق الجملة

المساحة	المساحة بالمتر مربع	الثمن	الثمن الإجمالي
المساحة الاجمالية لسوق الجملة	115 837	120,00	13 900 440.00
المساحة التي تم اقتناؤها	70 302	120,00	8 436 240.00
المساحة المتبقية موضوع نزع الملكية	45 535	120,00	5 464 200.00

جدول رقم 21 : معطيات حول مقبرة الريان

المســـاحـة الإجمـاليـة لمقبرة الريان	396961 متر مربع (39 هكتار 69 آر 61 س)
ثمن المتر المربع	120.00 درهم
المساحة المقتناة	267005 متر مربع (26 هكتار 70 آر 05 س)
المبلغ الإجمالي	32040600.00 درهم
المساحة المتبقية	129956 متر مربع (12 هكتار 99 آر 56 س)
ثمن المتر المربع	120 درهم للمتر المربع
المبلغ الإجمالي	15594720 درهم

قرر المجلس الجماعي خلال الدورة الاســتثنائية المنعقدة في شــهر يناير 2019 تحديد المســاحة الكافية لمقبرة الريان و التي توجد وسط البقع المقتناة البالغ مساحتها 00. 409 26 متر مربع.

ب-الآليات والتجهيزات الجماعية :

جدول رقم 22: الآليات والتجهيزات بجماعة مولاي عبد الله

Numéro d'ordre	Marque et type de véhicule ou engin	Puissance fiscale	Numéro minéralogique	Date de mise en circulation	Etat du véhicule ou engin (Fonctionnel ou non fonctionnel)
1- Voitures de services :					
1	*NISSAN*	*11 CV*	*122541 J*	21/05/1998	Fonctionnel
2	*Kia mini bus*	*12 CV*	*123632 J*	*24/07/1998*	Non fonctionnel
3	*Toyota Pick up*	*10 CV*	*154517 J*	*17/08/2006*	Fonctionnel
4	*MITSUBISHI Pick up*	10CV	159245J	09/07/2007	Fonctionnel
5	*Renault MASTER*	10CV	173015 J	26/05/2010	Fonctionnel
6	*Renault KANGOO*	7CV	173016 J	02/04/2010	Fonctionnel
7	*Renault KANGOO*	7CV	173017 J	02/04/2010	Fonctionnel
8	*Renault KANGOO*	7CV	*173018 J*	02/04/2010	Fonctionnel
9	*NISSAN*	8CV	*179693 J*	28/09/2011	Fonctionnel
10	*MERCEDES*	17CV	*188284 J*	/	Fonctionnel
11	*MERCEDES*	17CV	*188285 J*	/	Fonctionnel
12	*CITROEN*	9CV	*189622 J*	/	Fonctionnel
13	*DACIA*	6CV	*197990 J*	05/06/2015	Fonctionnel
14	*LOGAN*	6CV	*203043 J*	18/07/2016	Fonctionnel
15	*PEUGEOT 301*	6CV	*203052 J*	18/07/2016	Fonctionnel
16	*PEUGEOT PARTNER*	6CV	*203053 J*	18/07/2016	Fonctionnel
17	*PEUGEOT PARTNER*	6CV	*203054 J*	18/07/2016	Fonctionnel
18	*PEUGEOT 508*	8CV	*203051 J*	16/08/2016	Fonctionnel
19	*DACIA DOKKRER*	6CV	*221738 J*	22/05/2019	Fonctionnel
20	*VOLKSWASEN AMAROK*	8CV	*221963 J*	18/06/2019	Fonctionnel

Numéro d'ordre	Marque et type de véhicule ou engin	Puissance fiscale	Numéro minéralogique	Date de mise en circulation	Etat du véhicule ou engin (Fonctionnel ou non fonctionnel)
2- Camions :					
21	*Hydrocureuse renault*	*15 CV*	*118109 J*	*02/10/1996*	*Non Fonctionnel*
22	*Nacelle-Isuzu*	*12 CV*	*128440 J*	*06/01/2000*	*Fonctionnel*
23	*Renault*	*15 CV*	*123700 J*		*Fonctionnel*
24	*Renault*	*15 CV*	*123701 J*		*Fonctionnel*
25	*Isuzu*	*15 CV*	*134247 J*		*Fonctionnel*
26	*MITSUBISHI FUSO*	*20 CV*	*203042 J*	*11/10/2016*	*Fonctionnel*
27	*Nacelle-isuzu*	*8 CV*	*22483 J*	*18/02/2020*	*Fonctionnel*
3- Engins de travaux :					
28	*Nivleuse-champion*	*148 CV*	*125381 J*	*05/03/1999*	*Fonctionnel*
29	*Nettoyeur de plage*			*05/12/1999*	*Non fonctionnel*
30	*Chargeuse*		*184349 J*	*30/11/2012*	*Fonctionnel*
31	*Compacteur*		*50411 E*	*30/11/2012*	*Fonctionnel*
32	*Chariot*				*Non Fonctionnel*
4- Tracteurs :					
33	*Tracteur MASSEY*	*15 CV*	*203966 J*	11/10/2016	*Fonctionnel*
5- Citernes à eau :					
34	*Citerne*				*Fonctionnel*
6- Matériel de sauvetage :					
35	*Toyota Hiace*	*10 CV*	*144917 J*	*01/09/2004*	*Non fonctionnel*
36	Ford	10CV	172600 J	12/02/2010	*Non fonctionnel*
37	Renault Master	9CV	184036 J	24/10/2012	*Fonctionnel*
38	Renault Master	9CV	190163 J	12/12/2013	*Non fonctionnel*
39	Renault Master	9CV	184037 J	24/10/2012	*Fonctionnel*
40	hyundai	10CV	237689 J	23/12/2021	*Fonctionnel*
41	hyundai	10CV	237690 J	23/12/2021	*Fonctionnel*

- 12دراجة نارية من نوع RAMZY
- 10 دراجات نارية من نوع DOCKER C50

المصدر: مكتب المستودع الجماعي

5. التشخيص المالي:

يعتمد تشخيص مالية جماعة مولاي عبد الله على العناصر التالية:

- **المداخيل:** وتتكون أساساً من المداخيل الذاتية (الجبايات المحلية + ممتلكات الجماعة)، ومن حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة ومن الشراكات والقروض.
- **المصاريف:** وأهمها المصاريف التي تغطى تكاليف الموارد البشرية، بالإضافة إلى مصاريف التسيير الأخرى لتأمين السير العادي للجماعة.
  كما يتعين تغطية تكاليف تنفيذ الأحكام الصادرة ضد الجماعة.
- **التجهيز:** ويتأتى من فائض ميزانية التسيير والقروض والشراكات.

جدول رقم 23: تطور مداخيل الجماعة خلال السنوات الثلاث الماضية 2019-2021

المداخيل	المداخيل المقبوضة برسم سنة 2019 بالدرهم	المداخيل المقبوضة برسم سنة 2020 بالدرهم	المداخيل المقبوضة برسم سنة 2021 بالدرهم
الجزء الأول			
الضرائب والرسوم المحلية	3.650.706,32	5.892.592,67	5.521.392,64
حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة	69.171.118,18	85.441.166,10	90.323.576,22
مدخول الخدمات	0.00	29.550,00	447.450,00
مدخول الأملاك	626.964,38	0.00	703.738,06
الإمدادات والمساعدات والمساهمات	0.00	0.00	0.00
مداخيل مختلفة	9.284152.94	13.088.343,09	6.688.980,89
مجموع مداخيل التسيير	82.732.941,82	104.451.651,86	103.685.137,81
الجزء الثاني			
مداخيل مقابل خدمات	0.00	0.00	0.00
حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من الدولة	0.00	0.00	0.00
مداخيل ضريبية أخرى	0.00	0.00	0.00
حصيلة الاقتراضات	0.00	0.00	16.200.000,00
فوائض مالية	90.900.460,75	90.610.257,66	92.347.579,05
إمدادات	0.00	0.00	1.292.857,00
مداخيل مختلفة	5.546.150,00	614.550,00	197.850,00
مجموع مداخيل التجهيز	96.446.610,75	91.224.807,66	110.038.286,05
مجموع مداخيل الميزانية	**179.179.552,57**	**195.676.459,52**	**213.723.423,86**

عرفت مداخيل جماعة مولاي عبد الله ارتفاعا ملموسا إذ انتقلت من مبلغ 179.179.552 درهم برسم سنة 2019، إلى مبلغ **195.676.459,52** درهم برسم سنة 2020، لتبلغ برسم سنة 2021 مبلغ 213.723.423**,86** درهم.

وتستند ميزانية جماعة مولاي عبد الله بالأساس على الضرائب والرسوم المخصصة من الدولة، وقد انتقل مجموع المداخيل المقبوضة المتعلقة بالرسوم المحولة من **69.171.118,18** درهم برسم سنة 2019، إلى مبلغ 85.441.166,10 درهم برسم سنة 2020، إلى ما مجموعه **90.323.576,22 درهم** برسم سنة 2021 ، أما فيما يخص المداخيل الذاتية (الضرائب والرسوم المحلية)، فهي في تعرف ركودا ملحوظا وتراجعا بينا خاصة برسم سنة 2021 ، مما يحتم بذل مجهود اكبر في تنمية المداخيل الذاتية للجماعة ،

كما أن الارتفاع المضطرد للباقي استخلاصه، يؤشر على نقص كبير في مستوى مردودية هذه العملية، حيث ارتفع من 51.599.120,26 درهم برسم سنة 2019، إلى 70.387.607,44 برسم سنة 2020، إلى 82.984.945,49 درهم برسم سنة 2021، ومعنى ذلك أن الجماعة تظل محرومة مما يعادل أكثر من ستة أضعاف من مداخيلها السنوية الذاتية، وهو ما يعد نقصا كبيراً في إمكانيات توظيف المداخيل الذاتية للجماعة.

والخلاصة أن مداخيل الجماعة بجميع مكوناتها قابلة للارتفاع الكبير، بمجرد رفع مردودية آليات التحصيل سواء على مستوى إحصاء المادة الضريبية أو على مستوى تقليص الباقي استخلاصه إلى ما يقارب الصفر. ومعنى هذا أن الجماعة لا تعيش على مواردها الذاتية بقدر ما تعول على المداخيل المحولة وغيرها.

جدول رقم 24 : تطور نسبة الباقي استخلاصه بالجماعة حسب نوع الرسم

بين سنوات 2019 و 2021

السنة المالية	2019	2020	2021
الرسم المهني	17.960.957,14	27.275.731,54	31.391.211,43
الضريبة المهنية (Patente)	817.435,96	547.754,08	547.754,08
الرسم على الخدمات الجماعية	25.308.830.72	30.510.609,51	30.794.444,88
الرسم على النظافة	668.987,35	298.537,25	285.245,65
الرسم على السكن	5.161.717.57	6.414.813,57	6.760.822,04
الرسم الحضري	1.176.877,01	1.168.296,23	1.160.646,05
باقي الرسوم المستحقة	774.314,51	4.171.865,26	12.098.821,36
مجموع الباقي استخلاصه	**51.599.120,26**	**70.387.607,44**	**82.984.945,49**

مصاريف الجماعة :

جدول رقم 25 : مصاريف جماعة مولاي عبد الله خلال الثلاث سنوات الماضية 2019-2022

النفقات	النفقات برسم سنة 2019 بالدرهم	النفقات برسم سنة 2020 بالدرهم	النفقات برسم سنة 2021 بالدرهم
الجزء الأول			
نفقات المنتخبين	452.800,00	452.800,00	453.000,00
نفقات الموظفين	23.165.000,00	25.762.000,00	28.544.000,00
نفقات تسديد الديون	15.880.428,66	16.771.385,16	15.489.122,14
النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة	12.100.000,00	12.126.000,00	11.561.000,00
نفقات تنفيذ الأحكام	500.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
الإعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات	7.350.000,00	10.000.000,00	7.940.000,00
نفقات مختلفة	35.067.056,77	47.145.085,96	49.700.825,88
مجموع نفقات التسيير	94.515.285,43	113.257.271,12	114.687.948,02
الجزء الثاني			
نفقات الأشغال	58.469.249,75	37.838.945,79	55.774.667,03
استهلاك رأسمال الدين المقترض	14.943.516,66	15.322.517,58	16.533.799,67
الإمدادات الممنوحة	0.00	0.00	4.200.000,00
حصص المساهمات	0.00	0.00	0.00
نفقات مختلفة	26.701.959,11	23.042.381,05	17.555.432.31
مجموع نفقات التجهيز	100.114.725,52	76.203.844,42	94.063.899,01
مجموع النفقات	**194.630.010,95**	**189.461.115.54**	**208.751.847,03**

- عرفت حصة نفقات التسيير من مجموع النفقات انخفاضا طفيفا برسم سنة 2021 حيث بلغت نسبة 55 % مقارنة مع سنة 2020 التي بلغت حصة نفقات التسيير فيها 60% من مجموع النفقات، في حين أن حصة نفقات التجهيز من مجموع النفقات تمثل على التوالي 51 % برسم سنة 2019، و 40 % برسم سنة 2020 ، و 45 % برسم سنة 2021 .
- بالنسبة للقدرة على الاستثمار، تمثل نسبة تغطية الفائض الحقيقي لنفقات التجهيز 18% برسم سنة 2020، وعرفت انخفاضا برسم سنة 2021 إذ لم تتعدى 16 % مما يستدعي مضاعفة الجهود المبذولة لترشيد النفقات قصد تحقيق فائض مهم يمكن برمجته لإنجاز مشاريع تعود بالنفع على الساكنة، وبالتالي تمكين الجماعة من القيام بالدور التنموي المنوط بها؛

- بخصوص مؤشرات مديونية الجماعة، عرفت حصة تسديد أقساط الديون لصندوق التجهيز الجماعي ارتفاعا ملحوظا، حيث انتقلت من:

- 2019: 14.943.516,66 درهم
- 2020 : 15.322.517,58 درهم
- 2021: 16.533.799,67 درهم

أما تسديد نفقات الديون فهي على الشكل التالي:

- 2019: 15.880.428,66 درهم
- 2020 : 16.771.385,16 درهم
- 2021: 15.489.122,14 درهم

وقد بلغت حصة خدمة الدين من مجموع مداخيل التسيير على التوالي 16% و 15% برسم سنتي 2020 و2021، وبالرغم من الانخفاض المسجل تبقى مديونية الجماعة مهمة مقارنة مع مداخيل التسيير مما يدعو إلى ضرورة البحث عن مصادر تمويل بديلة والتقليل من اللجوء إلى الديون لتمويل مشاريع التجهيز.

- بالنسبة لمؤشر الاستقلال المالي للجماعة، تمثل المداخيل الذاتية من مداخيل التسيير نسبة 18 % في المائة برسم سنة 2021 ، و 13% برسم سنة 2021 ، حيث تم تسجيل تراجع كبير في الاستقلال المالي للجماعة مما يدعو الى تنمية المداخيل الذاتية ورسم خريطة طريق من أجل جعل سنوات برنامج عمل الجماعة خصوصا الثلاث سنوات الأولى سنوات المداخيل بامتياز .

جدول رقم 26 : تطور المداخيل الذاتية ونفقات الموظفين بالدرهم

المداخيل / النفقات بالدرهم	2019	2020	2021
مداخيل التسيير	82.732.941,82	104.451.651,86	103.685.137,81
المداخيل المحوّلة	69.171.118,18	85.441.166,10	90.323.576,22
المداخيل الذاتية	13.561.823,64	19.010.485,76	13.361.561,59
نسبة المداخيل الذاتية	%16.39	% 18.20	% 13
نفقات التسيير	82.732.941,82	104.451.651,86	103.685.137,81
نفقات الموظفين	22.233.058,60	21.930.995,23	25.743.421,62
نسبة نفقات الموظفين	% 27	%21	% 25
نسبة الاستقلال المالي	% 16.39	% 18.20	% 13

تأسيسا على المؤشرات السالفة الذكر فإن الجماعة مدعوة إلى تحسين مردودية مواردها، لكن هذه المردودية مهما تحسنت، فإنها ستظل قاصرة على الاستجابة لمتطلبات الجماعة، لذا فإنه يتعين صرف المجهودات أيضاً إلى العمل على تطوير القطاع الاقتصادي ورفع حجم المادة الضريبية، ولا يتأتى ذلك إلا بتشجيع الاستثمار وتهيئة فضاءات الإنتاج، واستيعاب الأنشطة الاقتصادية غير المهيكلة لإدخالها إلى الدورة الاقتصادية العادية قصد تطويرها من جهة وقصد استخلاص الرسوم والضرائب المتعلقة بها من جهة ثانية.

وخلاصة التحليل المالي لمالية الجماعة أنها غير قادرة على مواجهة جميع المصاريف المطلوبة سواء من أجل التسيير أو بالأخص من أجل التطوير والتجهيز لذا فإنها مطالبة بالبحث عن موارد خارجية لاسيما عن طريق عقد شراكات معتبرة تؤمن لها تمويل برامجها التي لا مناص منها، إذ أنها نابعة من حاجيات السكان ومن تطلعات نخبة ومسيري ومسؤولي الجماعة.

ومن هذا المنطلق، فإن برنامج العمل المسطر لا يتعين أن يتقيد بالإمكانات الذاتية للجماعة، فهي ضئيلة على كل حال، مهما تم الرفع من مردودية تحصيلها.

ويبقى المصدر الحقيقي لتمويل هذا البرنامج هو تحفيز القطاعين العام والخاص لعقد شراكات تتكامل فيها المجهودات وتلتقي البرامج العمومية فيما بينها وفيما بين الاستثمارات الخاصة.

6. النسيج الجمعوي:

يعتبر العمل الجمعوي رافعة من رافعات التنمية المحلية ويتميز النسيج الجمعوي على مستوى جماعة مولاي عبد الله بالتنوع وتعدد مجالاته، كما عمل المجلس الجماعي منذ توليه تسيير شؤون الجماعة الترابية إلى تولية العمل الجمعوي المكانة اللّائقة به.

ومن أجل تبنّي علاقة جديدة بين المجلس والشركاء المدنيين، عمل المجلس الجماعي على اعتماد علاقة جديدة مع جمعيات المجتمع المدني، تقوم على مبادئ عملية واضحة لتدبير الدعم والشراكة مع الجمعيات، وذلك بغية إرساء مبدأ التعاقد بين الجماعة ومؤسسات المجتمع المدني، كآلية ناجعة وفعالة لتحقيق المشاريع التنموية التشاركية، واعتماد مبدأ الدعم مقابل المشاريع.

الجمعيات الممنوحة من طرف الجماعة:

تقوم جماعة مولاي عبد الله بتقديم إعانات ودعم لمجموعة من الجمعيات، حيث بلغ مجموع الإعانات المقدمة 9.990.000,00 درهم سنة 2020 و6.900.000,00 سنة 2021. ويبين الجدول أسفله مجموع الجمعيات المستفيدة:

جدول رقم 27 : الدعم الممنوح للجمعيات برسم سنتي 2020-2021

الجمعية المستفيدة	ميزانية 2020	ميزانية 2021	أهداف الجمعية
جمعية قدماء لاعبي مولاي عبد الله لكرة القدم	25 000,00	0,00	المشاركة في الدوري المهني
جمعية قدماء لاعبي اتحاد أولاد الغضبان لكرة القدم	25 000,00	0,00	المشاركة في الدوري المهني
أشبال سعد الدراع لكرة القدم	50 000,00	0,00	المشاركة في بطولة الهواة
نجم الساحل سيدي بوزيد لكرة القدم	170 000,00	0,00	المشاركة في بطولة الهواة
الاتحاد الرياضي مولاي عبد الله لكرة القدم	50 000,00	0,00	المشاركة في بطولة الهواة
نادي ريال مولاي عبد الله لكرة القدم	140 000,00	0,00	المشاركة في بطولة الهواة
أمل مولاي عبد الله لكرة القدم	50 000,00	0,00	المشاركة في بطولة الهواة
أشبال الجرف لكرة القدم	50 000,00	0,00	المشاركة في بطولة الهواة
الاتحاد الرياضي أولاد الغضبان لكرة القدم	140 000,00	0,00	المشاركة في بطولة الهواة
الاتحاد الرياضي الجرف الأصفر لكرة القدم	50 000,00	0,00	المشاركة في بطولة الهواة
فيدرالية جمعيات مولاي عبد الله	4 840 000,00	4 000 000,00	المساهمة في النقل المدرسي
فيدرالية جمعيات مولاي عبد الله	0,00	1 200 000,00	تسيير دار الشباب
فيدرالية جمعيات مولاي عبد الله	0,00	200 000,00	إحداث وتأهيل و العناية بمرافق التعليم الأولي
جمعية دار الطالبة لمولاي عبد الله	1 000 000,00	1 000 000,00	إيواء نزيلات دار الطالبة
جمعية أمغار للشؤون الثقافية بجماعة مولاي عبد الله	3 200 000,00	500 000,00	المساهمة في التنشيط الثقافي
جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي وعمال جماعة مولاي عبد الله	200 000,00	0,00	المساهمة في الاعمال الاجتماعية للموظفين

الفصل الثالث :

التشخيص التشاركي

يعتبر التشخيص تجميعا لمعطيات الوضعية القائمة قصد تحليلها، وهو عمل أساسي في وضع برنامج عمل الجماعة باعتباره يساعد على تسليط الضوء على مختلف الجوانب المتعلقة بالجماعة.

وقد تم ذلك بالنسبة لمشروع برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله وفق لقاءات تشاركية داخلية وخارجية تم من خلالها استجماع مختلف المقترحات والمعطيات، والهدف من ذلك هو تحفيز المشاركين سواء على صعيد الإدارة أو الفاعلين المحليين على الانخراط في وضع برنامج العمل الجماعي.

وقد انقسم هذا التشخيص إلى تشخيص داخلي استهدف المصالح الجماعية والأنشطة والمهام التي تقوم بها، وتشخيص خارجي استهدف مختلف الفاعلين المحليين، بغاية استخراج حاجيات وانتظارات المواطنين تطبيقا لمبدأي الديمقراطية التشاركية والحكامة الجيدة.

- التشخيص الداخلي:

تم التشخيص الداخلي عن طريق عقد لقاءات مباشرة مع رؤساء الأقسام والمصالح الجماعية، والسادة أعضاء مكتب المجلس، ورؤساء اللجان ونوابهم، والسادة المستشارين، وقد استهدفت هذه اللقاءات بالأساس تحسيس المسؤولين والمعنيين بأهمية برنامج العمل الجماعي مع توضيح عملية إعداد البرنامج وكيفية إرساء أسسه بالاستعانة بالكفاءات الإدارية، وقد تم تسليط الضوء على النقائص والإكراهات التي تعرفها جماعة مولاي عبد الله وسرد الحاجيات والمقترحات التي تطمح إلى تحقيقها.

التشخيص الخارجي:

تم هذا التشخيص وفق ورشات تشاركية مع مختلف الفاعلين المحليين من (هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع –الجمعيات – الفاعلين المحليين) قصد مناقشة المحاور المتعلقة بالجماعة واستجماع كافة المعطيات المتعلقة بها وبالاعتماد على المصفوفات وعقد لقاءات مباشرة أو عبر الشبكة العنكبوتية (الانترنت) بتنسيق مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .

التشخيص التشاركي تم وفق مقاربتين: المقاربة الأولى اهتمت بتحليل نتائج التشخيص التشاركي وفق نظام SWOT (نقط القوة ونقط الضعف والفرص والمخاطر)، اما المقاربة الثانية فتناولت مخرجات التشخيص التشاركي وفق مصفوفة (تحديد المشاكل – إبراز الحاجيات – طرح الحلول)

1- تحليل نتائج التشخيص التشاركي وفق نظام SWOT:

تحليل نقط القوة ونقط الضعف والفرص والمخاطر الخاصة بالجماعة

نقط القوة	➢ موقع استراتيجي مهم بالقرب من المحور الاقتصادي والاستهلاكي (القنيطرة – الجديدة) ➢ وجود الطريق السيار ➢ تواجد ميناء الجرف الأصفر ➢ وجود سكة حديدية ➢ المركبات الصناعية بالجرف الأصفر ➢ بنية سكانية شابة ويد عاملة متوفرة ➢ وجود منطقة تجارية ➢ سوق الجملة ➢ جاذبية سياحية قوية ➢ موسم مولاي عبد الله أمغار ➢ مركز اصطياف بسيدي بوزيد ➢ بنية تحتية متطورة (شبكة الطرق –الإنارة العمومية – التطهير السائل) ➢ منطقة صناعية ذات مواصفات عالية ➢ موارد الصيد وفيرة
نقط الضعف	➢ طابع فلاحي عرف تراجعا ملحوظا (تدهور التربة، ضعف مستوى السقي، عدم تحفيظ الأراضي الزراعية، صعوبات التمويل ...) ➢ نسبة بطالة مرتفعة (64.11 %) على الرغم من وجود صناعة فعالة ، مما يعبر عن عدم التلاؤم القوي بين مستوى تأهيل الساكنة وحاجيات الصناعات المحلية على مستوى الكفاءات) ➢ مستوى متوسط من تأهيل اليد العاملة (40 % من الساكنة لم تلج المدارس وفقط 30.4 % تجاوزوا مستوى التعليم الابتدائي) ➢ نسبة الأمية مرتفعة لدى الإناث (45.8 %) ➢ ضعف الأمن، انتشار الجريمة والمخدرات

الفرص	➢ تقوية الاتجاه نحو الصناعة بالجماعة من خلال: ➢ توقيع عروض برامج تسمح بوضع أنظمة ايكولوجية حول المهن البارزة (الصناعة الكيماوية والشبه الكيماوية – صناعة السيارات- الصناعة الغذائية – النسيج ...) ➢ تحويل المركب الصناعي الجرف الأصفر الى منطقة حرة ➢ تطوير عرض الحاويات على مستوى ميناء الجرف الأصفر ➢ وضع منطقة لوجيستية (التوزيع / التصدير) ➢ تطوير نشاط الأوراش البحرية
التهديدات	➢ البيئة في تدهور متزايد بسبب وجود الصناعات الثقيلة، ولها آثار سلبية على صحة السكان وجودة الأراضي الزراعية ➢ وجود عدد من الساكنة في صحة غير جيدة (انتشار أمراض الكلي والسرطان وضيق التنفس ...) ➢ انتشار السكن العشوائي ➢ استنزاف الموارد الطبيعية (الطحالب البحرية)

2- مخرجات التشخيص التشاركي :

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة: أفكار المشاريع
السكن والتعمير والتأهيل الحضري	➢ تفشي السكن غير اللائق العشوائي ➢ ضعف التجهيزات بالدواوير ➢ غياب تصميم التهيئة بمركز الفرح ➢ عدم تفعيل تصاميم التهيئة بمولاي عبد الله وسيدي بوزيد ➢ غياب التحديد الإداري ➢ غياب التنظيم والتأثيث الحضري (تسمية الأزقة – علامات التشوير – تنظيم الأماكن المسموح بها مزاولة المهن – تزيين الواجهات – الترصيف – تنظيم استغلال الملك العمومي) ➢ غياب مواقف للسيارات ➢ غياب مجالات للترفيه ➢ غياب ساحات عمومية ➢ نقص في الوعاء العقاري لإحداث مشاريع تنموية	➢ إعادة هيكلة الدواوير الناقصة التجهيز ➢ تأهيل المراكز الثلاث (مولاي عبد الله – سيدي بوزيد – الفرح) ➢ إنجاز تصاميم ودراسات للدواوير غير المتوفرة على وثيقة التعمير من أجل تأهيلها ➢ تأهيل المجال الشاطئي ➢ تحسين المشهد الحضري ➢ إجراء نظام العنونة ➢ تفعيل مقتضيات تصاميم التهيئة ➢ تفعيل المقتضيات الزجرية للحد من ظاهرة السكن العشوائي ➢ تهيئة السوق الأسبوعي والمستودع والمحجز الجماعيين ➢ إغناء الرصيد العقاري للجماعة ➢ توعية المجتمع المدني للحفاظ على ممتلكات الجماعة ➢ تنظيم السير والجولان ➢ إحداث وتهيئة الساحات العمومية بالمراكز الثلاث ➢ تهيئة مواقف جديدة للسيارات بما فيها مواقف تحت أرضية ➢ التشجيع على إحداث التجزئات سكنية لمحاربة البناء العشوائي

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
الطرق والمسالك	➢ تدهور البنية التحتية للطرقية ➢ انتشار البناء العشوائي وتأثيره على البنية التحتية الطرقية ➢ غياب مدارات بملتقى الطرق ➢ غياب لوحات التشوير الطرقي ➢ غياب لوحات تشوير على جنبات الطرق الرئيسية تحمل أسماء الدواوير ➢ سوء حالة بعض الطرق ➢ صعوبة فتح وتوسيع الطرق نتيجة عدم تجاوب وتعاون الساكنة ➢ احتلال الملك العمومي وغياب الوعي بأهمية الأرصفة ➢ ضيق الطرق بسبب استغلال جوانب الطرق والأرصفة من طرف التجار وأرباب المقاهي ➢ غياب تهيئة الطرق والمسالك بالمراكز الثلاث ➢ عدم إتمام أشغال تهيئة الطرق والمسالك بالدواوير التي تمت إعادة هيكلتها	➢ تهيئة المسالك الرابطة بين الدواوير ➢ تهيئة الطرق بالمراكز الثلاث ➢ التشوير الطرقي ➢ تهيئة الطرق الرابطة بين الدواوير ➢ إحداث مدارات بملتقيات الطرق ➢ إتمام تهيئة الأزقة والشوارع ➢ وضع لوحات التشوير الطرقي

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
شبكات الماء والكهرباء والهاتف والأنترنت	➢ عدم استفادة كافة الدواوير من شبكة الكهرباء والماء ➢ غياب الإنارة العمومية في بعض الدواوير وعلى مستوى بعض الأزقة ➢ نقص في شبكة الهاتف الثابت ➢ ضعف صبيب الأنترنت ➢ وجود أعمدة متلاشية ➢ وجود مصابيح معطلة	➢ تقوية شبكة توزيع الماء بالدواوير ➢ توسيع الاستفادة من شبكة الربط بالماء الصالح للشرب ➢ توسيع شبكة الإنارة العمومية ➢ تزويد الدواوير غير المستفيدة من بشبكة الماء الصالح للشرب بالماء الصالح للشرب ➢ تعميم الاستفادة من شبكتي الماء والكهرباء والإنارة العمومية ➢ تقوية شبكة الاتصال بجميع الدواوير ➢ إتمام الأشغال المتعلقة بربط بعض الدواوير بالإنارة العمومية ➢ اقتناء مصابيح LED واستعمالها في الإنارة العمومية ➢ إصلاح المصابيح المعطلة ➢ تقوية قنوات الماء الصالح للشرب ➢ إزالة الأعمدة الكهربائية المتلاشية ➢ تفويت التزويد بالماء الصالح للشرب من المكتب الوطني للماء والكهرباء الى الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء بالجديدة ➢ تقوية الأعمدة السلكية واللاسلكية

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
التطهير الصلب والسائل	➢ عدم تعميم شبكة التطهير السائل على جميع الدواوير ➢ عدم تغطية بعض الدواوير بخدمات قطاع النظافة ➢ نقص في عدد حاويات الأزبال ➢ وجود مطرح النفايات وسط الساكنة وتسببه في كوارث صحية وبيئية	➢ ربط الدواوير غير المستفيدة من شبكة التطهير السائل بالشبكة ➢ الزيادة في حاويات جمع الأزبال ➢ تزويد وتقوية خدمات جمع النفايات المنزلية بجميع الدواوير ➢ تهيئة المطرح الجماعي الحالي بجميع الشروط والمواصفات الضرورية ➢ التعجيل بإنشاء مطرح جديد بعيد عن التجمعات السكنية لمجموعة الجماعات " بيئتي حياتي " ➢ إصلاح قنوات شبكة الصرف الصحي

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
النقل العمومي	➢ ضعف النقل العمومي داخل مجال تراب الجماعة ➢ قلة مواقف السيارات ➢ غياب التشوير الطرقي ➢ غياب محطات سيارات الأجرة الكبيرة بالمواصفات المطلوبة ➢ قلة وسائل المواصلات بين الدواوير ➢ كثرة حوادث السير ➢ غياب مدارات في ملتقيات الطرق	➢ إحداث مواقف للسيارات بالمراكز الثلاث ➢ تعزيز أسطول الشركة المفوض لها تدبير قطاع النقل بحافلات جديدة لتدارك الخصاص ➢ إضافة خطوط جديدة للنقل الحضري ➢ إحداث محطات للطاكسيات وسط التجمعات السكانية الكبرى ➢ القيام بأنشطة توعوية في مجال السلامة الطرقية لفائدة الأطفال ➢ تنظيم يوم تواصلي وتحسيسي خاص باليوم الوطني للسلامة الطرقية (18 فبراير من كل سنة) ➢ خلق مدارات في ملتقيات الطرق ➢ إضافة خط للنقل العمومي يربط أولاد إسماعيل بالجديدة

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
البيئة والمساحات الخضراء	➢ تراجع المجال الغابوي بالجماعة ➢ التوسع العمراني على حساب المجال الأخضر ➢ غياب الحدائق والمساحات الخضراء ➢ تلوث الفرشة المائية بسبب وجود أحواض الليكسيفيا بمطرح النفايات	➢ إحداث حدائق ومنتزهات بتراب الجماعة ➢ خلق مساحات خضراء ➢ تهيئة الحدائق المتواجدة بالمراكز الثلاث ➢ تشجير جميع الطرق المعبدة ➢ خلق منبت بالأرض العارية بمطرح النفايات ➢ تشجير مطرح النفايات ➢ خلق حزام أخضر حول منطقة الجرف الأصفر ➢ تفعيل مكتب البيئة والمناطق الخضراء بالجماعة ➢ الاستفادة من المخطط الأخضر للتنمية ➢ مراقبة قنوات الصرف الصحي التي تصرف في المجال البحري ➢ تشجيع الصناعات النظيفة (مصانع التدوير) ➢ القيام بالدراسات البيئية قصد اتخاذ التدابير الاستباقية ➢ وضع دفتر التحملات خاص بالمصانع يحترم الشروط البيئية ➢ استعمال الطاقة الشمسية في الإنارة العمومية ➢ اتخاذ إجراءات للحد من الأضرار البيئية الناتجة عن أحواض الليكسيفيا بمطرح النفايات ➢ اتخاذ إجراءات للحد من الروائح المنبعثة من مطرح النفايات

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
التعليم والتكوين المهني	➢ غياب أقسام للتعليم الأولي بالمؤسسات التعليمية ➢ الاكتظاظ وتجاوز الطاقة الاستيعابية في عدة مؤسسات تعليمية ونقص في الموارد البشرية ➢ غياب أقسام مدمجة للأشخاص في وضعية إعاقة ➢ غياب أنشطة ثقافية ورياضية موازية بالمؤسسات التعليمية ➢ غياب مركز للتكوين المهني التأهيلي ➢ غياب مؤسسات التعليم الإعدادي والثانوي بالقطاع الخاص ➢ غياب نواة جامعية	➢ إحداث مدارس ابتدائية جديدة لتغطية الخصاص ➢ توسيع المدارس التي تعرف اكتظاظا بإضافة حجرات ➢ تزويد المدارس بالمعدات المعلوماتية ➢ إحداث إعداديات وثانويات جديدة ➢ اقتناء عقار من أجل بناء المعهد العالي لعلوم الصحة ➢ اقتناء عقار من أجل بناء المدرسة الوطنية للتربية ➢ اقتناء عقار من أجل إحداث جامعة ➢ بناء مركز للتكوين المهني ➢ إحداث ثانوية جديدة

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
الصحة	➢ نقص في المؤسسات والوحدات الصحية ➢ نقص في الأطر الطبية والموارد البشرية بالمراكز الصحية ➢ تدني الخدمات الصحية بسبب ضعف التجهيزات الطبية الأساسية ➢ نقص في سيارات الإسعاف ➢ انتشار الكلاب الضالة ➢ غياب الصحة المدرسية ➢ غياب قوافل طبية ➢ غياب حملات تعقيم الآبار ➢ غياب الولادات بدار الولادة والاكتفاء بتتبع الحوامل ➢ نقص في الأدوية بالمراكز الصحية ➢ غياب مكتب لحفظ الصحة في المستوى المطلوب ➢ غياب مركز لتصفية الدم لمرضى الكلي	➢ إحداث مستوصفات ➢ بناء مستشفى عمومي متعدد الاختصاصات ➢ بناء مركز لتصفية الدم لمرضى الكلي ➢ تعزيز مستوصف مركز الفرح بالأطر الصحية ➢ خلق مراكز صحية إضافية بمختلف التجمعات السكنية ➢ التشجيع على تنظيم القوافل الطبية في جميع التخصصات ➢ إحداث مكتب لحفظ الصحة في المستوى اللائق وتزويده بالموارد البشرية والتجهيزات الضرورية ➢ محاربة الكلاب الضالة ➢ تعزيز دار الولادة بأطر طبية كفأة وبالتجهيزات الضرورية ووضع سيارة الإسعاف رهن إشارتها، مع تشجيع النساء الحوامل للولادة بها ➢ تعقيم الآبار ➢ اقتناء الأدوية وتزويد المراكز الصحية بها ➢ التشجيع على الصحة المدرسية

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
القطاع السوسيو ثقافي والرياضي	➢ غياب ملعب كبير لكرة القدم ➢ غياب ملاعب للقرب بالدواوير ➢ غياب دار الثقافة ➢ نقص في دور الشباب ➢ غياب خزانة ➢ غياب التظاهرات الرياضية والثقافية والفنية ➢ غياب التواصل بين المجلس والشباب ➢ غياب بلورة مشاريع ثقافية من طرف مديرية الثقافة ➢ عدم إشراك جمعيات المجتمع المدني في تدبير الموسم الصيفي وموسم مولاي عبد الله أمغار	➢ بناء ملعب كبير لكرة القدم ➢ إحداث ملاعب للقرب بتراب الجماعة ➢ بناء دور الشباب ➢ خلق قاعات رياضية متعددة الأنشطة ➢ خلق أندية رياضية للفروسية والصيد البحري. ➢ تقديم الدعم المادي واللوجيستيكي للفرق المحلية لكرة القدم ➢ تنظيم تظاهرات رياضية في العدو الريفي ➢ تنظيم ندوات للتعريف بالقدرات الرياضية والفنية لأبناء الجماعة ➢ تهيئة مسرح سيدي بوزيد ➢ تنظيم ورشات تكوينية في الرسم والشطرنج والموسيقى لفائدة جميع الفئات ➢ تشييد خزانة وتجهيزها ➢ تكوين المجلس المحلي للشباب ➢ إشراك المجتمع المدني في تدبير موسم مولاي عبد الله أمغار

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
البنيات والخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية لفائدة النوع الاجتماعي (المرأة والطفل والشباب والشيوخ والأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة)	➢ غياب نوادي نسوية ➢ غياب مراكز سوسيوثقافية ورياضية ➢ غياب مراكز لذوي الاحتياجات الخاصة ➢ غياب دار الأمومة ➢ غياب دار المواطنة ➢ غياب مراكز لمحاربة الامية ➢ غياب دار الطالب ➢ غياب مراكز لحماية الطفولة ➢ غياب دور للمسنين والمسنات ➢ غياب تعاونيات نسوية ➢ غياب الولوجيات لفائدة ذوي الاحتياجات الخاصة بالقطاع العام والخاص ➢ غياب فضاءات الترفيه للأطفال	➢ إحداث نوادي نسوية ➢ إحداث مراكز سوسيو-ثقافية ➢ إحداث مراكز لذوي الاحتياجات الخاصة ➢ إحداث رياض الاطفال ➢ تهيئة وتجهيز وإعادة تشغيل المركز النسوي بمولاي عبد الله ➢ بناء دار الأمومة للأطفال المتخلى عنهم ➢ بناء مركز لداء السكري ➢ تفعيل ورش محاربة الأمية بالعالم القروي ➢ خلق مركز لتكوين النساء في مجالات النسيج والخياطة ➢ خلق مركز لتكوين الشباب في الإعلاميات ➢ تشجيع النساء على خلق تعاونيات ومقاولات ➢ إنشاء دار الطالب ➢ إنشاء مركز لحماية الطفولة ➢ إحداث ولجويات بالمرافق العمومية والخاصة ➢ إحداث فضاءات للترفيه عن الأطفال
القطاع	**المشاكل / الحاجيات**	**الحلول المقترحة : أفكار المشاريع**
الاستثمار والتشغيل والصناعة والتجارة والخدمات	➢ غياب مناخ الاستثمار في المنطقة بسبب تعقد المساطر وغياب الحوافز ➢ ضعف تشغيل اليد العاملة من أبناء المنطقة بالمنطقة الصناعية والجرف الأصفر ➢ ضعف التأطير والتكوين المهني والتقني لليد العاملة رغم وفرتها ➢ غياب أسواق نموذجية للقرب ➢ غياب أسواق السمك ➢ غياب سوق للباعة المتجولين ➢ غياب التنظيم والتأطير والتكوين لفائدة المقاولين الشباب والتجار الصغار والحرفيين ➢ التأخر في فتح سوق الجملة ➢ غياب المراكز التجارية الكبرى	➢ تهيئة الأراضي المجاورة للمنطقة الصناعية ➢ إحداث بناية لإيواء المقرات الاجتماعية للشركات الصناعية بالجرف الأصفر ➢ إحداث منطقة لوجيستية بالجرف الأصفر ➢ إحداث محطة سككية لتسهيل نقل العمال بالجرف الأصفر ➢ إحداث محطة لتحلية مياه البحر ➢ تشجيع الاستثمارات المذرة للدخل ➢ خلق برامج لمواكبة الشباب من أجل الإدماج في سوق الشغل ➢ فتح سوق الجملة ➢ إتمام إنجاز المرافق التجارية بالمنطقة التجارية ➢ إحداث مجزرة عصرية ➢ تهيئة السوق الأسبوعي بمولاي عبد الله ➢ خلق أسواق نموذجية ➢ إحداث سوق مركزي جديد ➢ إحداث سوق لبيع الأسماك ➢ تكملة الأشغال المتوقفة بالسوق النموذجي بمولاي عبد الله

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
الفلاحة	➢ تراجع الأراضي الفلاحية بسبب التوسع الحضري ➢ استمرار الاعتماد على الفلاحة المعيشية ➢ ارتباط الزراعة بالتحولات المناخية ➢ غياب الشركات المتخصصة في الصناعة الغذائية ➢ تدهور وتردي أراضي الرعي ➢ غياب التحفيظ الجماعي للأراضي الفلاحية	➢ إحداث منطقة للتكنولوجيا الزراعية ((Agritech) ➢ التشجيع على خلق تعاونيات فلاحية بالدواوير التي تعتمد على الفلاحة كنشاط أساسي ➢ دعم الفلاح في فترات الجفاف ➢ تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفلاحين ➢ خلق تعاونيات لتربية النحل والدجاج البلدي ... ➢ دعم الفلاح بالشعير المدعم وخلق لجنة موسعة لتتبع عملية التوزيع ➢ التشجيع على خلق شراكات بين الجمعيات الفلاحية والشركات الفلاحية المتواجدة بتراب الجماعة ➢ التحفيظ الجماعي للأراضي الفلاحية ➢ انشاء مركز لتثمين وتسويق المنتوجات الفلاحية المحلية ➢ تشجيع الشركات المتخصصة في الصناعة الغذائية

القطاع	المشاكل	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
السياحة والتراث	➢ غياب المرافق السياحية ➢ نقص في خدمات الترفيه والتنشيط	➢ تثمين شاطئ الروي بالعمل على إخراج المرسوم المتعلق بإحداثه ➢ تهيئة البحيرة المعروفة بضاية الفحص ➢ ترميم المآثر التاريخية بمركز مولاي عبد الله ➢ تهيئة شاطئ المريسة بمركز مولاي عبد الله ➢ تهيئة ضريح مولاي عبد الله ➢ خلق فضاءات ترفيهية ➢ إصلاح النافورات وتشغيلها بمولاي عبد الله وسيدي بوزيد ➢ تهيئة الفضاء الذي كان مخصصا لقمر جار وتحويله الى منتجع سياحي ➢ تشييد مخيمات في مستوى عال بالشواطئ ➢ تنمية السياحة البيئية والشاطئية

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
الصناعة التقليدية	➢ غياب مجمع للصناعة التقليدية ➢ ضعف اليد العاملة في مجال الصناعة التقليدية ➢ غياب التعاونيات المختصة في الصناعة التقليدية ➢ غياب التكوين في الصناعة التقليدية ➢ غياب معارض للصناعة التقليدية ➢ غياب الاستثمار في قطاع الصناعة التقليدية	➢ إحداث أسواق نموذجية لحرف الصناعة التقليدية الفنية والإنتاجية ➢ إحداث مركز للتكوين في حرف الخياطة والطرز والحلاقة والطبخ التقليدي والحلويات ➢ بناء مجمع للصناعة التقليدية ➢ تنظيم معارض ومهرجانات مع إشراك الصناع المحليين ➢ تكوين وتأطير ومواكبة التعاونيات المختصة في الصناعة التقليدية ➢ تثمين المنتوج المحلي وإعطاء الأولوية له

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
الخدمات الإدارية والخدمات الجماعية	➢ غياب الشرطة الإدارية ➢ غياب لجان تتبع المشاريع ➢ غياب المراقبة الصحية للمحلات المفتوحة للعموم ➢ غياب ملحقات إدارية لتقريب الإدارة من المواطنين ➢ غياب دلائل للمساطر الإدارية ➢ غياب مكتب للإرشادات والاستقبال ➢ عدم تعليق لائحة الوثائق المطلوبة على واجهة المكاتب ➢ غياب مستودع ومحجز جماعيين بالمواصفات المطلوبة ➢ غياب تكوين الموظفين ➢ نقص في تنمية الموارد الجبائية للجماعة ➢ عدم الحفاظ على ممتلكات الجماعة	➢ إحداث ملحقا ت إدارية ➢ تعزيز الامن بإحداث سريات جديدة للدرك الملكي بالتجمعات السكنية الكبرى ➢ تهيئة المستودع والمحجز الجماعيين ➢ تهيئة البنايات الإدارية ➢ بناء مقر جديد للجماعة ➢ تحديث ورقمنة الإدارة والتدبير اللامادي ➢ إنجاز دليل للمساطر الإدارية ➢ إحداث خلية للاستقبال والإرشادات والتواصل بمقر الجماعة ➢ تفعيل دور اللجان المنتخبة (العمل الميداني) ➢ تفعيل الهيكل التنظيمي للجماعة ➢ تفعيل دور الشرطة الإدارية ➢ العمل على تحسين وتنمية موارد الجماعة ➢ تفعيل المراقبة الصحية للمحلات المفتوحة أمام العموم ➢ وضع الإشارات على واجهة المكاتب تبين الخدمات التي يقدمها كل مكتب ➢ إطلاق عملية التحفيظ الجماعي للأملاك التابعة للجماعة ➢ تكوين الموظفين وتنمية قدراتهم

القطاع	المشاكل / الحاجيات	الحلول المقترحة : أفكار المشاريع
الفاعلون المحليون	➢ غياب الجمعيات المهنية ➢ انخراط ضعيف للساكنة في العمل التعاوني والجمعوي ➢ نقص في تكوين الجمعيات والتعاونيات حول تقنيات التواصل وتسويق المنتوج المحلي وتقنيات التدبير الإداري والمالي ➢ ضعف التواصل بين الجمعيات والمجلس الجماعي ➢ نقص في وسائل النقل للجمعيات الرياضية ➢ غياب الدعم وتقديم المنح للجمعيات النشيطة ➢ غياب دعم الجمعيات على أساس مشاريع ➢ غياب الدعم للجمعيات الرياضية ➢ غياب دور الشباب لإيواء الجمعيات	➢ التشجيع على خلق جمعيات مهنية ➢ عقد شراكات بين الفاعلين الاقتصاديين وفعاليات المجتمع المدني من أجل رصد الخصاص في نوع اليد العاملة من أجل تكوين يهدف الى الادماج المباشر في سوق الشغل ➢ تكوين عينة من المجتمع المدني في ميدان البحث وإنجاز المشاريع المدرة للدخل باستعمال الموارد والامكانيات المحلية ➢ تشجيع خلق جمعيات للنقل المدرسي ➢ تشجيع جمعيات المجتمع المدني على الاهتمام بالسياحة الساحلية (السانية والنافورة والخض البيولوجية) ➢ العمل على تكوين الجمعيات والتعاونيات ➢ تقديم الدعم للجمعيات النشيطة على أساس مشاريع

الفصل الرابع :

الرؤية والأهداف الاستراتيجية

1- بلورة الرؤية والنموذج التنمويين :

موازاة مع عملية تحليل المشاكل و تحديد الأولويات التنموية ، تم الانخراط في عملية إيجاد الحلول و صياغة تصور مستقبلي للجماعة و لتطور معطياتها عبر إبد اع رؤية تنموية لجماعة مولاي عبد الله ، في هذا الإطار و من اجل بلورة رؤية تنموية طموحة وبراغماتية في أفق 2028 ، تم عقد سلسلة من الورشات تميزت بإنضاج مخرجات سيرورة التخطيط الاستراتيجي الخاص بجماعة مولاي عبد الله من خلال ضمان تفاعل ايجابي بين كل التوجهات المحددات و المؤثرات الموجودة ، تم خلال هذه العملية اختيار النموذج التنموي المراد لجماعة مولاي عبد الله ، هذا النموذج التنموي يترجم الأولويات التنموية وترتيبها لإثارة التغيير المنشود :

" جماعة مولاي عبد الله جماعة تنافسية بمحيطها متضامنة بين مكوناتها متعاونة مع شركائها لمجال أفضل للعيش الكريم "

2- المحاور والأهداف الاستراتيجية:

صياغة المحاور والأهداف الاستراتيجية تمت وفق مقاربة تشاركية حيث تم استحضار مدخلات التشخيص المجالي للجماعة ومخرجات التشخيص التشاركي وترجمة الرؤية والنموذج التنمويين إلى منظومة عملياتية متكاملة قبلة للتحقيق والإنجاز.

المحور الاستراتيجي الأول : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة

- **الهدف الاستراتيجي 1 :** السكن والتعمير وتنظيم المجال
- **الهدف الاستراتيجي 2 :** تقوية وتحسين البنية التحتية الطرقية
- **الهدف الاستراتيجي 3 :** توسيع وتقوية الشبكات
- **الهدف الاستراتيجي 4 :** النظافة والتطهير والمحافظة على البيئة وتثمينها

المحور الاستراتيجي الثاني : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية

- **الهدف الاستراتيجي 1 :** تعزيز مكانة المؤسسات التعليمية والاستمرار في رفع مستوى التعليم
- **الهدف الاستراتيجي 2 :** تحسين الخدمات الصحية
- **الهدف الاستراتيجي 3 :** دعم وتحسين جودة النقل العمومي

المحور الاستراتيجي الثالث : إنعاش الأنشطة السوسيو ثقافية والرياضية

- **الهدف الاستراتيجي 1 :** مقاربة النوع الاجتماعي
- **الهدف الاستراتيجي 2 :** دعم الأنشطة الثقافية
- **الهدف الاستراتيجي 3 :** التشجيع على ممارسة الأنشطة الرياضية

المحور الاستراتيجي الرابع : تطوير وتنويع القاعدة الاقتصادية

- **الهدف الاستراتيجي 1 :** تقوية النسيج الصناعي وتعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات
- **الهدف الاستراتيجي 2 :** دعم موقع الجماعة كقطب فلاحي بامتياز
- **الهدف الاستراتيجي 3 :** تنظيم وهيكلة قطاع التجارة
- **الهدف الاستراتيجي 4 :** تعزيز السياحة المحلية

المحور الاستراتيجي الخامس : الحكامة

- **الهدف الاستراتيجي 1 :** تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية
- **الهدف الاستراتيجي 2 :** تطوير منظومة التدبير

الفصل الخامس :

المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

1- المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقترحة من لدن أعضاء المجلس الجماعي وممثلي هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة مولاي عبد الله وبعض فعاليات المجتمع المدني

المشروع أو النشاط المقترح	موقع المشروع	الأولوية	النتائج المنتظرة
المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة			
الهدف الاستراتيجي 1 : السكن والتعمير وتنظيم المجال			
الهدف النوعي : إعادة الهيكلة			
إعادة هيكلة دوار تيكني 3-4-5	تيكني	1	تقوية التجهيزات الأساسية وتعزيز البنية التحتية مع تنظيم وانسجام المظهر الحضري
إعادة هيكلة دوار الخضر	الخضر	1	
إعادة هيكلة دوار أولاد الركراكي	أولاد الركراكي	1	
إعادة هيكلة دوار أولاد عبو	أولاد عبو	1	
تأهيل مركز سيدي بوزيد	مركز سيدي بوزيد	1	
تأهيل مركز مولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	1	
تكملة إعادة هيكلة دوار العشايش	دوار العشايش	1	
تأهيل مركز الفرح	مركز الفرح	1	
الهدف النوعي : تصاميم التهيئة			
إعداد تصاميم من طرف مكتب للدراسات للدواوير غير المتوفرة على وثيقة التعمير من أجل تأهيلها	تراب الجماعة	1	
تعديل تصميم تهيئة سيدي بوزيد وتوسيعه ليشمل دوار البحارة الهواورة	مركز سيدي بوزيد	1	
توسيع تصميم التهيئة الخاص بمركز سيدي بوزيد الى غاية أولاد سعد الدراع	"	1	
تعديل تصميم تهيئة مولاي عبد الله وتوسيعه الى الطريق السيار	مركز مولاي عبد الله	1	
الهدف النوعي: تنظيم المجال			
إجراء نظام العنونة بتراب جماعة مولاي عبد الله	تراب الجماعة	1	
إحداث قرية نموذجية لإيواء المرحلين	تراب الجماعة	1	
تسوية وضعية المرحلين بدوار أولاد الحفيان وغيره	دوار أولاد الحفيان	1	
تهيئة السوق الأسبوعي وتغيير مكانه	مركز مولاي عبد الله	1	
تهيئة المستودع الجماعي وتغيير مكانه	مركز مولاي عبد الله	1	
تهيئة المحجز الجماعي وتغيير مكانه	مركز مولاي عبد الله	1	
إحداث وتهيئة ساحة عمومية بمركز مولاي عبد الله	"	1	
إحداث وتهيئة ساحة عمومية بمركز الفرح	مركز الفرح	1	
إحداث وتهيئة ساحة عمومية بمركز سيدي بوزيد	مركز سيدي بوزيد	1	
التشجيع على إحداث التجزئات السكنية لمحاربة البناء العشوائي	تراب الجماعة	1	
نزع ملكية الأراضي المجاورة لواد فليفل	/	1	
تسوية الوضعية العقارية بمركز سيدي بوزيد	مركز سيدي بوزيد	1	
إحداث قرية نموذجية بمنطقة العبابدة / بطيوة	العبابدة / بطيوة	1	

الهدف الاستراتيجي 2 : تقوية وتحسين البنية التحتية الطرقية			
الهدف النوعي : تهيئة الطرق			
تهيئة الطرق بمركز الفرح	مركز الفرح	1	تعزيز البنية التحتية مع تنظيم وانسجام المظهر الحضري
تهيئة الطرق بالدواوير التالية: أولاد المودن-احميدة بن سعيد- البواشتة - أولاد إبراهيم 1و2 – السراحنة	الدواوير المذكورة	1	
تهيئة الطرق بدوار أولاد الركراكي – أولاد احميدة بن سعيد	"	1	
تهيئة الطرق بدوار الهواورة	الهواورة	1	
تكملة الطريق رقم 1 الرابطة بين الطريق رقم 3410 والطريق رقم 316 الرابطة بين مدرسة القراقشة وطريق الفحص	/	1	
اصلاح الطريق الرابطة بين الطريق رقم 3410 والطريق رقم 1 المارة من دوار أولاد بوعنان الى دوار الشراقوة	/	1	
اصلاح الطريق المارة من الطريق رقم 3410 عبر دوار العروسيين ومدرسة أولاد حمو الى الطريق رقم 1 ومقبرة سيدي اسماعيل	/	1	
اصلاح الطريق المارة عبر دوار العروسيين ودوار أولاد حمو ودوار أولاد بوعنان	/	1	
اصلاح الطريق المارة عبر الطريق رقم 1 ودوار الوادات	/	1	
اصلاح الطريق المارة بين دوار الشراقوة ودوار أولاد بوعلي	/	1	
تهيئة الطريق الرابط بين أولاد عبو والطريق الرئيسية رقم 316 مرورا بأولاد عبو، العنايات، لوجاجنة الوطى	/	1	
تهيئة الطريق الرابط بين الطريق الرئيسية رقم 316 بواد فليفل مرورا، لوجاجنة الوطى وأولاد عبو	/	1	
تهيئة الطريق الرابطة بين طريق الجرف الأصفر والمصور راسو والكرادة	/	1	
تهيئة الطريق الرابطة بين مولاي عبد الله والطريق السيار مرورا عبد دوار أولاد احميدة بن سعيد	/	1	
اقتناء عقار من أجل فتح الطريق لتكملة أشغال إعادة الهيكلة بدوار أولاد ساعد الدراع المجاورة لمطرح النفايات	أولاد ساعد	1	
تهيئة الطريق الرابطة بين الطريق الرئيسية 316 وطريق الفحص عبر القراقشة/بياضة/بطيوة	/	1	
تهيئة الطريق الرابطة بين مولاي عبد الله والطريق السيار مرورا بأولاد احميدة بن سعيد/ البواشتة /المعاشات	/	1	
تهيئة الطريق الرابطة بين الشهوبة ودوار العشايش	/	1	
تهيئة الطريق المؤدية من الورادغة الى الطريق الرئيسية رقم 301	/	1	
تهيئة المسالك بالدواوير التالية: أولاد المودن-احميدة بن سعيد-البواشتة-أولاد إبراهيم 1و2 -السراحنة	/	1	
تهيئة المسالك بتجزئة الفرح	/	1	
تهيئة المسالك بدوار أولاد الركراكي – أولاد احميدة بن سعيد	/	1	
تهيئة المسالك بدوار الهواورة	الهواورة	1	
تهيئة المسالك من 1 الى 6	/	1	
تعبيد مسلك مطرح النفايات مرورا من الهواورة-أولاد ساعد الدراع-الخضر	/	1	
تعبيد المسلك المار من دوار أولاد ساعد الدراع الى دوار الهواورة	/	1	
تعبيد المسلك المار عبر دوار أولاد ساعد الدراع وتكني	/	1	
تعبيد المسلك الرابط من الطريق الجهوية عبر تكني وأولاد ساعد الدراع	/	1	
تعبيد المسلك الرابط بين الطريق الجهوية وأولاد الشايب	/	1	
تعبيد المسلك الرابط بين الشويرف وسيدي العربي القاسمي	/	1	
تعبيد المسالك والأزقة بالعثامنة/ الورادغة/ المنادلة/ الهواورة	/	1	
إصلاح مداخل العثامنة والمساعدة والمنادلة من جهة أولاد الحاج الطيبي	/	1	
تعبيد المسالك بدوار الدحوش	الدحوش	1	

الهدف الاستراتيجي 3 : توسيع وتقوية الشبكات			
الهدف النوعي : الربط بشبكة الماء			
تقوية التجهيزات الأساسية وتعزيز البنية التحتية مع تنظيم وانسجام المظهر الحضري	تقويت التزويد بالماء الصالح للشرب من ONEP الى RADEEJ	/	1
	تقوية شبكة توزيع الماء بدوار أولاد الركراكي	أولاد الركراكي	1
	تقوية شبكة توزيع الماء بدوار الزراولة - الدحوش	الزراولة / الدحوش	1
	توسيع الاستفادة من الربط بالماء الصالح للشرب لساكنة دوار الهواورة (المنازل الحديثة)	دوار الهواورة	1
	تكملة تزويد دوار أولاد بوعنان بالماء الصالح للشرب	أولاد بوعنان	1
	تزويد دوار الشراقوة والوادات والعروسيين بالماء الصالح للشرب	الدواوير المذكورة	1
	تزويد باقي الدواوير غير المستفيدة من شبكة الربط بالماء الصالح للشرب	تراب الجماعة	1
	تقوية قنوات الماء الصالح للشرب	تراب الجماعة	1
	الإسراع بتحويل توزيع الماء من المكتب الوطني الى الوكالة المستقلة بتكني 1-3-4	تكني	1
	تكملة أشغال الربط بشبكة الماء بمركز الفرح	مركز الفرح	1
	تتمة أشغال الربط بالماء الصالح للشرب بدوار بطيوة	بطيوة	1
تقوية التجهيزات الأساسية وتعزيز البنية التحتية مع تنظيم وانسجام المظهر الحضري	**الهدف النوعي : الربط بشبكة الكهرباء**		
	تكملة أشغال الربط بشبكة الكهرباء بمركز الفرح	مركز الفرح	1
	تزويد دوار الهواورة بشبكة الكهرباء	دوار الهواورة	1
	الهدف النوعي : الإنارة العمومية		
	توسيع شبكة الإنارة العمومية بدوار السراحنة - القراقشة- أولاد العامري - أولاد الحفيان	الدواوير المذكورة	1
	تجديد الإنارة العمومية بدوار أولاد المودن	أولاد المودن	1
	توسيع شبكة الإنارة العمومية بدوار تيكني	تيكني	1
	تكملة ربط دواوير الشراقوة- الوادات- العروسيين- أولاد حمو بالإنارة العمومية	الدواوير المذكورة	1
	تقوية الإنارة العمومية بدوار البحارة	دوار البحارة	1
	توسيع شبكة الإنارة العمومية بدوار الهواورة	الهواورة	1
	تعميم الاستفادة من الإنارة العمومية	تراب الجماعة	1
	إصلاح المصابيح المعطلة	تراب الجماعة	1
	إزالة الأعمدة الكهربائية المتلاشية	تراب الجماعة	1
	اقتناء مصابيح LED واستعمالها في الإنارة العمومية	"	1
	تعميم الإنارة العمومية وإصلاح المصابيح المعطلة بدواوير البحارة، العشايش، المنادلة ،الغنادرة، الورادغة، الدحوش، المساعدة، بطيوة	الدواوير المذكورة	1
	الهدف النوعي : تقوية شبكة الاتصال		
	تقوية الأعمدة السلكية واللاسلكية بدوار الهواورة، أولاد ساعد الدراع، الخضر، تيكني 1-2-3-4	الدواوير المذكورة	1
	تكملة أشغال الربط بشبكة الاتصال بمركز الفرح	مركز الفرح	1
	تقوية شبكة الاتصال بتراب الجماعة	تراب الجماعة	1

الهدف الاستراتيجي 4 : النظافة والتطهير والمحافظة على البيئة وتثمينها			
الهدف النوعي : التطهير السائل			
ربط دوار أولاد الركراكي بشبكة التطهير السائل	أولاد الركراكي	1	تجويد الخدمة مع المحافظة على البيئة
تكملة الربط بالتطهير السائل بمركز الفرح	مركز الفرح	1	
اتخاذ إجراءات للحد من الأضرار البيئية الناتجة عن أحواض الليكسيفيا بمطرح النفايات	مطرح النفايات	1	
صيانة قنوات التطهير السائل بدوار البحارة	دوار البحارة	1	
تكملة مشروع التطهير السائل بدوار الهواورة وأولاد ساعد الدراع	الهواورة / أولاد ساعد	1	
تكملة أشغال الربط بقنوات الصرف الصحي بدواوير العثامنة / الورادغة/ المنادلة /تكني/ أولاد ساعد/ مولاي عبد الله/ أولاد الغضبان / الهواورة	الدواوير المذكورة	1	
الهدف النوعي : التطهير الصلب			
الزيادة في حاويات جمع الأزبال	تراب الجماعة	1	
توسيع استفادة دوار أولاد الركراكي من خدمات قطاع النظافة	أولاد الركراكي	1	
توسيع استفادة دواوير **السراحنة** ، **القراقشة** ، أولاد **المودن**، أولاد **الركراكي** من خدمات قطاع النظافة	الدواوير المذكورة	1	
توسيع استفادة دواوير أولاد الركراكي ، السراحنة ، القراقشة ، أولاد المودن، الورادغة ، المساعدة ، الجعافرة ، أولاد العطار ، المنادلة ، البحارة من خدمات قطاع النظافة	الدواوير المذكورة	1	
تزويد وتقوية خدمات جمع النفايات المنزلية بجميع الدواوير	تراب الجماعة	1	
تعزيز النظافة بدوار البحارة	دوار البحارة	1	
الهدف النوعي : المحافظة على البيئة وتثمينها			
إحداث حديقة ومنتزه بدوار الهواورة	دوار الهواورة	1	
خلق مساحات خضراء	تراب الجماعة	1	
تشجير جميع الطرق المعبدة	تراب الجماعة	1	
خلق منبت بالأرض العارية بمطرح النفايات	مطرح النفايات	1	
تشجير مطرح النفايات	"	1	
تسييج مقبرة المجاهدين بالأشجار	مقبرة المجاهدين	1	
تأهيل المناطق الخضراء بمركز الفرح	مركز الفرح	1	
خلق حزام أخضر	الجرف الأصفر	1	
تفعيل مكتب البيئة والمناطق الخضراء بالجماعة	/	1	
الاستفادة من المخطط الأخضر للتنمية	/	1	
مراقبة قنوات الصرف الصحي التي تصرف في المجال البحري	/	1	
تشجيع الصناعات النظيفة (مصانع التدوير)	/	1	
القيام بالدراسات البيئية قصد اتخاذ التدابير الاستباقية	/	1	
وضع دفتر التحملات خاص بالمصانع يحترم الشروط البيئية	/	1	
استعمال الطاقة الشمسية في الإنارة العمومية	/	1	
اتخاذ إجراءات للحد من الروائح المنبعثة من مطرح النفايات	/	1	
إحداث حديقة بدوار البحارة	دوار البحارة	1	

المشروع أو النشاط	موقع المشروع	الأولوية	النتائج المنتظرة
المحور الاستراتيجي 2 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية			
1 : تعزيز مكانة المؤسسات التعليمية والاستمرار في رفع مستوى التعليم			
الهدف النوعي : التعليم الأولي والابتدائي			
تكملة الأشغال بإعدادية الفرح	مركز الفرح	1	تقوية التمدرس وتشجيع البحث العلمي بتحسين ولوجية الساكنة للتعليم وتحسين ظروف المتعلمات والمتعلمين
توسيع مدرسة أولاد الركراكي وتغيير بابها من جهة الطريق الإقليمية	أولاد الركراكي	1	
تزويد مدرسة أولاد الركراكي بالمعدات المعلوماتية	أولاد الركراكي	1	
إحداث مدرسة الطبري بدوار الهواورة	دوار الهواورة	1	
توسيع مدرسة أولاد حمو وتسييجها	أولاد حمو	1	
بناء مدرسة ابتدائية بدوار أولاد عبو (العقار متوفر)	دوار أولاد عبو	1	
بناء مدرسة ابتدائية بدوار أولاد الشايب	دوار أولاد الشايب	1	
إضافة حجرتين الى مدرسة طه احسين للتعليم الأولي	أولاد ساعد	1	
إضافة أقسام لمدرسة العنايات والكرادة	الدواوير المذكورة	1	
إحداث مدرسة ابتدائية بمركز الفرح	مركز الفرح	1	
توسيع مدرسة ابن زيدون بدوار البحارة	دوار البحارة	1	
إضافة حجرات دراسية بمدرسة القراقشة	القراقشة	1	
إضافة حجرات دراسية لمدرسة الوفاق	العثامنة	1	
إحداث مدرسة ابتدائية بمنطقة العثامنة /الورادغة	العثامنة / الورادغة	1	
إحداث مدرسة ابتدائية بالقراقشة	القراقشة	1	
إحداث مدرسة بدوار العشايش	دوار العشايش	1	
توسيع مدرسة الدحوش	الدحوش	1	
الهدف النوعي : التعليم الإعدادي والثانوي			
بناء إعدادية تأهيلية بدوار أولاد ساعد الدراع	أولاد ساعد الدراع	1	
إحداث ثانوية بدوار أولاد ساعد الدراع	أولاد ساعد الدراع	1	
إحداث ثانوية إعدادية بدوار تيكني	دوار تيكني	1	
إحداث ثانوية بدوار تيكني	دوار تيكني	1	
إحداث ثانوية بمركز الفرح	مركز الفرح	1	
إحداث إعدادية ثانوية بمنطقة العثامنة /الورادغة	العثامنة / الورادغة	1	
إحداث إعدادية بالقراقشة	القراقشة	1	
إحداث إعدادية بدوار العشايش	دوار العشايش	1	
الهدف النوعي : التكوين المهني والجامعي			تقوية التعليم الجامعي والتقني
اقتناء عقار من أجل بناء المعهد العالي لعلوم الصحة	تراب الجماعة	1	
اقتناء عقار من أجل بناء المدرسة الوطنية للتربية	"	1	
اقتناء العقار من أجل إحداث جامعة	"	1	
بناء مركز للتكوين المهني بدوار تيكني	تكني	1	
إضافة أقسام للتكوين المهني للقطب الصناعي	الجرف الأصفر	1	

الهدف الاستراتيجي 2 : تحسين الخدمات الصحية			
بناء مستشفى عمومي متعدد الاختصاصات	مولاي عبد الله	1	تسهيل الولوج إلى الخدمات الصحية
إحداث مستوصف بدوار تيكني	تيكني	1	
إحداث مستوصف بدوار الهواورة	الهواورة	1	
فتح المستوصف الكائن بتجزئة دكالة	الهواورة	1	
بناء مستوصف لتستفيد منه ساكنة دوار بطيوة - أولاد إسماعيل – الفحص – والدواوير المجاورة	الدواوير المذكورة	1	
بناء مستوصف بالمنطقة الوسطى من تراب الجماعة	/	1	
بناء مستوصف بدوار البحارة	دوار البحارة	1	
بناء مستوصف بالجرف الأصفر	منطقة الجرف الأصفر	1	
إحداث مستوصف بمنطقة العثامنة / الورادغة	العثامنة / الورادغة	1	
تعزيز دار الولادة بمولاي عبد الله بأطر كفؤة (طبيب ومولدات) وتجهيزها بالمعدات وسيارة إسعاف	مركز مولاي عبد الله	1	
إحداث مركز لتصفية الدم بمركز مولاي عبد الله	"	1	
بناء مركز لتصفية الدم	تراب الجماعة	1	
تعزيز مستوصف مركز الفرح بالأطر الصحية	مركز الفرح	1	
خلق مراكز صحية بمختلف التجمعات السكنية	تراب الجماعة	1	
تشجيع القوافل الطبية في جميع التخصصات	"	1	
إحداث مستوصف بدواوير العشايش، الغنادرة، الورادغة، العثامنة، الدحوش	الدواوير المذكورة	1	
الهدف الاستراتيجي 3 : دعم وتحسين جودة النقل العمومي			
الهدف النوعي : تعزيز النقل العمومي			
تعزيز أسطول الشركة المفوض لها تدبير قطاع النقل بحافلات جديدة لتدارك الخصاص	تراب الجماعة	1	تحسين جودة وقدرة النقل العمومي
تعزيز أسطول النقل الحضري	"	1	
إضافة خط للنقل العمومي بدوار الهواورة	دوار الهواورة	1	
إضافة خطوط حافلات النقل العمومي بدوار الشراقوة - الوادات - أولاد حمو – أولاد بوعنان - العروسيين	الدواوير المذكورة	1	
إضافة خطوط جديدة للنقل الحضري بالهواورة-أولاد ساعد الدراع-الخضر-الفحص-الكرادة- العنايات	"	1	
إضافة خط للنقل الحضري بين المصور راسو ومركز مولاي عبد الله مرورا من طريق الجرف الأصفر	"	1	
إضافة خط للنقل العمومي رابط بين الجرف الأصفر والمصور راسو مرورا عبر الكرادة والحراطة وأولاد بوعلي ...	"	1	
إضافة خط للنقل العمومي يربط بين الجماعة والكلية المتعددة الاختصاصات بالحوزية	/	1	
إضافة خط بين أولاد إسماعيل والجديدة	/	1	
إحداث خط النقل الحضري نقطة الانطلاقة من بطيوة مرورا بعدة دواوير مجاورة نقطة النهاية مرجان	/	1	
تنويع وتحسين جودة وسائل النقل العمومي	تراب الجماعة	1	

	الهدف النوعي : تقوية البنية التحتية للنقل العمومي		
	إحداث محطة لسيارات الأجرة الكبيرة بالهواورة- أولاد ساعد الدراع- تكني	الدواوير المذكورة	1
	إحداث محطات لسيارات الأجرة الكبيرة بالمراكز الثلاث	المراكز الثلاث	1
	إحداث موقف كبير للسيارات بمركز سيدي بوزيد	مركز سيدي بوزيد	1
تحسين جودة وقدرة النقل العمومي	إحداث مواقف للسيارات بمركزي مولاي عبد الله والفرح	مولاي عبد الله / الفرح	1
	وضع علامات التشوير الطرقي بالمراكز الثلاث	المراكز الثلاث	1
	التشوير الطرقي بأولاد ساعد وتكني 1 والمخرج الجنوبي (لوحة الأربعين)	الدواوير المذكورة	1
	خلق مدارات في ملتقيات الطرق	تراب الجماعة	1
	القيام بأنشطة توعوية في مجال السلامة الطرقية لفائدة الأطفال	"	1
	تنظيم يوم تواصلي وتحسيسي خاص باليوم الوطني للسلامة الطرقية (18 فبراير من كل سنة)	"	1

النتائج المنتظرة	الأولوية	موقع المشروع	المشروع أو النشاط
المحور الاستراتيجي 3 : إنعاش الأنشطة السوسيو- ثقافية والرياضية			
الهدف الاستراتيجي 1 : مقاربة النوع الاجتماعي			
الهدف النوعي : تعزيز مكانة المرأة والطفل والشباب			
	1	دوار تيكني	إحداث نادي نسوي بدوار تيكني
	1	تراب الجماعة	إحداث نوادي نسوية
	1	مولاي عبد الله	تهيئة وتجهيز وإعادة تشغيل المركز النسوي بمولاي عبد الله
	1	تراب الجماعة	خلق مركز لتكوين النساء في مجالات النسيج والخياطة
	1	دوار البحارة	إحداث نادي نسوي بدوار البحارة
	1	تراب الجماعة	تشجيع النساء على خلق تعاونيات ومقاولات
تحسين مستوى الخدمات الاجتماعية ومستوى عيش الساكنة بهدف تخفيض نسبة الامية والحد من انتشار المخدرات مع تعزيز الأمن	1	"	إنشاء مركز لحماية الطفولة
	1	تراب الجماعة	بناء دار الأمومة للأطفال المتخلى عنهم
	1	دوار بطيوة	إحداث برامج لمحاربة الأمية بدوار بطيوة
	1	تراب الجماعة	تفعيل ورش محاربة الأمية بالعالم القروي
	1	"	خلق مركز لتكوين الشباب في الإعلاميات
	1	أولاد ساعد	إحداث روض للأطفال بأولاد ساعد
	1	دوار العشايش	إحداث روض للأطفال بدوار العشايش
	1	مولاي عبد الله	إنشاء دار الطالب بمركز مولاي عبد الله
	1	دوار الهواورة	إحداث مركز لذوي الاحتياجات الخاصة بدوار الهواورة
	1	تراب الجماعة	إحداث مركز لترويض ذوي الاحتياجات الخاصة
	1	تراب الجماعة	إحداث مركز لترويض الأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة
	1	مولاي عبد الله	إحداث مركز ترويض طبي بمركز مولاي عبد الله
	1	تراب الجماعة	بناء مركز لداء السكري

الهدف الاستراتيجي 2 : دعم الأنشطة الثقافية			
إحداث دار الشباب بدوار الهواورة	دوار الهواورة	1	تعزيز ودعم الأنشطة الثقافية
بناء دار الشباب بمركز الفرح	مركز الفرح	1	
إحداث دار الشباب بدوار البحارة	دوار البحارة	1	
إحداث مركز سوسيو-ثقافي بدوار أولاد الركراكي	دوار أولاد الركراكي	1	
إحداث حديقة للألعاب الترفيهية قرب مدرسة القرية	أولاد ابراهيم	1	
تهيئة مسرح سيدي بوزيد	سيدي بوزيد	1	
تنظيم ورشات تكوينية في الرسم والشطرنج والموسيقى لفائدة جميع الفئات	المراكز الثلاث	1	
تشييد خزانة وتجهيزها	مركز مولاي عبد الله	1	
الهدف الاستراتيجي 3 : التشجيع على ممارسة الأنشطة الرياضية			
إحداث ملعب للقرب بدوار تيكني	دوار تيكني	1	تعزيز ودعم الأنشطة الرياضية
إحداث ملعب للقرب بمركز مولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	1	
إحداث ملعب للقرب بدوار السراحنة	دوار السراحنة	1	
إحداث ملعب للقرب بدوار أولاد الركراكي	أولاد الركراكي	1	
إحداث ملعب للقرب بدوار الهواورة	دوار الهواورة	1	
إحداث ملعب للقرب بدوار بطيوة	دوار بطيوة	1	
إحداث ملعب للقرب بدوار أولاد عبو (العقار متوفر)	أولاد عبو	1	
إحداث ملعب للقرب بدوار البحارة	دوار البحارة	1	
خلق قاعات رياضية متعددة الأنشطة	تراب الجماعة	1	
خلق أندية رياضية للفروسية والصيد البحري ..	"	1	
دعم الفرق المحلية لكرة القدم التي تمثل الجماعة في البطولات الوطنية	"	1	
تشييد ملعب كبير لكرة القدم	تراب الجماعة	1	
تنظيم تظاهرات رياضية في العدو الريفي	"	1	
تنظيم ندوات للتعريف بالقدرات الرياضية والفنية لأبناء الجماعة	"	1	

المشروع أو النشاط	موقع المشروع	الأولوية	النتائج المنتظرة
المحور الاستراتيجي 4 : تطوير وتنويع القاعدة الاقتصادية			
الهدف الاستراتيجي 1 : تقوية النسيج الصناعي وتعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات			
تهيئة الأراضي المجاورة للمنطقة الصناعية	الجرف الأصفر	1	تعزيز القطاع الصناعي لجذب استثمارات جديدة مع تحسين جودة تدبير المنطقة الصناعية
إحداث بناية لإيواء المقرات الاجتماعية للشركات الصناعية بالجرف الأصفر	"	1	
إحداث منطقة لوجيستيكية بالجرف الأصفر	"	1	
إحداث محطة سككية لتسهيل نقل العمال بالجرف الأصفر	"	1	
إحداث محطة لتحلية مياه البحر	"	1	
تشجيع الاستثمارات المذرة للدخل	تراب الجماعة	1	
خلق برامج لمواكبة الشباب من أجل الإدماج في سوق الشغل	"	1	
الهدف الاستراتيجي 2 : دعم موقع الجماعة كقطب فلاحي بامتياز			
إحداث منطقة للتكنولوجيا الزراعية (Agritech)	المنطقة الصناعية	1	تطوير القطاع الفلاحي وترويج منتجاته
خلق تعاونية فلاحية بدوار أولاد الركراكي	أولاد الركراكي	1	
إحداث تعاونيات فلاحية	تراب الجماعة	1	
خلق تعاونية لتربية النحل	تراب الجماعة	1	
خلق تعاونية لتربية الدجاج البلدي	تراب الجماعة	1	
دعم الفلاح في فترة الجفاف	"	1	
دعم الفلاح بالشعير المدعم	"	1	
إحداث لجنة لضمان حق الفلاح من الدعم بالشعير	"	1	
تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفلاحين	"	1	
خلق شراكات بين الجمعيات الفلاحية والشركات الفلاحية المتواجدة بتراب الجماعة	"	1	

الهدف الاستراتيجي 3 : تنظيم وهيكلة قطاع التجارة			
تعزيز القطاع التجاري بتحسين الرواج التجاري بهدف الرفع من مردودية التجار مع ضمان سلامة وامن المستهلك	فتح سوق الجملة بمولاي عبد الله	مولاي عبد الله	1
	تهيئة السوق الأسبوعي بمولاي عبد الله	مولاي عبد الله	1
	خلق سوق نموذجي بدوار أولاد ساعد الدراع	أولاد ساعد الدراع	1
	تحويل سوق مولاي عبد الله الى سوق مركزي	مولاي عبد الله	1
	خلق أسواق نموذجية بجميع المراكز	المراكز الثلاث	1
	تكملة الأشغال المتوقفة بالسوق النموذجي بمولاي عبد الله	مولاي عبد الله	1
	خلق مركز تجاري بمولاي عبد الله	مولاي عبد الله	1
	خلق فضاء تجاري بدوار أولاد ساعد الدراع	أولاد ساعد الدراع	1
	خلق فضاء تجاري بدوار الهواورة - تكني	الهواورة / تيكني	1
	خلق سوق لبيع الأسماك بأولاد ساعد	أولاد ساعد الدراع	1
	خلق سوق لبيع الأسماك بمركز الفرح	مركز الفرح	1
	تهيئة الشاطئ من سيدي بوزيد الى مولاي عبد الله من أجل خلق مراكز تجارية على طوله (معالجة الطحالب – نقط للصيد البحري... مقاهي – فنادق ...)	/	1
	إتمام إنجاز المرافق التجارية بالمنطقة التجارية	مركز مولاي عبد الله	1
	إحداث مجزرة عصرية	"	1
	تهيئة مجزرة مولاي عبد الله	"	1
	تحويل مكان المجزرة والمستودع والمحجز وإضافة المساحة التي كانت مخصصة لهم الى منطقة الموسم	"	1
الهدف الاستراتيجي 5 : تعزيز السياحة المحلية			
تحسين جودة الخدمات المقدمة بتنويع فضاءات التسلية من أجل استقطاب السياح	تثمين شاطئ الروي بالعمل على إخراج المرسوم المتعلق بإحداثه	سيدي بوزيد	1
	تهيئة البحيرة المعروفة بضاية الفحص	/	1
	ترميم المآثر التاريخية بمركز مولاي عبد الله	مولاي عبد الله	1
	تهيئة شاطئ المريسة بمركز مولاي عبد الله	"	1
	تهيئة ضريح مولاي عبد الله	"	1
	خلق فضاءات ترفيهية	تراب الجماعة	1
	بناء فندق بالشطر الخامس	سيدي بوزيد	1
	إصلاح النافورات وتشغيلها بمولاي عبد الله وسيدي بوزيد	مولاي عبد الله / سيدي بوزيد	1
	تهيئة الفضاء الذي كان مخصصا لقمر جار وتحويله الى منتجع سياحي	سيدي بوزيد	1

المشروع أو النشاط	موقع المشروع	الأولوية	النتائج المنتظرة
المحور الاستراتيجي 5 : الحكامة			
الهدف الاستراتيجي 1 : تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية			
بناء مقر جديد للجماعة على الطريق الوطنية رقم 121	/	1	تهيئة ظروف العمل وتقريب الإدارة من المواطنين
إحداث ملحقة إدارية بمركز الفرح	مركز الفرح	1	
إحداث ملحقات إدارية بدوار تكني والفرح والفحص وأولاد الشايب	الدواوير المذكورة	1	
إحداث سرية للدرك الملكي بدوار تكني	تكني	1	
إحداث سرية للدرك الملكي بمنطقة العثامنة ، الورادغة ، المنادلة	الدواوير المذكورة	1	
تهيئة المستودع الجماعي	الإدارة	1	
تهيئة المحجز الجماعي	الإدارة	1	
إحداث مكتب للاستقبال بالجماعة	الإدارة الجماعية	1	
تهيئة المكتب الصحي	الإدارة الجماعية	1	
الهدف الاستراتيجي 2 : تطوير منظومة التدبير			
تحديث ورقمنة الإدارة والتدبير اللامادي	الإدارة الجماعية	1	خلق إدارة عصرية في خدمة المرتفقين
إنجاز دليل للمساطر الإدارية	"	1	
إحداث خلية للاستقبال والإرشادات والتواصل	"	1	
خلق لجن لتتبع المشاريع	"	1	
خلق لجن لتتبع الجمعيات	"	1	
خلق لجنة للطوارئ في مجالات مختلفة للعمل خلال يومي السبت والأحد والعطل	"	1	
وضع إشارات ولوحات على واجهة المكاتب تبين الخدمات التي يقدمها كل مكتب	"	1	
إطلاق عملية التحفيظ الجماعي للأملاك التابعة للجماعة	"	1	

2- وضع وترتيب المشاريع ذات الأولوية ببرنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2028-2023

تجسيدا للرؤية التنموية المتمثلة في " جماعة مولاي عبد الله جماعة تنافسية بمحيطها متضامنة بين مكوناتها متعاونة مع شركائها لمجال أفضل للعيش الكريم "، واعتمادا على المحاور والأهداف الاستراتيجية التي تم تحديدها وفق المقاربة التشاركية ، واستجابة لطموحات وانتظارات الساكنة وفقا لما تم التعبير عنه من طرف السيدات والسادة أعضاء المجلس الجماعي ، وممثلي هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع ، ومختلف فعاليات المجتمع المدني ، واستحضارا للإمكانيات المادية المتوفرة أو التي يمكن تعبئتها ، تم انتقاء المشاريع ذات الأولوية لبرنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2028/2023 سواء ذات التمويل الذاتي أو بقروض أو التي ستنجز في إطار شراكات مع فاعلين آخرين لإدراجها كمشاريع ذات أولوية في ربط تام وانسجام وتكامل بين ما هو آني وما هو استراتيجي ، وفق الأولويات التالية :

الأولوية الأولى : تأهيل البنيات التحتية والخدمات الأساسية ومواصلة تعزيز التجهيزات الأساسية حتى تتمكن الجماعة من مواكبة النمو الديموغرافي والتوسع العمراني مع الوقوف عند الحاجيات الأساسية المعبر عنها من قبل الفاعلين المحليين وممثلي الساكنة؛

الأولوية الثانية : تحسين الاستفادة من الخدمات ذات الطابع الاجتماعي الضرورية من أجل تنمية الرأسمال البشري من خلال التعليم والصحة ..... ؛

الأولوية الثالثة : إنعاش الأنشطة ذات الطابع السوسيو ثقافي والرياضي مع استحضار مقاربة النوع؛

الأولوية الرابعة : تطوير وتنويع القاعدة الاقتصادية من أجل تحقيق الإقلاع الاقتصادي والمساهمة في جلب الاستثمار وتحقيق التنمية المندمجة وخلق فرص الشغل؛

الأولوية الخامسة : تجويد الخدمات الإدارية الجماعية مع السعي الحثيث إلى رقمنة الإدارة ثم تعزيز الوسائل الضرورية وتطوير آليات التواصل.

ويشكل الجدول التالي المصفوفة الأساسية التي تنظم المشاريع والإجراءات المتعلقة بتنفيذ برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2023-2028 من حيث الأولوية والغلاف الزمني المخصص لإنجازها، كما يمكن من التعريف بالمسؤول عن المشروع والشركاء المحتملين، وتتضمن المصفوفة 109 مشروعا مقسما على 5 محاور و 16 هدفا استراتيجيا.

وتتحمل جماعة مولاي عبد الله إنجاز العديد من المشاريع بتمويلها الذاتي، كما أنها ستستفيد أيضا من تدخل ومساهمة المجلس الإقليمي والمجلس الجهوي وبعض المصالح الخارجية وبعض المؤسسات العمومية في إنجاز مشاريع أخرى.

3- مصفوفة المشاريع ذات الأولوية ببرنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2028-2023

رقم المشروع	المشاريع والأنشطة	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
	المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة						
	الهدف الاستراتيجي 1 : السكن والتعمير وتنظيم المجال						
	الهدف النوعي: إعادة الهيكلة						
1	توسيع إعادة هيكلة دوار تيكني	دوار تكني	1	2025	01 سنة	جماعة مولاي عبد الله	السكنى والتعمير
2	توسيع إعادة هيكلة دوار الخضر	دوار لخضر	1	2025	01 سنة	"	"
3	توسيع إعادة هيكلة دوار أولاد ساعد الدراع	دوار أولاد ساعد الدراع	1	2025	01 سنة	"	"
4	إعادة هيكلة دوار أولاد الركراكي	دوار أولاد الركركي	1	2025	01	"	"
	الهدف النوعي : تصاميم التهيئة						
5	إنجاز تصميم التهيئة لمنطقة الجرف الأصفر	الجرف الأصفر	1	2023	02 سنتان	جماعة مولاي عبد الله	الوكالة الحضرية
6	إنجاز تصميم التهيئة لمركز الفرح	مركز الفرح	1	2023	02 سنتان	جماعة مولاي عبد الله	الوكالة الحضرية
7	توسيع تصميم تهيئة مركز سيدي بوزيد ليشمل دواوير المنادلة / العشايش / الغناضرة / الورادغة / الدحوش/ الهواورة / أولاد ساعد الدراع / / العثامنة / الخضر	سيدي بوزيد	1	2023	07 أشهر	جماعة مولاي عبد الله	الوكالة الحضرية
8	الدراسة المعمارية لإعادة تأهيل رباط تيط	مركز مولاي عبد الله	1	2023	02 سنتان	جماعة مولاي عبد الله	الوكالة الحضرية
	الهدف النوعي : تنظيم المجال						
9	إجراء نظام العنونة بتراب جماعة مولاي عبد الله	مراكز م.عبد الله - الفرح وسيدي بوزيد	1	2024	01 سنة	جماعة مولاي عبد الله	/

رقم المشروع	المشاريع والأنشطة	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة							
الهدف الاستراتيجي 2 : تقوية وتحسين البنية التحتية الطرقية							
الهدف النوعي 1 : تهيئة الطرق							
10	تهيئة الطرق بمركز الفرح	مركز الفرح	1	2023	03 سنوات	الجماعة	صندوق التجهيز الجماعي
11	تهيئة الطرق بمركز مولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	1	2023	03 سنوات	الجماعة	صندوق التجهيز الجماعي
12	تهيئة الطرق بمركز سيدي بوزيد	مركز سيدي بوزيد	1	2023	03 سنوات	الجماعة	صندوق التجهيز الجماعي
13	تهيئة الطرق بدوار القراقشة	دوار القراقشة	1	2023	03 سنوات	الجماعة	/
14	تهيئة الطرق بدوار السراحنة	دوار السراحنة	1	2027	01 سنة	الجماعة	/
الهدف النوعي 2 : تهيئة المسالك							
15	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق رقمRR316 ودوار القراقشة	في الموقع المذكور	1	2023	03 أشهر	الجماعة	/
16	تهيئة المسلك رقم 6 الرابط بين الطريق الإقليمية 3410 والطريق الوطنية 1 عبر مطرح النفايات	في الموقع المذكور	1	2023	03 أشهر	الجماعة	/
17	تهيئة المسلك الرابط بين RR316 ودوار أولاد عبو	في الموقع المذكور	1	2023	05 أشهر	الجماعة	/
18	تهيئة المسلك الرابط بين RN1 والطريق رقم 5 عبر أولاد الشايب	في الموقع المذكور	1	2023	04 أشهر	الجماعة	/
19	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 1 والمسلك رقم 5 عبر أولاد بوعلي	في الموقع المذكور	1	2023	03 أشهر	الجماعة	/

20	تعبيد المسلك رقم 14 الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 وواد فليفل	في الموقع المذكور	1	2025	03 أشهر	الجماعة	المجلس الجهوي
21	تكسية المسلك الرابط بين المسلك رقم 4 ودوار الغنادرة	في الموقع المذكور	1	2023	02 شهران	الجماعة	/
22	أشغال التبليط والتزليج بدوار الجعافرة (الشطر الثاني)	دوار الجعافرة	1	2023	03 أشهر	الجماعة	/
23	أشغال تكملة تهيئة المسلك رقم 1 الرابط بين الطريق الجهوية 316 والطريق الإقليمية 3410.	في الموقع المذكور	1	2023	05 أشهر	الجماعة	/
24	تهيئة المسلك رقم **03** الرابط بين ط.ج رقم 301 والمسلك رقم 1	في الموقع المذكور	1	2023	04 أشهر	الجماعة	صندوق التنمية القروية
25	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 1 ودوار أولاد بونعيج	في الموقع المذكور	1	2023	03 شهران	الجماعة	صندوق التنمية القروية
26	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 41 ودوار الشويرف	في الموقع المذكور	1	2023	02 شهران	الجماعة	/
27	تهيئة المسلك رقم 38 الرابط بين الطريق الاقليمية 3410 ومقبرة سيدي اسماعيل عبر العروسيين وأولاد حمو.	في الموقع المذكور	1	2023	04 أشهر	الجماعة	- المجلس الإقليمي - المجمع الشريف للفوسفاط
28	تهيئة مدخل دوار الدحوش	دوار الدحوش	1	2023	05 أشهر	الجماعة	/
29	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 14 والمسلك رقم 15 عبر دوار الحراطة واولاد الشايب	في الموقع المذكور	1	2026	04 أشهر	الجماعة	/
30	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الجهوية رقم 316 ودوار الوجاجنة	في الموقع المذكور	1	2025	03 أشهر	الجماعة	/
31	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الجغيوات ودوار القواسم	في الموقع المذكور	1	2026	04 أشهر	الجماعة	/
32	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الجهوية رقم 316 والمسلك رقم 7 عبر دوار الوجاجنة	في الموقع المذكور	1	2026	04 أشهر	الجماعة	/

33	تهيئة المسلك الرابط بين دوار البواشتة والوجاجنة	في الموقع المذكور	1	2027	06 أشهر	الجماعة	/
34	تهيئة المسلك الرابط بين دوار اولاد الركراكي النواصرة ودوار اولاد احميدة بن اسعيد	في الموقع المذكور	1	2027	05 أشهر	الجماعة	/
35	تهيئة المسلك الرابط بين دوار اولاد الركراكي النواصرة والمسلك رقم 38	في الموقع المذكور	1	2027	05 أشهر	الجماعة	المجلس الجهوي
36	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الكليلية ودوار البواشتة	في الموقع المذكور	1	2027	05 أشهر	الجماعة	/
37	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الرئيسية رقم 1 ودوار اولاد سعد الدراع	في الموقع المذكور	1	2026	04 أشهر	الجماعة	/
38	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الجغيوات والمسلك رقم 5 عبر دوار االقواسم	في الموقع المذكور	1	2026	04 أشهر	الجماعة	/
39	تهيئة المسلك الرابط بين مطرح النفايات العمومي والطريق الوطنية رقم 1 عبر دوار اولاد سعد الدراع ودوار الخضر	في الموقع المذكور	1	2027	04 أشهر	الجماعة	المجلس الجهوي
40	تكسية المسلك رقم 16 الرابط بين أولاد الغضبان وأولاد ابراهيم	في الموقع المذكور	1	2024	02 شهران	الجماعة	/
41	تهيئة المسلك رقم 34 الرابط بين دوار أولاد سعد والمسلك رقم 11	في الموقع المذكور	1	2025	04 أشهر	الجماعة	/
42	تهيئة المسلك رقم 7 من دوار الوجاجنة إلى المسلك رقم 5 عبر دواري أولاد عبو والكرادة	في الموقع المذكور	1	2025	04 أشهر	الجماعة	/
43	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الوادات والمسلك رقم 1 عبر دوار الشراقوة	في الموقع المذكور	1	2027	02 شهران	الجماعة	/
44	تهيئة المسلك الرابط بين ط.إ 3410 ودوار الدحوش	في الموقع المذكور	1	2023	03 أشهر	الجماعة	/
45	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 4 عبر دوار الغناضرة في اتجاه "مرجان – الجديدة »	في الموقع المذكور	1	2023	03 أشهر	الجماعة	/
46	تهيئة المسلك الرابط بين تجزئة المسيرة وأولاد الغضبان	في الموقع المذكور	1	2024	02 شهران	الجماعة	/
47	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 3 و ط. إ 3410 عبر أولاد احميدة بن اسعيد وأولاد الركراكي	في الموقع المذكور	1	2027	04 أشهر	الجماعة	/
48	تهيئة المسلك رقم 17A من دوار أولاد عبو إلى المسلك رقم 5 عبر دوار الكرادة	في الموقع المذكور	1	2026	03 أشهر	الجماعة	/
49	صيانة وتقوية الطرق والمسالك	تراب الجماعة	1	2023	06 سنوات	الجماعة	/

رقم المشروع	المشاريع والأنشطة	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة							
الهدف الاستراتيجي 3 : توسيع وتقوية الشبكات							
الهدف النوعي الربط بشبكة الماء							
50	الربط بشبكة الماء الصالح بواسطة الإيصالات الفردية بدواوير الشراقوة ،أولاد بوعنان، الجغيوات، أ.الحاج اسماعيل، الوادات، أ.احديدة، أ.الحاج محمد، الكرادة، أ.سعد العنايات،أ.عبو،الوجاجنة لوطا، النجارة، أ.حمو والعروسيين	مجموعة من الدواوير	1	2023	01 سنة	الجماعة	- المجلس الجهوي - المكتب الوطني للماء والكهرباء
الهدف النوعي : الإنارة العمومية							
51	تجديد وتوسيع شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	تراب الجماعة	1	2023	03 سنوات	الجماعة	- وزارة الداخلية - الوكالة المستقلة

رقم المشروع	المشاريع والأنشطة	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة							
الهدف الاستراتيجي 4 : النظافة والتطهيروالمحافظة على البيئة وتثمينها							
الهدف النوعي : التطهير السائل							
52	ربط دوار أولاد الركراكي بشبكة التطهير السائل	دوار اولاد الركراكي	1	2024	02 سنتان	الجماعة	- وزارة الداخلية - الوكالة المستقلة
53	الربط بشبكة التطهير السائل بمركز سيدي بوزيد	مركز سيدي بوزيد	1	2023	01 سنة	الجماعة	الوكالة المستقلة
الهدف النوعي : التطهير الصلب							
54	توسيع وتقوية مجال خدمات جمع النفايات المنزلية بتراب الجماعة	تراب الجماعة	1	2023	06 سنوات	الجماعة	/
الهدف النوعي : المحافظة على البيئة وتثمينها							
55	تشجير مطرح النفايات	دوار اولاد ساعد الدراع	1	2023	02 سنتان	مجموعة الجماعات " بيئتي حياتي"	المياه والغابات
56	تأهيل المناطق الخضراء بمركز الفرح	مركز الفرح	1	2023	02 سنتان	الجماعة	المياه والغابات
57	خلق حزام أخضر	منطقة الجرف الأصفر	1	2023	06 سنوات	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
58	تشجير جنبات الطرق العمومية	مراكز م.عبد الله- الفرح وسيدي بوزيد	1	2023	06 سنوات	الجماعة	المياه والغابات

رقم المشروع	المشروع	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
المحور الاستراتيجي 2 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية							
الهدف الاستراتيجي 1 : تعزيز مكانة المؤسسات التعليمية والاستمرار في رفع مستوى التعليم							
الهدف النوعي : التعليم الأولي والابتدائي							
59	إحداث مدرسة جماعاتية بدوار أولاد الركراكي	أولاد الركراكي	2	2023	01 سنة	الجماعة	المديرية الإقليمية للتعليم بالجديدة
60	إحداث مدرسة الطبري بدوار الهواورة	دوار الهواورة	2	2023	01 سنة	الجماعة	"
61	بناء ملحقة لمدرسة ابتدائية بدوار أولاد عبو	دوار أولاد عبو	2	2025	01 سنة	الجماعة	"
62	بناء ملحقة لمدرسة ابتدائية بدوار أولاد الشايب	دوار أولاد الشايب	2	2026	01 سنة	الجماعة	"
63	إحداث مدرسة ابتدائية بمركز الفرح	مركز الفرح	2	2023	01 سنة	الجماعة	"
64	تأهيل مدرسة المحيط بدوار المنادلة	دوار المنادلة	2	2023	01 سنة	الجماعة	"
65	إضافة حجرات دراسية بمدرسة القراقشة	دوار القراقشة	2	2023	01 سنة	الجماعة	"
66	إحداث مدرسة ابتدائية بمنطقة العثامنة /الورادغة	دوار العثامنة/ الورادغة	2	2026	01 سنة	الجماعة	"
الهدف النوعي : التعليم الإعدادي والثانوي							
67	تكملة الأشغال بإعدادية الفرح	مركز الفرح	2	2023	01 سنة	الجماعة	المديرية الإقليمية للتعليم بالجديدة
68	بناء ثانوية تأهيلية بدوار أولاد ساعد الدراع	أولاد ساعد الدراع	2	2023	01 سنة	الجماعة	"
69	إحداث ثانوية إعدادية بدوار تكني	دوار تكني	2	2023	01 سنة	الجماعة	"
70	إحداث ثانوية تأهيلية بمركز الفرح	مركز الفرح	2	2024	01 سنة	الجماعة	"
71	إحداث ثانوية إعدادية بمنطقة العثامنة /الورادغة/المنادلة	بأحد دواوير العثمانة ، الورادغة، المنادلة	2	2025	01 سنة	الجماعة	"
الهدف النوعي: التكوين المهني والجامعي							
72	اقتناء عقار من أجل بناء المعهد العالي لعلوم الصحة	تراب الجماعة	2	2027	02 سنتين	الجماعة	جامعة شعيب الدكالي بالجديدة
73	إحداث معهد للتكوين المهني	تراب الجماعة	2	2027	02 سنتين	الجماعة	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل

رقم المشروع	المشروع	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
	المحور الاستراتيجي 2 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية						
	الهدف الاستراتيجي 2 : تحسين الخدمات الصحية						
74	إحداث مستوصف بدوار الهواورة	دوار الهواورة	2	2023	01 سنة	الجماعة	المديرية الإقليمية للصحة بالجديدة
	الهدف الاستراتيجي 3 : دعم وتحسين جودة النقل العمومي						
75	إحداث محطة لسيارات الأجرة الكبيرة بمركز مولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	2	2027	01 سنة	الجماعة	/

رقم المشروع	المشروع	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
المحور الاستراتيجي 3 : إنعاش الأنشطة السوسيو- ثقافية والرياضية							
الهدف الاستراتيجي 1: مقاربة النوع الاجتماعي							
76	إحداث نادي نسوي بدوار الهواورة	دوارالهواورة	3	2023	06 أشهر	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	/
77	إحداث نادي نسوي بدوار أولاد ساعد الدراع	أولاد ساعد الدراع	3	2026	06 أشهر	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	/
78	إحداث نادي نسوي بمركز الفرح	مركز الفرح	3	2026	06 أشهر	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	/
79	إنشاء مركز لحماية الطفولة	مركز مولاي عبد الله	3	2023	01 سنة	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	/
الهدف الاستراتيجي 2: دعم الأنشطة الثقافية							
80	بناء دار الشباب بدوار الهواورة	دوار الهواورة	3	2023	08 أشهر	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	/
81	بناء دار الشباب بمركز الفرح	مركز الفرح	3	2023	08 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
82	بناء دار الشباب بالعثامنة / المنادلة	العثامنة / المنادلة	3	2025	08 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
83	بناء دار الشباب بمنطقة الجرف الأصفر	منطقة الجرف الأصفر	3	2028	08 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
84	تجهيز حديقة للألعاب الترفيهية بمركز الفرح	مركز الفرح	3	2025	03 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
85	تكملة أشغال بناء وتجهيز المكتبة العمومية	مركز مولاي عبد الله	3	2024	04 أشهر	الجماعة	/

	الهدف الاستراتيجي 3: التشجيع على ممارسة الأنشطة الرياضية						
86	إحداث ملعب للقرب بدوار تيكني	دوار تيكني	3	2024	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
87	إحداث ملعب للقرب بمركز مولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	3	2026	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
88	إحداث ملعب للقرب بمنطقة الجرف الأصفر	منطقة الجرف الأصفر	3	2025	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
89	إحداث ملعب للقرب بدوار أولاد الركراكي	أولاد الركراكي	3	2027	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
90	إحداث ملعب للقرب بدوار الهواورة	دوار الهواورة	3	2023	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
91	إحداث ملعب للقرب ببطيوة	دوار بطيوة	3	2028	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
92	إحداث ملعب للقرب بدوار أولاد عبو	أولاد عبو	3	2023	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
93	إحداث ملعب لكرة القدم بدوار أولاد ساعد الدراع	أولاد ساعد الدراع	3	2024	01 سنة	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
94	إحداث ملعب للقرب بالعثامنة / الورادغة	العثامنة لورادغة	3	2025	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
95	إحداث ملعب للقرب بدوار المنادلة	دوار المنادلة	3	2025	04 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
96	إحداث ملعب كبير لكرة القدم	تراب الجماعة	3	2026	18 شهرا	الجماعة	الجامعة الملكية لكرة القدم

رقم المشروع	المشروع	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
	المحور الاستراتيجي 4 : تطوير وتنويع القاعدة الاقتصادية						
	الهدف الاستراتيجي 1 : تقوية النسيج الصناعي وتعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات						
97	توسيع المنطقة الصناعية بالجرف الأصفر	الجرف الأصفر	**4**	2023	06 سنوات	وزارة الصناعة/ Medz	الجماعة
	الهدف الاستراتيجي 2 : دعم موقع الجماعة كقطب فلاحي بامتياز						
98	التشجيع على إحداث التعاونيات الفلاحية والجمعيات المهنية	تراب الجماعة	**4**	2023	06 سنوات	وزارة الفلاحة/ مكتب تنمية اتعاون/ الجمعيات	الجماعة
	الهدف الاستراتيجي 3 : تنظيم وهيكلة قطاع التجارة						
99	إحداث سوق القرب بمركز مولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	**4**	2023	10 أشهر	الجماعة	/
100	إحداث سوق القرب بمركز الفرح	مركز الفرح	**4**	2023	10 أشهر	الجماعة	المجمع الشريف للفوسفاط
101	تهيئة المجزرة بالسوق الأسبوعي بمولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	**4**	2023	10 أشهر	الجماعة	/
102	بناء حائط سياج بالسوق الأسبوعي بمولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	**4**	2023	04 أشهر	الجماعة	المجلس الإقليمي للجديدة
103	إحداث محطة لتفريغ للطحالب البحرية بشاطئ الروي	مركز سيدي بوزيد	**4**	2024	01 شهر	الجماعة	المكتب الوطني للصيد البحري
	الهدف الاستراتيجي 4 : تعزيز السياحة المحلية						
104	ترميم المآثر التاريخية بمركز مولاي عبد الله	مركز مولاي عبد الله	**4**	2024	05 سنوات	الجماعة	المديرية الإقليمية للثقافة
105	بناء سور وقائي وتهيئة ساحة بشاطئ سيدي بوزيد	سيدي بوزيد	**4**	2023	10 أشهر	الجماعة	/

رقم المشروع	المشروع	موقع المشروع	الأولوية	آجال المشروع		صاحب المشروع	الشركاء
				بداية الإنجاز	المدة		
	المحور الاستراتيجي 5 : الحكامة						
	الهدف الاستراتيجي 1: تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية وتعزيز الأمن						
106	توسيع مقر الجماعة	مركز مولاي عبد الله	5	2023	10 أشهر	الجماعة	/
107	إحداث ملحقة إدارية بدوار الهواورة	دوار الهواورة	5	2023	05 أشهر	الجماعة	/
108	إحداث مركز للدرك الملكي بدوار الهواورة	دوار الهواورة	5	2024	03 أشهر	الجماعة	/
	الهدف الاستراتيجي 2: تطوير منظومة التدبير						
109	اقتناء العتاد المعلوماتي والبرمجيات والرخص الرقمية	الإدارة الجماعية	5	2023	03 سنوات	الجماعة	/

الفصل السادس :

المصفوفة المالية لبرنامج عمل

جماعة مولاي عبد الله 2023-2028

المصفوفة المالية لبرنامج عمل جماعة مولاى عبد الله 2023-2028

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة											
الهدف الاستراتيجي 1 : السكن والتعمير وتنظيم المجال											
الهدف النوعي : إعادة الهيكلة											
1	إعادة هيكلة دوار تيكني 3-4-5	9.000.000,00	0.00	السكنى والتعمير	9.000.000,00			X			
2	إعادة هيكلة دوار الخضر	16.000.000,00	0.00	السكنى والتعمير	16.000.000,00			X			
3	توسيع إعادة هيكلة دوار أولاد ساعد الدراع	10.000.000,00	0.00	السكنى والتعمير	10.000.000,00			X			
4	إعادة هيكلة دوار أولاد الركراكي	16.000.000,00	0.00	السكنى والتعمير	16.000.000,00			X			
الهدف النوعي : تصاميم التهيئة											
5	إنجاز تصميم التهيئة لمنطقة الجرف الأصفر	/	0.00	الوكالة الحضرية	/	X	X				
6	إنجاز تصميم التهيئة لمركز الفرح	/	0.00	الوكالة الحضرية	/	X	X				
7	توسيع تصميم تهيئة مركز سيدي بوزيد ليشمل دواوير المنادلة / العشايش / الغناضرة / الورادغة / الدحوش / الهواورة / أولاد ساعد الدراع / العثامنة / الخضر	/	0.00	الوكالة الحضرية	/	X	X				
8	الدراسة المعمارية لإعادة تأهيل رباط تيط	/	0.00	الوكالة الحضرية	/	X	X				
الهدف النوعي : تنظيم المجال											
9	إجراء نظام العنونة بتراب جماعة مولاي عبد الله	100.000,00	100.000,00	/	/		X				
المجموع :		51.100.000,00	100.000,00		51.000.000,00						

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة											
الهدف الاستراتيجي 2 : تقوية وتحسين البنية التحتية الطرقية											
الهدف النوعي : تهيئة الطرق											
10	تهيئة الطرق بمركز الفرح	15.000.000,00	15.000.000,00	صندوق التجهيز الجماعي	/	X	X	X			
11	تهيئة الطرق بمركز مولاي عبد الله	35.000.000,00	35.000.000,00	صندوق التجهيز الجماعي	/	X	X	X			
12	تهيئة الطرق بمركز سيدي بوزيد	51.500.000,00	51.500.000,00	صندوق التجهيز الجماعي	/	X	X	X			
13	تهيئة الطرق بدوار القراقشة	6.000.000,00	6.000.000,00	/	/	X	X	X			
14	تهيئة الطرق بدوار السراحنة	2.000.000,00	2.000.000,00	/	/				X	X	
الهدف النوعي : تهيئة المسالك											
15	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق رقم RR316 ودوار القراقشة	1.080.000,00	1.080.000,00	/	/	X					
16	تهيئة المسلك رقم 6 الرابط بين الطريق الإقليمية 3410 والطريق الوطنية 1 عبر مطرح النفايات	9.000.000,00	9.000.000,00	/	/	X					
17	تهيئة المسلك الرابط بين RR316 ودوار أولاد عبو	1.800.000,00	1.800.000,00	/	/	X					
18	تهيئة المسلك الرابط بين RN1 والمسلك رقم 5 عبر أولاد الشايب	2.400.000,00	2.400.000,00	/	/	X					

19	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 1 والمسلك رقم 5 عبر أولاد بوعلي	2.260.000,00	2.260.000,00	/	/	X					
20	تعبيد المسلك رقم 14 الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 وواد فليفل	3.500.000,00	1.750.000,00	المجلس الجهوي	1.750.000,00			X			
21	تكسية المسلك الرابط بين المسلك رقم 4 ودوار الغنادرة	900.000,00	900.000,00	/	/	X					
22	أشغال التبليط والتزليج بدوار الجعافرة (الشطر الثاني)	446.865,00	446.865,00	/	/	X					
23	أشغال تكملة تهيئة المسلك رقم 1 الرابط بين الطريق الجهوية 316 والطريق الإقليمية 3410.	4.600.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	4.600.000,00	X					
24	تهيئة المسلك رقم 03 الرابط بين ط.ج رقم 301 والمسلك رقم 1	4.560.000,00	0.00	صندوق التنمية القروية	4.560.000,00	X					
25	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 1 ودوار أولاد بونعيج	3.440.000,00	0.00	صندوق التنمية القروية	3.440.000,00	X					
26	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 41 ودوار الشويرف	700.000,00	700.000,00	/	/	X					
27	تهيئة المسلك رقم 38 الرابط بين الطريق الاقليمية 3410 ومقبرة سيدي اسماعيل عبر العروسيين وأولاد حمو.	2.800.000,00	840.000,00	- المجلس الإقليمي - المجمع الشريف للفوسفاط	1.120.000,00 840.000,00	X	X				
28	تهيئة مدخل دوار الدحوش	1.000.000,00	1.000.000,00	/	/	X					
29	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 14 والمسلك رقم 15 عبر دوار الحراطة واولاد الشايب	1.900.000,00	1.900.000,00	/	/				X		
30	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الجهوية رقم 316 ودوار الوجاجنة	1.600.000,00	1.600.000,00	/	/			X			
31	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الجغيوات ودوار القواسم	390.000,00	390.000,00	/	/						X

32	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الجهوية رقم 316 والمسلك رقم 7 عبر دوار الوجاجنة	1.600.000,00	1.600.000,00	/	/				X		
33	تهيئة المسلك الرابط بين دوار البواشتة والوجاجنة	800.000,00	800.000,00	/	/				X		
34	تهيئة المسلك الرابط بين دوار اولاد الركراكي النواصرة ودوار اولاد احميدة بن اسعيد	1.800.000,00	1.800.000,00	/	/					X	
35	تهيئة المسلك الرابط بين دوار اولاد الركراكي النواصرة والمسلك رقم 38	2.150.000,00	1.075.000,00	المجلس الجهوي	1.075.000,00						X
36	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الكليلية ودوار البواشتة	850.000,00	850.000,00	/	/					X	
37	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الرئيسية رقم 1 ودوار اولاد سعد الدراع	1.300.000,00	1.300.000,00	/	/				X		
38	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الجغيوات و المسلك رقم 5 عبر دوار االقواسم	1.630.000,00	1.630.000,00	/	/				X		
39	تهيئة المسلك الرابط بين مطرح النفايات العمومي والطريق الوطنية رقم 1 عبر دوار اولاد سعد الدراع ودوار الخضر	1.700.000,00	850.000,00	المجلس الجهوي	850.000,00						X
40	تكسية المسلك رقم 16 الرابط بين أولاد الغضبان وأولاد ابراهيم	1.400.000,00	1.400.000,00	/	/		X				
41	تهيئة المسلك رقم 34 الرابط بين دوار أولاد سعد والمسلك رقم 11	1.250.000,00	1.250.000,00	/	/						X
42	تهيئة المسلك رقم 7 من دوار الوجاجنة إلى المسلك رقم 5 عبر دواري أولاد عبو والكرادة	2.300.000,00	2.300.000,00					X			
43	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الوادات والمسلك رقم 1 عبر دوار الشراقوة	550.000,00	550.000,00							X	
44	تهيئة المسلك الرابط بين ط.إ 3410 ودوار الدحوش	1.100.000,00	1.100.000,00			X					

45	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 4 عبر دوار الغناضرة في اتجاه "مرجان – الجديدة "	1.200.000,00	1.200.000,00	/	/	X					
46	تهيئة المسلك الرابط بين تجزئة المسيرة وأولاد الغضبان	1.100.000,00	1.100.000,00	/	/		X				
47	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 3 و ط. إ 3410 عبر أولاد احميدة بن اسعيد وأولاد الركراكي	2.400.000,00	2.400.000,00	/	/					X	
48	تهيئة المسلك رقم 17A من دوار أولاد عبو إلى المسلك رقم 5 عبر دوار الكرادة	2.000.000,00	2.000.000,00	/	/				X		
49	صيانة وتقوية الطرق والمسالك	5.000.000,00	5.000.000,00	/	/	X	X	X	X	X	X
	المجموع :	182 006 865,00	163 771 865,00		18.235.000,00						

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة											
الهدف الاستراتيجي 3 : توسيع وتقوية الشبكات											
الهدف النوعي : الربط بشبكة الماء											
50	الربط بشبكة الماء الصالح بواسطة الإيصالات الفردية بدواوير الشراقوة ،أولاد بوعنان،الجغيوات،أ.الحاج اسماعيل،الوادات،أ.احديدة، أ.الحاج محمد،الكرادة، أ.سعد ، العنايات،أ.عبو، الوجاجنة لوطا،النجارة،أ.حمو والعروسيين	4.500.000,00	1.800.000,00	- المجلس الجهوي	2.250.000,00	X					
				المكتب الوطني للماء والكهرباء	450.000,00						
الهدف النوعي : الإنارة العمومية											
51	تجديد وتوسيع شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	53.000.000,00	33.000.000,00	- وزارة الداخلية	20.000.000,00	X	X	X			
				- الوكالة المستقلة	/						
المجموع :		57.500.000,00	34.800.000,00		22.700.000,00						

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة											
الهدف الاستراتيجي 4 : النظافة والتطهيروالمحافظة على البيئة وتثمينها											
الهدف النوعي : التطهير السائل											
52	ربط دوار أولاد الركراكي بشبكة التطهير السائل	20.000.000,00	0.00	- وزارة الداخلية - الوكالة المستقلة	20.000.000,00 /		X	X			
53	الربط بشبكة التطهير السائل بمركز سيدي بوزيد	9.000.000,00	0.00	الوكالة المستقلة	9.000.000,00	X					
الهدف النوعي : التطهير الصلب											
54	توسيع وتقوية مجال خدمات جمع النفايات المنزلية بتراب الجماعة	60.000.000,00	60.000.000,00	/	/	X	X	X	X	X	X
الهدف النوعي : المحافظة على البيئة وتثمينها											
55	تشجير مطرح النفايات	500.000,00	0.00	- مجموعة الجماعات "بيئتي حياتي " - المياه والغابات	500.000,00 /	X	X				
56	تأهيل المناطق الخضراء بمركز الفرح	600.000,00	600.000,00	المياه والغابات	/	X	X				
57	خلق حزام أخضر	3.000.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	3.000.000,00	X	X	X	X	X	X
58	تشجير جنبات الطرق العمومية	2.000.000,00	2.000.000,00	المياه والغابات	/	X	X	X	X	X	X
المجموع :		95.100.000,00	62.600.000,00		32.500.000,00						

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 2 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية											
الهدف الاستراتيجي 1 : تعزيز مكانة المؤسسات التعليمية والاستمرار في رفع مستوى التعليم											
الهدف النوعي : التعليم الأولي والابتدائي											
59	إحداث مدرسة جماعاتية بدوار أولاد الركراكي	10.400.000,00	2.400.000 ,00	المديرية الإقليمية للتعليم	8.000.000,00	X					
60	إحداث مدرسة الطبري بدوار الهواورة	7.835.950,00	2.835.950,00	"	5.000.000,00	X					
61	بناء ملحقة لمدرسة ابتدائية بدوار أولاد عبو	700.000,00	0.00	"	700.000,00			X			
62	بناء ملحقة لمدرسة ابتدائية بدوار أولاد الشايب	1.700.000,00	1.000.000,00	"	700.000,00				X		
63	إحداث مدرسة ابتدائية بمركز الفرح	5.000.000,00	0.00	"	5.000.000,00	X					
64	تكملة وتأهيل مدرسة المحيط بدوار المنادلة	1.860.000,00	1.860.000,00	"	0.00	X					
65	إضافة حجرات دراسية بمدرسة القراقشة	800.000,00	0.00	"	800.000,00	X					
66	إحداث مدرسة ابتدائية بمنطقة العثامنة / الورادغة	6.000.000,00	1.000.000,00	"	5.000.000,00				X		
الهدف النوعي : التعليم الإعدادي والثانوي											
67	تكملة الأشغال بإعدادية الفرح	1.320.000,00	0.00	"	1.320.000,00	X					
68	بناء ثانوية تأهيلية بدوار أولاد ساعد الدراع	20.000.000,00	12.000.000,00	"	8.000.000,00	X					
69	إحداث ثانوية إعدادية بدوار تكني	20.268.100,00	12.268.100,00	"	8.000.000,00	X					
70	إحداث ثانوية تأهيلية بمركز الفرح	20.000.000,00	12.000.000,00	"	8.000.000,00		X				
71	إحداث ثانوية إعدادية بمنطقة العثامنة/الورادغة/المنادلة	20.000.000,00	12.000.000,00	"	8.000.000,00		X				

الهدف النوعي : التكوين المهني والجامعي											
72	اقتناء عقار من أجل بناء المعهد العالي لعلوم الصحة	**2.400.000,00**	**2.400.000,00**	جامعة شعيب الدكالي بالجديدة	**0.00**					**X**	
73	إحداث معهد للتكوين المهني مستوى التخصص	**12.500.000,00**	**2.000.000,00**	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل	**10.500.000,00**					**X**	
المجموع :		**130.784.050,00**	**61.764.050,00**		**69.020.000,00**						

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 2 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية											
الهدف الاستراتيجي 2 : تحسين الخدمات الصحية											
74	إحداث مستوصف بدوار الهواورة	500.000,00	0.00	المديرية الإقليمية للصحة بالجديدة	500.000,00	X					
الهدف الاستراتيجي 3 : دعم وتحسين جودة النقل العمومي											
الهدف النوعي : تعزيز النقل العمومي											
75	إحداث محطة لسيارات الأجرة الكبيرة بمركز مولاي عبد الله	700.000,00	700.000,00	/	/					X	
المجموع :		1.200.000,00	700.000,00		500.000,00						

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 3 : إنعاش الأنشطة السوسيو- ثقافية والرياضية											
الهدف الاستراتيجي 1: مقاربة النوع الاجتماعي											
76	إحداث نادي نسوي بدوار الهواورة	2.000.000,00	0.00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2.000.000,00	X					
77	إحداث نادي نسوي بدوار أولاد ساعد الدراع	2.000.000,00	0.00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2.000.000,00				X		
78	إحداث نادي نسوي بمركز الفرح	2.000.000,00	0.00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2.000.000,00				X		
79	إنشاء مركز لحماية الطفولة	7.500.000,00	0.00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجمعية الإقليمية لرعاية الشؤون الاجتماعية بالجديدة	7.500.000,00 /	X					
الهدف الاستراتيجي 2: دعم الأنشطة الثقافية											
80	بناء دار الشباب بدوار الهواورة	1.200.000,00	0.00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	1.200.000,00	X					
81	بناء دار الشباب بمركز الفرح	1.200.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	1.200.000,00	X					
82	بناء دار الشباب بالعثامنة / المنادلة	1.200.000 ,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	1.200.000,00			X			
83	بناء دار الشباب بمنطقة الجرف الأصفر	1.200.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	1.200.000,00						X
84	تجهيز حديقة للألعاب الترفيهية بمركز الفرح	500.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	500.000,00			X			
85	تكملة أشغال بناء وتجهيز المكتبة العمومية	1.000.000,00	1.000.000,00	/	/		X				

الهدف الاستراتيجي 3 : التشجيع على ممارسة الأنشطة الرياضية											
86	إحداث ملعب للقرب بدوار تيكني	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00		X				
87	إحداث ملعب للقرب بمركز مولاي عبد الله	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00				X		
88	إحداث ملعب للقرب بمنطقة الجرف الأصفر	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00			X			
89	إحداث ملعب للقرب بدوار أولاد الركراكي	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00					X	
90	إحداث ملعب للقرب بدوار الهواورة	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00	X					
91	إحداث ملعب للقرب ببطيوة	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00						X
92	إحداث ملعب للقرب بدوار أولاد عبو	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00	X					
93	إحداث ملعب لكرة القدم بدوار أولاد ساعد الدراع	6.000.000,00	3.000.000,00	الجامعة الملكية لكرة القدم	3.000.000,00		X				
94	إحداث ملعب للقرب بدوار العثامنة / الورادغة	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00			X			
95	إحداث ملعب للقرب بدوار المنادلة	550.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	550.000,00			X			
96	إحداث ملعب كبير لكرة القدم	13.874.720,00	5.874.720,00	الجامعة الملكية لكرة القدم	8.000.000,00				X		
المجموع :		44.624.720,00	9.874.720,00		34.750.000,00						

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 4 : تطوير وتنويع القاعدة الاقتصادية											
الهدف الاستراتيجي 1 : تقوية النسيج الصناعي وتعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات											
97	توسيع المنطقة الصناعية بالجرف الأصفر	/	/	وزارة الصناعة Medz	/	X	X	X	X	X	X
الهدف الاستراتيجي 2 : دعم موقع الجماعة كقطب فلاحي بامتياز											
98	التشجيع على إحداث التعاونيات الفلاحية والجمعيات المهنية	/	/	وزارة الفلاحة/ مكتب تنمية التعاون/ الجمعيات	/	X	X	X	X	X	X
الهدف الاستراتيجي 3 : تنظيم وهيكلة قطاع التجارة											
99	إحداث سوق القرب بمركز مولاي عبد الله	1.700.000,00	1.700.000,00	/	/	X					
100	إحداث سوق القرب بمركز الفرح	2.000.000,00	0.00	المجمع الشريف للفوسفاط	2.000.000,00	X					
101	تهيئة المجزرة بالسوق الأسبوعي بمولاي عبد الله	850.000,00	850.000,00	/	/	X					
102	بناء حائط سياج بالسوق الأسبوعي بمولاي عبد الله	500.000,00	0.00	المجلس الاقليمي	500.000,00	X					
103	إحداث محطة لتفريغ الطحالب البحرية بشاطئ الروي	/	/	المكتب الوطني للصيد البحري	/		X				
الهدف الاستراتيجي 4 : تعزيز السياحة المحلية											
104	ترميم المآثر التاريخية بمركز مولاي عبد الله	10.000.000,00	0.00	المديرية الإقليمية للثقافة	10.000.000,00				X		
105	بناء سور وقائي وتهيئة ساحة بشاطئ سيدي بوزيد	1.156.425,00	1.156.425,00	/	/	X					
المجموع :		16.206.425,00	3.706.425,00		12.500.000,00						

رقم المشروع	المشروع	التكلفة التقديرية الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء الفعليون أو المحتملون	مساهمة الشركاء بالدرهم	التوزيع السنوي					
						2023	2024	2025	2026	2027	2028
المحور الاستراتيجي 5 : الحكامة											
الهدف الاستراتيجي 1: تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية وتعزيز الأمن											
106	توسيع مقر دار الجماعة	2.000.000,00	2.000.000,00	/	/	X					
107	إحداث ملحقة إدارية بدوار الهواورة	250.000,00	250.000,00	/	/	X					
108	إحداث مركز للدرك الملكي بدوار الهواورة	200.000,00	200.000,00	الدرك الملكي	/		X				
الهدف الاستراتيجي 2: تطوير منظومة التدبير											
109	اقتناء العتاد المعلوماتي والبرمجيات والرخص الرقمية	2.000.000,00	2.000.000,00	/	/	X	X	X			
المجموع :		4.450.000,00	4.450.000,00		0.00						
المجموع الإجمالي :		582.972.060,00	341.767.060,00		241.205.000,00						

الفصل السابع :
تقييم موارد ونفقات برنامج عمل جماعة مولاى عبد الله
الخاصة بالثلاث سنوات الأولى منه :

يتضمن برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله باعتباره آلية من آليات الحكامة الجيدة والتسيير الجماعي العقلاني **109 مشروعا** متوقعا ضمن رؤية تنموية تهدف إلى تحسين وتطوير ظروف العيش الاجتماعية للساكنة.

يحاول البرنامج من خلال هذه المشاريع والأنشطة الإجابة عن الإشكالات الكبرى التي تعيشها الجماعة خلال السنوات الست القادمة 2023 2028.

- يصل الغلاف المالي الإجمالي للبرنامج إلى : **582.972.060,00 درهم،**
- تساهم فيه الجماعة بمبلغ : **341.767.060,00 درهم** ، بما يعادل نسبة **59 %**
- يساهم فيه الشركاء بمبلغ : **241.205.000,00 درهم** .

الجدولة الزمنية لمشاريع برنامج عمل الجماعة : 2023 – 2028 :

جدول رقم 28 : الجدولة الزمنية لمشاريع برنامج عمل الجماعة : 2023 - 2028

السنوات	التكلفة الإجمالية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	مساهمة الشركاء بالدرهم	نسبة مساهمة الجماعة
2023	205.210.674,00	120.394.007,00	84.816.667,00	% 59
2024	128.133.334,00	90.186.667,00	37.946.667,00	% 70
2025	138.283.334,00	64.316.667,00	73.966.667,00	% 46
2026	58.021.387,00	29.271.387,00	28.750.000,00	% 50
2027	34.416.667,00	22.866.667,00	11.550.000,00	% 66
2028	18.906.667,00	14.731.667,00	4.175.000,00	% 78

جدول رقم 29 : ملخص لمجمل المشاريع المبرمجة ضمن برنامج عمل الجماعة خلال الثلاث سنوات القادمة 2023-2025

المحور الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي	التكلفة الإجمالية التقديرية بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	مساهمة الشركاء
المحور 1 : تأهيل وتجويد فضاء العيش بالجماعة	1- السكن والتعمير وتنظيم المجال	51.100.000,00	100.000,00	51.000.000,00
	2- تقوية وتحسين البنية التحتية الطرقية	157.186.865,00	140.876.865,00	16.310.000,00
	3- توسيع وتقوية الشبكات	57.500.000,00	34.800.000,00	22.700.000,00
	4- النظافة والتطهير والمحافظة على البيئة وتثمينها	62.600.000,00	31.600.000,00	31.000.000,00
المحور 2 : تعميم وتحسين الخدمات الاجتماعية	1- تعزيز مكانة المؤسسات التعليمية والاستمرار في رفع مستوى التعليم	108.184.050,00	55.364.050,00	52.820.000,00
	2- تحسين الخدمات الصحية	500.000,00	0.00	500.000,00
	3- دعم وتحسين جودة النقل العمومي	0.00	0.00	0.00
المحور 3 : إنعاش الأنشطة السوسيو ثقافية والرياضية	1- مقاربة النوع الاجتماعي	9.500.000,00	0.00	9.500.000,00
	2- دعم الأنشطة الثقافية	5.100.000,00	1.000.000,00	4.100.000,00
	3- التشجيع على ممارسة الأنشطة الرياضية	9.300.000,00	3.000.000,00	6.300.000,00
المحور 4 : تطوير وتنويع القاعدة الاقتصادية	1- تقوية النسيج الصناعي وتعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات	0.00	0.00	0.00
	2- دعم موقع الجماعة كقطب فلاحي بامتياز	0.00	0.00	0.00
	3- تنظيم وهيكلة قطاع التجارة	5.050.000,00	2.550.000,00	2.500.000,00
	4- تعزيز السياحة المحلية	1.156.425,00	1.156.425,00	0.00
المحور 5 : الحكامة	1- تحسين بيئة العمل وتقوية البنيات الإدارية وتعزيز الأمن	2.450.000,00	2.450.000,00	0.00
	2- تطوير منظومة التدبير	2.000.000,00	2.000.000,00	0.00
التكلفة الإجمالية للثلاث سنوات الأولى :		**471.627.340,00**	**274.897.340,00**	**196.730.000,00**

إن تنفيذ المشاريع والبرامج التنموية المتضمنة في البرنامج الثلاثي عن المرحلة 2023-2025 يتطلب تقييم موارد الجماعة ونفقاتها خلال السنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة بغية تحديد مصادر تمويل البرنامج.

تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل الجماعة:

المرجع القانوني والمبرارت:

- بناء على مقتضيات المادة السادسة من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- تدعيم البرامج والمشاريع بالتوقع المالي والسعي لضبط التوازن المالي.

أهداف عملية تقدير موارد و نفقات الجماعة :

- تقدير مدعم بمبررات لموارد ونفقات الجماعة للثلاث سنوات القادمة، والذي يأخذ بعين الاعتبار المؤثرات الداخلية و الخارجية.

مراحل عملية تقدير موارد ونفقات الجماعة :

من اجل تقدير دقيق لموارد ونفقات جماعة مولاي عبد الله، تم القيام بالإجراءات التالية :

- دراسة الظرفية الاقتصادية المحلية، الجهوية والوطنية من أجل تقدير آثارها المحتملة على موارد ونفقات الجماعة.
- الدراسة والأخذ بعين الاعتبار الإطار القانوني المنظم لسيرورة الميزانية ومخرجاتها.
- عقد جلسات عمل مع المصالح الخارجية وخاصة إدارة الضرائب من اجل معرفة سياستها وإجراءاتها المحتملة وتقدير تأثير هذه الأخيرة على موارد ونفقات الجماعة.
- عقد جلسات عمل مع المجلس لمعرفة سياسته لتنمية موارد الجماعة وآثار المشاريع المقررة على موارد ونفقات الجماعة.
- تحليل معطيات الثلاث سنوات القادمة لتحديد سلوك مكونات موارد ونفقات الجماعة خلال هذه الفترة.

1- المداخيل التوقعية للجماعة خلال الثلاث سنوات القادمة 2023-2025 :

المداخيل	المداخيل المتوقعة برسم سنة 2023	المداخيل المتوقعة برسم سنة 2024	المداخيل المتوقعة برسم سنة 2025
الجزء الأول			
الضرائب والرسوم المحلية	6.988.000,00	7.000.000,00	7.500.000,00
حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة	91.361.800,00	92.000.000,00	95.000.000,00
مدخول الخدمات	1.463.000,00	1.590.000,00	1.745.000,00
مدخول الأملاك	942.100,00	1.140.000,00	1.150.000,00
الإمدادات والمساعدات والمساهمات	-	-	-
مداخيل مختلفة	2.900.200,00	4.500.000,00	5.000.000,00
مجموع مداخيل التسيير	103.655.100,00	106.230.000,00	110.395.000,00
الجزء الثاني			
مداخيل مقابل خدمات	-	-	-
حصيلة الضرائب والرسوم المخصصة من الدولة	-	-	-
مداخيل ضريبية أخرى	-	-	-
حصيلة الاقتراضات	11.000.000,00	-	-
فوائض مالية	80.000.000,00	85.000.000,00	90.000.000,00
إمدادات	-	20.000.000,00	20.000.000,00
مداخيل مختلفة	-	-	-
مجموع مداخيل التجهيز	91.000.000,00	105.000.000,00	110.000.000,00
مجموع مداخيل الميزانية	**194.655.100,00**	**211.230.000,00**	**220.395.000,00**

2- النفقات التوقعية للجماعة خلال الثلاث سنوات القادمة 2023-2028 :

النفقات	النفقات المتوقعة برسم سنة 2023	النفقات المتوقعة برسم سنة 2024	النفقات المتوقعة برسم سنة 2025
الجزء الأول			
نفقات المنتخبين	381.600,00	381.600,00	381.600,00
نفقات الموظفين	25.999.400,00	27.000.000,00	28.500.000,00
نفقات تسديد الديون	12.196.814.83	12.000.000,00	11.600.000,00
النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة	26.530.000,00	27.000.000,00	28.000.000,00
نفقات تنفيذ الأحكام	1.300.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
الإعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات	450.000,00	600.000,00	700.000,00
نفقات مختلفة	36.797.285.17	37.248.400,00	39.213.400,00
مجموع نفقات التسيير	103.655.100,00	106.230.000,00	110.395.000,00
الجزء الثاني			
نفقات الأشغال	26.000.000,00	28.500.000,00	31.500.000,00
استهلاك رأسمال الدين المقترض	21.506.369.54	22.000.000,00	22.500.000,00
الإمدادات الممنوحة	-	-	-
حصص المساهمات	-	-	-
نفقات مختلفة	206.772,92	1.700.000,00	2.800.000,00
مجموع نفقات التجهيز	47.713.142,46	52.200.000,00	56.800.000,00
مجموع النفقات	**151.368.242,46**	**158.430.000,00**	**167.195.000,00**

جدول رقم 30 : تطور الفائض الخام والصافي بين سنوات 2019 و 2022

	2019	2020	2021
الفائض الخام	62.341.540,58	63.846.375,15	60.577.000,27
الفائض الصافي	0.00	14.030.952,26	14.780.038,35

جدول رقم 31 : الفائض الخام والصافي خلال الثلاث سنوات الأولى من برنامج عمل الجماعة

	2023	2024	2025
الفائض الخام	80.000.000,00	80.000.000,00	80.000.000,00
الفائض الصافي	20.000.000,00	21.000.000,00	21.000.000,00

القدرة الاستثمارية السنوية للجماعة (الفائض الحقيقي/ نفقات التجهيز) :

السنوات	2023	2024	2025
القدرة الاستثمارية بالدرهم	% 42	% 40	% 37

مصادر تمويل برنامج العمل خلال الثلاث سنوات الأولى 2023-2025 :

ستبلغ التكلفة الإجمالية لبرنامج عمل جماعة مولاي عبد الله خلال الثلاث سنوات الأولى منه 2023-2024-2025 المبلغ التالي : 471.627.340,00 درهم

مساهمة الجماعة : 274.897.340,00 درهم

مساهمة الشركاء : 196.730.000,00 درهم

ويرتكز انجاز برنامج عمل الجماعة على الاعتمادات المتوفرة أو التي يمكن تعبئتها وكذلك مساهمات الشركاء على الشكل التالي:

فوائض الميزانية :

تشير التوقعات المشار إليها أعلاه إلى أن ضخ فوائض الميزانية السنوية في البرمجة الثلاثية سيساهم في توفير اعتماد مالي يقدر بحوالي : **62.000.000,00** درهم .

إن تحقيق فوائض الميزانية مرتبط باستمرار اعتماد الحكامة المالية من ترشيد للنفقات وتنمية الموارد المالية للجماعة عبر توسيع قاعدة الملزمين والقيام بإحصاءات دورية وتوسيع الوعاء الضريبي من خلال تحيين المعطيات الضريبية ومواكبة مختلف الأنشطة والأعمال التي تختص الجماعة بالترخيص لها وتحصيل الرسوم المرتبطة بها.

عائدات بيع بعض العقارات والممتلكات الجماعية :

تمثل العقارات والممتلكات الجماعية الخاصة احدى الموارد المالية الهامة التي ستمكن من توفير بعض الاعتمادات المالية، ويتجلى ذلك من خلال بيع البقع الأرضية المجهزة، إذ ستضخ هذه العمالية بميزانية الجماعة حوالي : **10.000.000,00** درهم .

برنامج تحسين أداء الجماعات :

سيضخ هذا البرنامج في ميزانية الجماعة حوالي : **30.000.000,00** درهم .

الهبات والمساهمات :

يمكن أن تشكل الهبات والمساهمات المحصل عليها من طرف المؤسسات العمومية أو الخاصة، وطنية كانت أم أجنبية، موردا ماليا إضافيا ويتأتى ذلك عن طريق المرافعة الجيدة حول جدية برنامج العمل والآثار الإيجابية التي يمكن أن تنتج عن تنفيذ المشاريع المهيكلة على جميع المستويات من تحسين لجودة البنيات التحتية وتوفير مناخ الاستثمار الذي يدر الثروة ويوفر مناصب الشغل، وهي مؤشرات قد تفي بالغرض المطلوب، ويتوقع أن تصل المساهمات خلال الثلاث سنوات حوالي مبلغ : **40.000.000,00 درهم** .

الباقي استخلاصه :

انتقل الباقي استخلاصه من مبلغ : 51.599.120,26 درهم برسم سنة 2019 ، إلى مبلغ 70.387.607,44 درهم برسم سنة 2020 ، ليرتفع إلى مبلغ : 82.984.945,49 درهم برسم سنة 2021 ، ويمكن للجماعة أن تستخلص حوالي : **15.000.000,00** درهم إذا ما تم بذل مجهودات جبارة من طرف مكتب الجبايات وذلك بتنسيق مع مديرية الضرائب والخزينة الإقليمية.

جدول رقم 32 : تطور نسبة الباقي استخلاصه بالجماعة حسب نوع الرسم بين سنوات 2019 و 2021

السنة المالية	2019	2020	2021
الرسم المهني	17.960.957,14	27.275.731,54	31.391.211,43
الضريبة المهنية (Patente)	817.435,96	547.754,08	547.754,08
الرسم على الخدمات الجماعية	25.308.830.72	30.510.609,51	30.794.444,88
الرسم على النظافة	668.987,35	298.537,25	285.245,65
الرسم على السكن	5.161.717.57	6.414.813,57	6.760.822,04
الرسم الحضري	1.176.877,01	1.168.296,23	1.160.646,05
باقي الرسوم المستحقة	774.314,51	4.171.865,26	12.098.821,36
مجموع الباقي استخلاصه بالدرهم	**51.599.120,26**	**70.387.607,44**	**82.984.945,49**

القروض :

سيسمح التمويل عن طريق الاقتراض من صندوق التجهيز الجماعي من التوفر على رؤية شمولية من أجل تأمين تمويل المشاريع التنموية وتنفيذ البرامج الاستثمارية على المدى المتوسط والبعيد، كما أن مرونتها تسمح بعقلنة تمويل مختلف مكونات البرنامج.

إن الثقة التي أصبحت تحظى بها جماعة مولاي عبد الله لدى هذا الصندوق نظرا للوضعية المالية المستقرة، والوفاء بالالتزامات وتسديد القروض حسب الجدولة الموضوعة، لكل هذه الاعتبارات وتبعا للاستشارات التي طلبتها الجماعة من صندوق التجهيز الجماعي فان مبلغ القرض الذي يمكن للجماعة أن تستفيد منه هو في حدود : **70.000.000,00 درهم .**

ويمكن للجماعة أن تستعيض عن هذا المبلغ بالبحث عن شركاء جدد في القطاع العام والخاص لتمويل برنامج عملها .

مساهمة الشركاء :

تشكل الاعتمادات المالية التي تعهد بها الشركاء من أجل تنفيذ المشاريع المبرمجة بشراكة معهم، إحدى الروافد المالية المهمة التي تضمن تنفيذ هذه المشاريع.

وتبلغ نسبة مساهمة الشركاء في إنجاز هذا البرنامج خلال الثلاث سنوات الأولى من اعتماده حوالي **196.730.000,00 درهم** ، كما هو مبين بالجدول التالي :

الشركاء	مقدار المساهمة بالدرهم
المديرية الإقليمية للتعليم	52.820.000,00
وزارة الداخلية	40.000.000,00
وزارة السكنى والتعمير	51.000.000,00
المجمع الشريف للفوسفاط	15.140.000,00
الوكالة المستقلة لتوزيع الماء والكهرباء	9.000.000,00
صندوق التنمية القروية	8.000.000,00
المجلس الجهوي	4.000.000,00
المجلس الإقليمي	1.620.000,00
المكتب الوطني للماء والكهرباء	450.000,00
مجموعة الجماعات "بيئتي حياتي"	500.000,00
المديرية الإقليمية للصحة	500.000,00
الجامعة الملكية لكرة القدم	3.000.000,00
المجموع :	**186.030.000,00**
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	**10.700.000,00**
المجموع العام :	**196.730.000,00**

يلاحظ بأن المبلغ الذي يمكن تعبئته من مصادر التمويل أعلاه هو : **423.730.000,00** درهم ، وهو مبلغ لا يفي بإنجاز كل المشاريع المسطرة في برنامج العمل للثلاث سنوات الأولى البالغة حوالي 471.627.340,00 درهم.

لذا وجب على المجلس الجماعي أن يتعبأ للترافع مع الإدارات العمومية والشبه العمومية والقطاع الخاص لتعبئة الاعتمادات المتبقية البالغة حوالي : 47.897.340,00 درهم .

لذلك يجب وضع خطة لتعبئة الاعتمادات المالية الناقصة لأن مسألة البحث عنها ليست عملية ذات طابع تقني أو مالي فحسب ، بل هي أيضا عملية لها مظاهر ذات صبغة تسويقية وتواصلية.

الفصل الثامن :

منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2028/2023

تقديـــم :

في البداية نعرض الإطار المنظم لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج والتعريف بعملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة، ونقدم بعد ذلك المنظومة المتعلقة بتتبع المشاريع والبرامج.

1-الإطار :

يعتبرالمرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده هو الإطار المرجعي لمنظومة تتبع المشاريع والبرامج.

2- عملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة :

تعتبر عملية تتبع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة جزءا لا يتجزأ من العملية ككل، إذ يسمح التتبع بالحكم على تقدم إنجاز المشاريع المدرجة في البرنامج وحسن تدبير الأنشطة والأعمال والمراقبة عليها وتقدير مدى الوصول إلى النتائج والأهداف المتوقعة، وكذلك التأكد من تنفيذ برنامج العمل المسطر والقيام بالتعديلات الضرورية قصد ملاءمة الموارد مع الأنشطة لبلوغ النتائج المنتظرة.

كما أن تتبع برنامج عمل الجماعة يهدف إلى تقييم تقدم تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة (التكلفة، الآجال، الجودة والنتائج...) واتخاذ القرارات المتعلقة بكل مشروع في طور الانجاز إما بإعادة تقويم الموارد أو مراجعة النشاط أو الإذن بمواصلة النشاط.

ويتم إعداد تقارير التتبع من طرف أجهزة التقييم والتتبع وتقديمها لرئيس المجلس الجماعي حتى يتمكن من إعداد تقرير سنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة طبقا للمادة 14 من المرسوم المشار إليه أعلاه، والذي يتوجب تضمينه نسبة انجاز المشاريع المبرمجة مع قياس نسبة مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمشار اليها في المنظومة اسفله وأيضا الامكانيات المرصودة لها والاكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها بحيث يتم عرض هذا التقرير بناء على المادة 15 من نفس المرسوم على انظار اللجان الدائمة لإبداء الرأي قصد عرض التقرير خلال دورة عادية أو استثنائية للتدارس، ويعلق ملخص من التقرير السنوي بمقر الجماعة، كما يتم نشره بجميع الوسائل المتاحة .

وفيما يلي الجدول المتعلق بمنظومة تتبع مشاريع برامج عمل جماعة مولاي عبد الله:

منظومة تتبع مشاريع برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله 2028/2023

رقم المشروع	المشروع	الأهداف المراد بلوغها	مؤشرات الفعالية	أجهزة التتبع والتقييم	مصادر التحقق
المحور الاستراتيجي 1 / الهدف الاستراتيجي 1 : السكن والتعمير وتنظيم المجال					
الهدف المحدد : إعادة هيكلة الدواوير الناقصة التجهيز					
1	توسيع إعادة هيكلة دوار تيكني	تقوية التجهيزات الأساسية وتعزيز البنية التحتية مع تنظيم وانسجام المظهر الحضري	- نسبة تقدم الأشغال المطابقة للمعايير التقنية / نسبة احترام البرمجة المالية / نسبة احترام البرمجة الزمنية/ درجة رضى المستفيدين من أثر المشروع	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
2	توسيع إعادة هيكلة دوار الخضر		"	"	"
3	توسيع إعادة هيكلة دوار أولاد ساعد الدراع		"	"	"
4	إعادة هيكلة دوار أولاد الركراكي		"	"	"
الهدف المحدد : إنجاز تصاميم التهيئة وتنظيم المجال					
5	إنجاز تصميم التهيئة لمنطقة الجرف الأصفر	تقوية التجهيزات الأساسية وتعزيز البنية التحتية مع تنظيم وانسجام المظهر الحضري	المساحة المشمولة بالتصميم	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
6	إنجاز تصميم التهيئة لمركز الفرح		"	"	"
7	توسيع تصميم تهيئة مركز سيدي بوزيد ليشمل دواوير المنادلة / العشايش / الغناضرة / الورادغة / الدحوش / الهواورة / أولاد ساعد الدراع – العثامنة - الخضر		"	"	"
8	الدراسة المعمارية لإعادة تأهيل رباط تيط		المساحة المهيأة	"	"
9	إجراء نظام العنونة بتراب جماعة مولاي عبد الله	تنظيم المجال	عدد الساحات والأحياء المعنونة / عدد المباني المرقمة	"	"

رقم المشروع	المشروع	الأهداف المراد بلوغها	مؤشرات الفعالية	أجهزة التتبع والتقييم	مصادر التحقق
المحور الاستراتيجي 1 / الهدف الاستراتيجي 2 : تقوية وتحسين البنية التحتية الطرقية					
10	تهيئة الطرق بمركز الفرح	تعزيز البنية التحتية مع تنظيم وانسجام المظهر الحضري	عدد الكلومترات المهيأة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
11	تهيئة الطرق بمركز مولاي عبد الله		"	"	"
12	تهيئة الطرق بمركز سيدي بوزيد		"	"	"
13	تهيئة الطرق بدوار القراقشة		"	"	"
14	تهيئة الطرق بدوار السراحنة		"	"	"
15	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق رقمRR316 ودوار القراقشة	فك العزلة عن الدواوير البعيدة وتحسين ولوج السيارات والآليات والأشخاص والبضائع	"	"	"
16	تهيئة المسلك رقم 6 الرابط بين الطريق الإقليمية 3410 والطريق الوطنية 1 عبر مطرح النفايات		"	"	"
17	تهيئة المسلك الرابط بين RR316 و دوار أولاد عبو		"	"	"
18	تهيئة المسلك الرابط بين RN1 والطريق رقم 5 عبر أولاد الشايب		"	"	"
19	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 1 والمسلك رقم 5 عبر أولاد بوعلي		"	"	"
20	تعبيد المسلك رقم 14 الرابط بين الطريق الوطنية رقم 1 وواد فليفل		"	"	"
21	تكسية المسلك الرابط بين المسلك رقم 4 ودوار الغنادرة		"	"	"
22	أشغال التبليط والتزليج بدوار الجعافرة (الشطر الثاني)		"	"	"

23	أشغال تكملة تهيئة المسلك رقم 1 الرابط بين الطريق الجهوية 316 والطريق الإقليمية 3410.	فك العزلة عن الدواوير البعيدة وتحسين ولوج السيارات والآليات والأشخاص والبضائع	عدد الكلومترات المهيأة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
24	تهيئة المسلك رقم **03** الرابط بين ط.ج رقم 301 والمسلك رقم 1		"	"	"
25	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 1 ودوار أولاد بونعيج		"	"	"
26	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 41 ودوار الشويرف		"	"	"
27	تهيئة المسلك رقم 38 الرابط بين الطريق الاقليمية 3410 ومقبرة سيدي اسماعيل عبر العروسيين وأولاد حمو.		"	"	"
28	تهيئة مدخل دوار الدحوش		"	"	"
29	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 14 و المسلك رقم 15 عبر دوار الحراطة و اولاد الشايب		"	"	"
30	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الجهوية رقم 316 و دوار الوجاجنة		"	"	"
31	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الجغيوات و دوار القواسم		"	"	"
32	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الجهوية رقم 316 و المسلك رقم 7 عبر دوار الوجاجنة		"	"	"
33	تهيئة المسلك الرابط بين دوار البواشتة والوجاجنة		"	"	"
34	تهيئة المسلك الرابط بين دوار اولاد الركراكي النواصرة ودوار اولاد احميدة بن اسعيد		"	"	"
35	تهيئة المسلك الرابط بين دوار اولاد الركراكي النواصرة والمسلك رقم 38		"	"	"
36	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الكليلية ودوار البواشتة		"	"	"
37	تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الرئيسية رقم 1 ودوار اولاد سعد الدراع		"	"	"

38	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الجغيوات و المسلك رقم 5 عبر دوار االقواسم	فك العزلة عن الدواوير البعيدة وتحسين ولوج السيارات والآليات والأشخاص والبضائع	عدد الكلومترات المهيأة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
39	تهيئة المسلك الرابط بين مطرح النفايات العمومي والطريق الوطنية رقم 1 عبر دوار اولاد سعد الدراع ودوار الخضر		"	"	"
40	تكسية المسلك رقم 16 الرابط بين أولاد الغضبان وأولاد ابراهيم		"	"	"
41	تهيئة المسلك رقم 34 الرابط بين دوار أولاد سعد والمسلك رقم 11		"	"	"
42	تهيئة المسلك رقم 7 من دوار الوجاجنة إلى المسلك رقم 5 عبر دواري أولاد عبو والكرادة		"	"	"
43	تهيئة المسلك الرابط بين دوار الوادات والمسلك رقم 1 عبر دوار الشراقوة		"	"	"
44	تهيئة المسلك الرابط بين ط.إ 3410 ودوار الدحوش		"	"	"
45	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 4 عبر دوار الغناضرة في اتجاه "مرجان – الجديدة "		"	"	"
46	تهيئة المسلك الرابط بين تجزئة المسيرة وأولاد الغضبان		"	"	"
47	تهيئة المسلك الرابط بين المسلك رقم 3 و ط. إ 3410 عبر أولاد احميدة بن اسعيد وأولاد الركراكي		"	"	"
48	تهيئة المسلك رقم 17A من دوار أولاد عبو إلى المسلك رقم 5 عبر دوار الكرادة		"	"	"
49	صيانة وتقوية الطرق والمسالك		"	"	"

رقم المشروع	المشروع	الأهداف المراد بلوغها	مؤشرات الفعالية	أجهزة التتبع والتقييم	مصادر التحقق
المحور الاستراتيجي 1 / الهدف الاستراتيجي 3 : توسيع وتقوية الشبكات					
50	الربط بشبكة الماء الصالح بواسطة الإيصالات الفردية بدواوير الشراقوة ،أولاد بوعنان، الجغيوات، أ.الحاج اسماعيل، الوادات، أ.احديدة، أ.الحاج محمد،الكرادة، أ.سعد ،العنايات، أ.عبو، الوجاجنة لوطا، النجارة، أ.حمو والعروسيين	تعميم شبكة الربط بالماء الصالح للشرب على جميع دواوير الجماعة	- عدد الدواوير المستفيدة - عدد الأسر المستفيدة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
51	تجديد وتوسيع شبكة الإنارة العمومية بتراب الجماعة	تعميم شبكة الإنارة العمومية على جميع دواوير الجماعة	طول شبكة الإنارة العمومية	"	"
المحور الاستراتيجي 1 / الهدف الاستراتيجي 4 : النظافة والتطهير والمحافظة على البيئة وتثمينها					
52	ربط دوار أولاد الركراكي بشبكة التطهير السائل	تجويد الخدمة مع المحافظة على بيئة نظيفة	- نسبة التغطية بالشبكة - عدد الأسر المستفيدة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
53	الربط بشبكة التطهير السائل بمركز سيدي بوزيد		"	"	"
54	توسيع وتقوية مجال خدمات جمع النفايات المنزلية بتراب الجماعة	تأهيل قطاع النظافة مع تجويد الخدمة والمحافظة على بيئة نظيفة	- مستوى نظافة الأحياء - عدد الدواوير التي ستتم تغطيتها	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
55	تشجير مطرح النفايات	المحافظة على بيئة نظيفة	المساحة المهيأة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
56	تأهيل المناطق الخضراء بمركز الفرح		"	"	"
57	خلق حزام أخضر		"	"	"
58	تشجير جنبات الطرق العمومية		"	"	"

رقم المشروع	المشروع	الأهداف المراد بلوغها	مؤشرات الفعالية	أجهزة التتبع والتقييم	مصادر التحقق
المحور الاستراتيجي 2 / الهدف الاستراتيجي 1 : تعزيز مكانة المؤسسات التعليمية والاستمرار في رفع مستوى التعليم					
59	إحداث مدرسة جماعاتية بدوار أولاد الركراكي	تقوية التمدرس وتشجيع البحث العلمي بتحسين ولوجية الساكنة للتعليم وتحسين ظروف المتعلمات والمتعلمين	- عدد التلاميذ المستفيدين - نسبة الهدر المدرسي التي سيتم تخفيضها	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
60	إحداث مدرسة الطبري بدوار الهواورة		"	"	"
61	بناء ملحقة لمدرسة ابتدائية بدوار أولاد عبو		"	"	"
62	بناء ملحقة لمدرسة ابتدائية بدوار أولاد الشايب		"	"	"
63	إحداث مدرسة ابتدائية بمركز الفرح		"	"	"
64	تأهيل مدرسة المحيط بدوار المنادلة		"	"	"
65	إضافة حجرات دراسية بمدرسة القراقشة		"	"	"
66	إحداث مدرسة ابتدائية بمنطقة العثامنة /الورادغة		"	"	"
67	تكملة الأشغال بإعدادية الفرح		"	"	"
68	بناء ثانوية تأهيلية بدوار أولاد ساعد الدراع		"	"	"
69	إحداث ثانوية إعدادية بدوار تكني		"	"	"
70	إحداث ثانوية تأهيلية بمركز الفرح		"	"	"
71	إحداث ثانوية إعدادية بمنطقة العثامنة /الورادغة/المنادلة		"	"	"
72	اقتناء عقار من أجل بناء المعهد العالي لعلوم الصحة	تعزيز التعليم الجامعي والتقني بالجماعة	المساحة المقتناة	"	"
73	إحداث معهد للتكوين المهني		مرفق مجهز	"	"

رقم المشروع	المشروع	الأهداف المراد بلوغها	مؤشرات الفعالية	أجهزة التتبع والتقييم	مصادر التحقق
المحور الاستراتيجي 2 / الهدف الاستراتيجي 2 : تحسين الخدمات الصحية					
74	إحداث مستوصف بدوار الهواورة	تسهيل الولوج إلى الخدمات الصحية	المساحة المبنية / التجهيزات المسلمة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
المحور الاستراتيجي 2 / الهدف الاستراتيجي 3 : دعم وتحسين جودة النقل العمومي					
75	إحداث محطة لسيارات الأجرة الكبيرة بمركز مولاي عبد الله	تقوية البنية التحتية للنقل العمومي	المساحة المهيأة / عدد المستفيدين	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
المحور الاستراتيجي 3 / الهدف الاستراتيجي 1: مقاربة النوع الاجتماعي					
76	إحداث نادي نسوي بدوار الهواورة	تحسين مستوى الخدمات الاجتماعية للفئات الهشة من الساكنة	عدد المستفيدات من خدمات النادي	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
77	إحداث نادي نسوي بدوار أولاد ساعد الدراع		"	"	"
78	إحداث نادي نسوي بمركز الفرح		"	"	
79	إنشاء مركز لحماية الطفولة		عدد المستفيدين من المركز	"	"
المحور الاستراتيجي 3 / الهدف الاستراتيجي 2 : دعم الأنشطة الثقافية					
80	إحداث دار الشباب بدوار الهواورة	تعزيز ودعم الأنشطة الثقافية	نسبة المستفيدين من خدمات دار الشباب	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
81	إحداث دار الشباب بمركز الفرح		"	"	"
82	بناء دار الشباب بالعثامنة / المنادلة		"	"	"
83	بناء دار الشباب بمنطقة الجرف الأصفر		"	"	"
84	تجهيز حديقة للألعاب الترفيهية بمركز الفرح		مرفق مجهز	"	"
85	تكملة أشغال بناء وتجهيز المكتبة العمومية		"	"	"

المحور الاستراتيجي 3 / الهدف الاستراتيجي 3 : التشجيع على ممارسة الأنشطة الرياضية					
86	إحداث ملعب للقرب بدوار تيكني	تعزيز ودعم الأنشطة الرياضية	عدد الفرق الرياضية المستفيدة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
87	إحداث ملعب للقرب بمركز مولاي عبد الله		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
88	إحداث ملعب للقرب بمنطقة الجرف الأصفر		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
89	إحداث ملعب للقرب بدوار أولاد الركراكي		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
90	إحداث ملعب للقرب بدوار الهواورة		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
91	إحداث ملعب للقرب ببطيوة		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
92	إحداث ملعب للقرب بدوار أولاد عبو		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
93	إحداث ملعب لكرة القدم بدوار أولاد ساعد الدراع		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
94	إحداث ملعب للقرب بالعثامنة / الورادغة		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
95	إحداث ملعب للقرب بدوار المنادلة		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"
96	إحداث ملعب كبير لكرة القدم		عدد الفرق الرياضية المستفيدة	"	"

رقم المشروع	المشروع	الأهداف المراد بلوغها	مؤشرات الفعالية	أجهزة التتبع والتقييم	مصادر التحقق
المحور الاستراتيجي 4 / الهدف الاستراتيجي 1 : تقوية النسيج الصناعي وتعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات					
97	توسيع المنطقة الصناعية بالجرف الأصفر	تعزيز البنيات التحتية المستقبلة للاستثمارات	المساحة المهيأة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
المحور الاستراتيجي 4 / الهدف الاستراتيجي 2 : دعم موقع الجماعة كقطب فلاحي بامتياز					
98	التشجيع على إحداث التعاونيات الفلاحية والتنظيمات المهنية	تأطير الفلاحين وتنظيمهم	عدد التعاونيات والتنظيمات المحدثة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
المحور الاستراتيجي 4 / الهدف الاستراتيجي 3 : تنظيم وهيكلة قطاع التجارة					
99	إحداث سوق القرب بمركز مولاي عبد الله	تطوير الأنشطة التجارية	عدد المستفيدين / نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
100	إحداث سوق القرب بمركز الفرح		"	"	"
101	تهيئة المجزرة بالسوق الأسبوعي بمولاي عبد الله		"	"	"
102	بناء حائط سياج بالسوق الأسبوعي بمولاي عبد الله		المساحة المسيجة	"	"
103	إحداث محطة لتفريغ الطحالب البحرية بشاطئ الروي		عدد المستفيدين / نسبة ارتفاع المداخيل الذاتية للجماعة	"	"
المحور الاستراتيجي 4 / الهدف الاستراتيجي 4 : تعزيز السياحة المحلية					
104	ترميم المآثر التاريخية بمركز مولاي عبد الله	تثمين التراث اللامادي وتشجيع السياحة	المساحة المرممة	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
105	بناء سور وقائي وتهيئة ساحة بشاطئ سيدي بوزيد		المساحة المهيأة	"	"

رقم المشروع	المشروع	الأهداف المراد بلوغها	مؤشرات الفعالية	أجهزة التتبع والتقييم	مصادر التحقق
المحور الاستراتيجي 5 / الهدف الاستراتيجي 1 : تحسين بيئة العمل وتقريب البنيات الإدارية وتعزيز الأمن					
106	توسيع مقر الجماعة	تقريب الإدارة من المواطنين والحفاظ على الامن	مرفق مجهز	المجلس الجماعي / الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات
107	إحداث ملحقة إدارية بدوار الهواورة		المساحة المبنية / مرفق مجهز	"	"
108	إحداث مركز للدرك الملكي بدوار الهواورة		مرفق مجهز	"	"
المحور الاستراتيجي 5 / الهدف الاستراتيجي 2 : تطوير منظومة التدبير					
109	اقتناء العتاد المعلوماتي والبرمجيات والرخص الرقمية	تهيئة ظروف العمل	مرفق مجهز	الرئيس/ المكتب المسير / اللجن / مدير المصالح / المصلحة المختصة	محاضر/تقارير/صور/ إحصائيات

الفصل التاسع :

المرافعة والتقييم والتتبع والتواصل

1. المرافعة وتعبئة الموارد :

يتطلب إنجاز مشاريع برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله مزيدا من الإجراءات، ويبقي تنفيذها رهين بمهارة المرافعة والبحث عن الموارد التي تعتمد على دراسة المشاريع ودراسة تكلفة إنجازها، وما يتطلب تمويلها انطلاقا من تصنيفها حسب السنوات، كما تتطلب تواصلا فعالا وزيارات ميدانية لمختلف الشركاء.

ولأجل ذلك يتعين القيام بالإجراءات التالية :

- إعداد دراسات وبطائق تقنية مفصلة ودقيقة عن المشاريع؛
- جرد الشركاء والتواصل معهم؛
- تصفية الوضعية العقارية للأراضي موضوع المشاريع المبرمجة في إطار التعبئة العقارية؛
- ترشيد النفقات وتحسين مداخيل الجماعة بغية الرفع من الفوائض الحقيقية.

2. التتبع والتقييم :

إن تتبع إنجاز برنامج عمل جماعة مولاي عبد الله هو خطوة استراتيجية لضمان الرقابة الذاتية السليمة في تنفيذ وتعديل البرنامج حسب الضرورة، ولأجل ذلك يتعين وضع نظام يعتمد الوضعية المرجعية وكذلك آليات التتبع والتقييم المعتمدة مما سيمكن من :

- الإخبار عن حالة تقدم مشاريع برنامج العمل؛
- الإخبار حول تحقق الأهداف المرجوة من مشاريع برنامج العمل؛
- التقييم السنوي المستمر للمشاريع؛
- وضع الحصيلة السنوية؛

كما يهدف نظام التتبع والتقييم لبرنامج عمل الجماعة تعزيز قيم الشفافية والحكامة الجيدة وإشراك الساكنة عبر جميع مراحل إنجاز المشاريع وتتبع تنفيذها بدءا من الإخبار ثم المشاركة إلى تقاسم النتائج.

ولأجل ذلك يتعين اعتماد الإجراءات التالية :

- تشكيل لجنة قيادة لتتبع تنفيذ برنامج العمل.
- دعوة اللجن الدائمة للمجلس إلى عقد اجتماعات دورية لتتبع أشغال تنفيذ المشاريع ودراسة المشاكل والصعوبات التي قد تعرقل إنجاز البعض منها ورفع تقارير إلى رئيس المجلس للبث فيها أو عرضها على أنظار المجلس.
- تقديم تقارير إخبارية من طرف رئيس الجماعة خلال كل دورة عادية للمجلس عن تنفيذ برنامج العمل.
- عقد لقاءات عمل وتتبع منتظمة مع الشركاء من أجل التتبع؛
- جمع وتوثيق جميع المعلومات المتعلقة بأنشطة ومشاريع برنامج العمل؛
- توثيق ونشر الحصيلة السنوية لبرنامج عمل الجماعة.

3. برنامج التواصل :

من أجل تحقيق مشاريع تنموية مندمجة ورؤية مجتمعية واضحة، ومن أجل مقاربة تشاركية، يعتبر برنامج التواصل من المكونات الأساسية لبرنامج عمل الجماعة، حيث يكتسي أهمية بالغة كآلية إجرائية مصاحبة؛ الغاية منه تحديد إجراءات تنفيذ وتتبع وتقييم خدمات القرب بالجماعة، ويهدف إلى أجرأة التواصل الداخلي والخارجي، كما يرمي إلى تعبئة كل الفاعلين الداخليين والخارجيين، ومن خلالهم الدعاية والتعريف والترويج لبرنامج العمل الجماعي ، قصد ضمان انسجامه، كما يتضمن برنامج التواصل الأعمال والأنشطة المزمع إنجازها أو القيام بها في مرحلة ما أو حول موضوع معين بناء على ذلك.

1.3. التواصل الداخلي:

ويهدف إلى انخراط الإدارة الجماعية بأطرها وموظفيها حسب مهامهم واختصاصاتهم في العمل من أجل تحقيق أهداف البرنامج عبر تحويل حزمة المشاريع والإجراءات الواردة به إلى أرضية عمل لأقسام ومصالح الإدارة الجماعية، وتسهيل عملية التتبع عبر بناء قاعدة للمعطيات تخص المشاريع والإجراءات التي يجري تنفيذها تحت عهدتهم أو إشرافهم.

2.3. التواصل الخارجي:

للتواصل الخارجي أهمية قصوى في ترسيخ مصداقية برنامج العمل ووضع مختلف الشركاء أمام التزاماتهم تجاه الساكنة، كما تشكل امتدادا لعملية التواصل والإعلام التي سبقت وواكبت عملية إعداد برنامج العمل؛ مع المحافظة على كل المبادئ الموجهة (المقاربة التشاركية ومقاربة النوع والتنمية المستدامة)، وتبين المصفوفة التالية الفئات المستهدفة بالتواصل والوسائط المعتمدة :

الجهة / الفئة المستهدفة	الفاعلون المؤسساتيون	السكان وفعاليات المجتمع المدني	الإدارة والمجلس الجماعيين
الهدف	حشد الدعم المؤسساتي لبرنامج العمل	الإعلام والإشراك	الانخراط في التنفيذ وتداول المعطيات
عناصر الخطاب	• برنامج ينبع من إرادة محلية مشتركة • تعبئة بشرية ومالية جماعية • الشفافية والمسؤولية	• برنامج ينبع من إرادة محلية مشتركة • المشاركة لإضفاء المصداقية • المساهمة في التحيين • التقييم النوعي لنتائج البرنامج	• برنامج العمل أرضية لنشاط الأقسام والمصالح الجماعية • أهمية تداول المؤشرات المعتمدة للتتبع والتقييم وتوفير المعطيات لها. • التأكيد على وظيفة المجلس وهياكله في التتبع والتقييم
الوسائط	• وثيقة برنامج العمل • التقرير السنوي للتتبع • تقرير هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع • التقييم المرحلي • نشرة الجماعة • مطوية برنامج العمل • الموقع الإلكتروني	• وثيقة برنامج العمل • التقرير السنوي للتتبع • تقرير هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع • اللقاءات التشاورية • أيام دراسية للتقييم المرحلي • نشرة الجماعة • مطوية برنامج العمل • الموقع الإلكتروني	• وثيقة برنامج العمل • البطاقات التقنية للمشاريع • مصفوفات التتبع • التقرير السنوي للتتبع • تقارير اللجان الدائمة • اللقاءات التشاورية • ايام دراسية للتقييم المرحلي
مؤشرات للتتبع / للتقييم	• عدد الشركاء الفاعلين • عدد مشاريع الشراكة الممولة • عدد المشاريع المبرمجة	• عدد المشاركين • عدد المتفاعلين بالموقع الإلكتروني	• عدد الاقتراحات الصادرة عن المجلس ولجانه • عدد المؤشرات التي تتوفر لها المعطيات الكافية • نمو الموارد المالية • التوقعات

خاتمة

لقد شكل إعداد برنامج عمل الجماعة عن الفترة 2023 -2028 فرصة للمجلس الجماعي للبرهنة على اختياره لسياسة التخطيط والبرمجة في تدبير الشأن المحلي وفق مقاربة علمية وتشاركية بالاعتماد على الإمكانيات الذاتية والموارد البشرية التي تزخر بها الجماعة وكذلك بفضل انخراط فعالية المجتمع والفاعلين المحليين.

وقد أفضت هذه المقاربة التشاركية، التي دأب المجلس الجماعي على اعتمادها كمنهج لتسيير وتدبير الشأن المحلي، إلى تشخيص الوضعية الراهنة للجماعة، وبالتالي إلى تحديد الرؤية الاستراتيجية للتنمية في انسجام تام مع نتائج التشخيص التشاركي الذي عبرت عن حاجيات ومتطلبات الساكنة، مما مكن من تحديد المحاور الأساسية لهذا البرنامج في تطابق تام مع الرؤية التنموية للجماعة.

ويتضمن برنامج العمل خمسة محاور استراتيجية لها أهداف عامة ونوعية ترجمت إلى مجموعة من المشاريع والبرامج تستجيب لهذه المتطلبات والحاجيات.

ولتنفيذ المشاريع المدرجة ببرنامج العمل لابد من وضع خطة لتعبئة الموارد المالية الضرورية لتمويل هذه المشاريع، وكذلك وضع مجموعة من الآليات والهياكل للسهر على مراقبة وتتبع وتقييم تنفيذ برنامج العمل، حيث أن وثيقة البرنامج ليست هدفا في حد ذاتها، إنما هي أداة للعمل يعتمد عليها لرفع التحديات التي تواجهها الجماعة وهي وسيلة لتعبئة الشراكات التي تمكن من تنفيذ المشاريع المبرمجة.